

Приложение 4. Информация об определении существенности

[GRI 3-1]

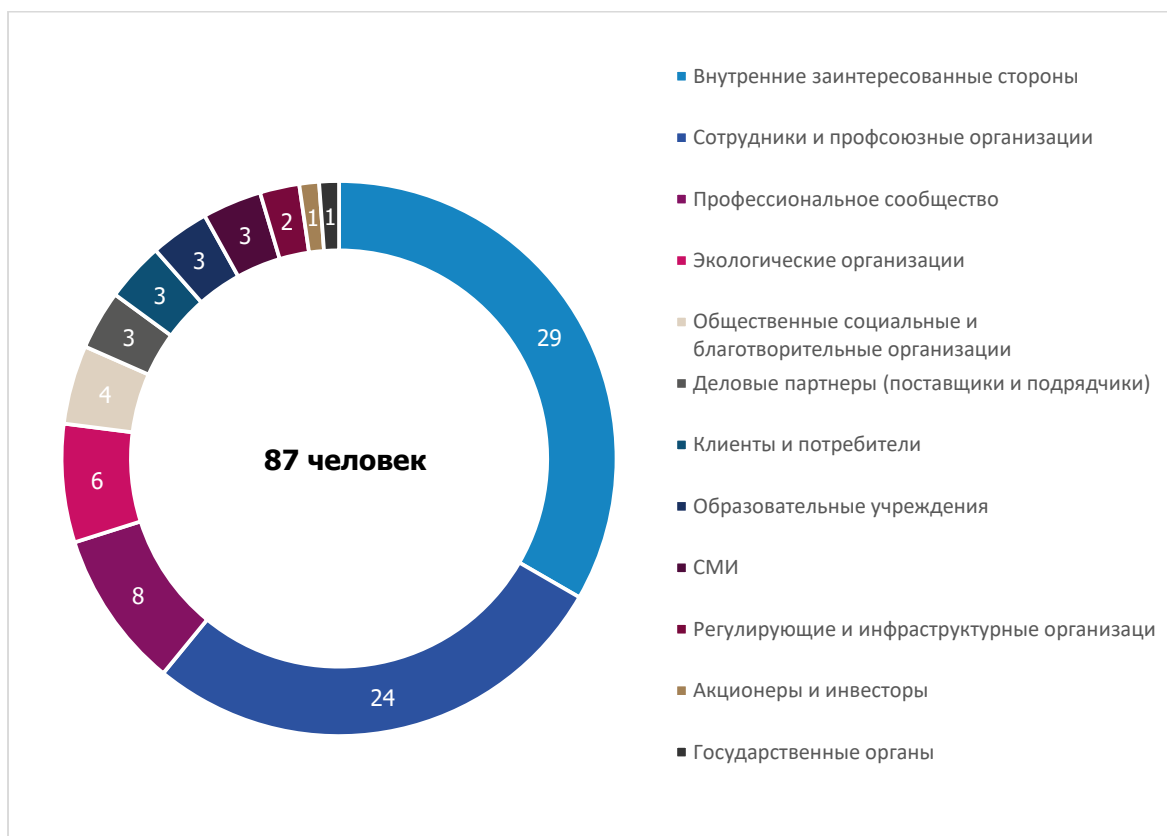
Группа РусГидро ежегодно проводит оценку существенности, которая позволяет определить темы, отражающие наиболее значительные воздействия РусГидро на экономику, окружающую среду и общество, в том числе права человека, в рамках своей деятельности и деловых отношений. В процесс определения существенных тем Общество привлекает экспертное сообщество и других заинтересованных сторон, тем самым повышая объективность оценки и актуальность раскрываемой в отчетах информации.

При подготовке Отчета за 2024 год был использован следующий подход к определению существенных тем:

1. Проанализированы темы, раскрытые в предыдущих годовых отчетах Группы РусГидро, а также в отчетах российских и международных компаний, сопоставимых по масштабу деятельности и отраслевой специфике. Таким образом, сформирован список, состоящий из 25 тем.
2. С целью выявления фактических и потенциальных воздействий, оказываемых РусГидро на экономику, окружающую среду и общество, был учтен анализ экспертных отраслевых материалов, а также корпоративной стратегии, рисков и возможностей Группы РусГидро.
3. Посредством анкетирования внешних и внутренних заинтересованных сторон проведена оценка значимости воздействий Общества в рамках предложенного списка тем¹⁶. Ответы внешних стейкхолдеров были скорректированы на весовые коэффициенты в зависимости от их положения на ранговой карте заинтересованных сторон.
4. Оцененный в ходе анкетирования список был проранжирован. В итоге было выявлено пороговое значение для признания тем существенными для целей подготовки Отчета.

¹⁶ Оценка значимости воздействий проводилась по пятибалльной шкале.

Охват респондентов, человек [ЭС]



Пороговым значением для определения существенности темы принята оценка **3,90 балла** (медианное значение средних оценок внутренних и внешних респондентов)¹⁷.

Список тем, предложенных к анкетированию, ранжированный по значимости [GRI 3-2]

Тема	Итоговая оценка
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	4,81
Обеспечение безопасности энергообъектов	4,58
Реализация проектов в области импортозамещения	4,35
Охрана труда и промышленная безопасность	4,28
Наука и инновации	4,16
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	4,09
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	4,03
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	4,03
Создание рабочих мест в регионах	4,03
Качество обслуживания потребителей	3,96
Водопользование и водосброс	3,94

¹⁷ В перечень существенных тем вошли темы, набравшие более медианного значения в 3,90 балла по итогам анкетирования.

Тема	Итоговая оценка
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	3,93
Цифровая трансформация	3,90
Уровень корпоративного управления	3,85
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	3,84
Противодействие коррупции	3,84
Информационная безопасность и защита персональных данных	3,76
Рациональное использование ресурсов и обращение с отходами	3,72
Сохранение биоразнообразия	3,64
Ответственные закупки	3,62
Международное сотрудничество	3,61
Формирование долгосрочных партнерств в области устойчивого развития	3,60
Экологическое просвещение	3,53
Изменение климата	3,45
Разнообразие и равные возможности	3,12

В сравнении с предыдущей отчетной кампанией перечень существенных тем изменился незначительно. Перечень существенных тем для текущего Отчета пополнился следующими пунктами:

- Цифровая трансформация;
- Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов);
- Создание рабочих мест в регионах.

Все три новые существенные темы ранее раскрывались в отчетах Группы РусГидро в силу отраслевой специфики и стратегических приоритетов Общества.

Темы, признанные по итогам анкетирования существенными, раскрываются в Отчете за 2024 год в объеме, определенном в соответствии с требованиями GRI Standards. Остальные темы из общего списка не требуют детализации и раскрываются в объеме, определяемом РусГидро, исходя из текущих задач корпоративной отчетности.

Раскрытие существенных тем в Отчете

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)	[EU4] Протяженность надземных и подземных линий электропередачи (по цепям) и распределительных линий по каждому режиму регулирования [EU12] Потери электроэнергии при передаче и распределении в процентном соотношении от общего объема электроэнергии [G4 DMA (EU 23)] Программы, в том числе с участием правительства, по

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
	совершенствованию или сохранению доступа к электроэнергии и обслуживанию потребителей <i>Объем финансирования консолидированной инвестиционной программы</i> <i>Объем средств, освоенных в рамках консолидированной инвестиционной программы</i> <i>Ввод мощностей</i>
Обеспечение безопасности энергообъектов	<i>Реализация системы управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений</i> <i>Аварийность на объектах Группы РусГидро</i> [EU25] Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы РусГидро
Реализация проектов в области импортозамещения	[204-1] Доля закупок у местных поставщиков <i>Интегральный показатель импортозамещения</i> <i>Результаты перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения</i>
Охрана труда и промышленная безопасность	[403-1] Управление системой охраны труда и профессионального здоровья [403-2] Идентификация опасных производственных мест, оценка рисков и расследование несчастных случаев [403-3] Система охраны здоровья работников [403-4] Участие работников в консультациях и коммуникациях по вопросам охраны труда и профессионального здоровья [403-5] Обучение работников в области безопасности и охраны труда [403-6] Забота о здоровье работников [403-7] Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, напрямую связанных с деловыми отношениями [403-8] Работники, охваченные системой управления охраной труда и промышленной безопасностью [403-9] Уровень производственного травматизма [403-10] Профессиональные заболевания
Наука и инновации	<i>Объем и структура финансирования НИОКР</i> <i>Реализация мероприятий в рамках научно-проектной деятельности</i>

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
	<i>Финансирование программы инновационного развития</i> <i>Количество полученных патентов и лицензий</i>
Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)	[401-1] Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров [401-2] Льготы, предоставляемые сотрудникам на условиях полной занятости [401-3] Предоставление отпуска по уходу за ребенком [402-1] Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности организации [405-1] Разнообразие руководящих органов и персонала [405-2] Соотношение базовой заработной платы и вознаграждения женщин и мужчин [407-1] Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров
Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику	[EU1] Установленная мощность в разбивке по первичным источникам энергии и режиму регулирования [EU2] Фактическая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования <i>Доля выработки чистой энергии</i> <i>Строительство объектов генерации низкоуглеродной и возобновляемой энергетики</i> <i>Развитие электрозарядной инфраструктуры</i> <i>Мероприятия, направленные на снижение потенциальных выбросов парниковых газов</i>
Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)	[203-1] Инвестиции в общественно значимую инфраструктуру и услуги [203-2] Существенные непрямые экономические воздействия
Создание рабочих мест в регионах	[202-1] Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности [202-2] Доля старшего менеджмента, нанятого из числа местного населения <i>Количество вновь созданных рабочих мест в регионах присутствия</i>
Качество обслуживания потребителей	[EU3] Количество обслуживаемых потребителей

Тема, признанная существенной	Показатели раскрытия существенной темы
	[EU28] Частота отключения подачи электроэнергии [EU29] Средняя продолжительность отключения подачи электроэнергии <i>Развитие Единых расчетно-информационных центров</i> <i>Внедрение дистанционных сервисов обслуживания потребителей</i>
Водопользование и водосброс	[303-1] Взаимодействие с водой как общим ресурсом [303-2] Управление воздействиями, связанными со сбросом воды [303-3] Водозабор [303-4] Сбросы воды [303-5] Потребление воды
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	[404-1] Среднее количество часов обучения на одного работника [404-2] Программы развития навыков и образования [404-3] Доля работников, получающих регулярную обратную связь по результатам работы и касательно развития карьеры в течение отчетного периода
Цифровая трансформация	<i>Система управления цифровой трансформацией</i> <i>Ключевые инициативы по цифровой трансформации и их результаты в 2024 году</i>

В рамках анкетирования заинтересованным сторонам была доступна возможность предложить иные темы, также характеризующие воздействия РусГидро. Большинство дополнительных тем нашли отражение в Отчете.

Темы, предложенные заинтересованными сторонами в ходе анкетирования [\[ЭС\]](#)

Тема	Группа стейкхолдеров	Учет в Отчете за 2024 год
Применение рыбозащитных и рыбоподъемных устройств в работе Группы РусГидро	Экологические организации	ВОССТАНОВЛЕНИЕ И ЗАЩИТА ВОДНЫХ БИОЛОГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ
Развитие системы подготовки кадров и сотрудничество с высшими учебными заведениями	Экологические организации	ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ УЧРЕЖДЕНИЯМИ
Изменения в программе капитальных расходов Группы РусГидро на 2025–2027 годы	Акционеры и инвесторы	Возможность учета рекомендации будет

Тема	Группа стейкхолдеров	Учет в Отчете за 2024 год
		рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Раскрытие информации об инвестиционной политике, дивидендной политике и финансовой модели Группы РусГидро	Профессиональное сообщество	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ
Внедрение Отраслевой рамки профессиональных квалификаций в области электроэнергетики с целью актуализации требований к профессиональным навыкам и квалификации сотрудников	Профессиональное сообщество	ОБУЧЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ
Противодействие угрозам терроризма	Клиенты и потребители	ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ
Тарифное регулирование	Клиенты и потребители	ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ Приложение 23
Вклад в реализацию государственных задач и выполнение поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации	Регулирующие организации	ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ УЧАСТИЕ В НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТАХ Приложение 19
Представить краткую информацию, поясняющую факторы, потенциально ограничивающие размер выплаты дивидендов	Регулирующие организации	АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ
Взаимодействие с первичными профсоюзными организациями	Сотрудники	РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА Приложение 24
Раскрытие информации о процессе релокации сотрудников Группы РусГидро в Красноярск	Внутренние стейкхолдеры	РАЗВИТИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА
Раскрытие информации об уровне информационной открытости для инвесторов	Внутренние стейкхолдеры	АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ Приложение 24
Раскрытие информации о новых видах бизнеса Группы РусГидро	Внутренние стейкхолдеры	Возможность учета рекомендации будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях
Описание взаимодействия с «ОК РУСАЛ» в рамках реализации проекта Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО)	Внутренние стейкхолдеры	Возможность учета рекомендации будет рассмотрена в будущих отчетных кампаниях

Подходы к управлению существенными темами [GRI 3-3]

1. Развитие энергетических систем (строительство и модернизация производственных объектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация производственной программы технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), прирост мощности и повышение надежности через повышение индекса технического состояния, реализация программ МирЭК и ПОУРЭК обеспечивает устойчивое электроснабжение. Модернизация и строительство ГЭС оказывает минимальное воздействие на окружающую среду, в рамках проектов на строительство и модернизацию ГЭС планируются мероприятия по охране окружающей среды, позволяющие предотвращать и минимизировать воздействие на окружающую среду. Позитивное воздействие на экономику: • создание новых рабочих мест; • увеличение выработки электроэнергии; Модернизация и строительство угольных ТЭС оказывает определенное отрицательное воздействие на окружающую среду, а именно: выбросы загрязняющих веществ, образование отходов, разрушение почв. Позитивное воздействие на экономику: • доступная стоимость топлива; • основной и наиболее доступный энергетический ресурс в мире для производства электроэнергии Строительство и эксплуатация газовых ТЭС имеют как преимущества, так и недостатки. При сжигании газа в атмосферу выделяются окись серы, а также значительные выбросы оксидов азота. Позитивное воздействие на экономику от газовых ТЭС: • на газовых ТЭС себестоимость вырабатываемой электроэнергии ниже; • при использовании сжиженного газа не образуется зола; • газ является более «чистым» топливом, чем любой другой углеводородный энергоноситель; • выработки электроэнергии увеличивается; • создание новых рабочих мест; затраты стоимости строительства меньше, чем строительство ТЭС на угольном топливе
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Группа РусГидро - один из основных пользователей водных ресурсов в системе водохозяйственного комплекса Российской Федерации, который осуществляет деятельность в большинстве регионов страны. РусГидро минимизирует негативное воздействие на окружающую среду в результате строительства и модернизации производственных объектов, тем самым обеспечивает ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений.
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро проводит целенаправленную политику по управлению состоянием производственных активов. В декабре 2011 года Совет директоров Общества одобрил Программу комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» (ПКМ), в рамках реализации которой к концу 2024 года прирост установленной мощности гидроэлектростанций составил 631,5 МВт, были заменены или модернизированы 146 гидротурбин, 154 генератора, 113 силовых трансформаторов, а также более 10 тысяч единиц вспомогательного оборудования. РусГидро также минимизирует негативное воздействие на окружающую

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		среду в результате строительства и модернизации производственных объектов, тем самым обеспечивает ее сохранение в благоприятном виде для нынешнего и будущих поколений. Советом директоров Общества в составе консолидированного Бизнес-плана утверждаются консолидированная инвестиционная программа Группы РусГидро, а также отчеты об ее исполнении.
4	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность РусГидро основана на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах, международных договорах Российской Федерации в области охраны окружающей среды и рационального использования природных ресурсов. В РусГидро разработана и утверждена Экологическая политика, целью которой является повышение уровня экологической безопасности действующих и создаваемых производственных объектов. Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции, модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных последствий. Ввод в эксплуатацию новых (модернизированных, реконструированных) производственных объектов спроектированных с учетом требований экологической политики, технической политики в минимизации негативного воздействия на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияние на водную среду. В рамках мероприятий по охране окружающей среды Группа РусГидро проводит системную работу с особо охраняемыми природными территориями, по сохранению биоразнообразия, формированию бережного отношения к окружающей среде
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Реализация в полном объеме предусмотренных проектной документацией объектов капитального строительства мероприятий по охране окружающей среды, в том числе по восстановлению природной среды, применение наилучших доступных технологий. Замена устаревшего оборудования на новое, которое обладает улучшенными показателями надежности, эффективности и срока эксплуатации. В том числе закупка современного оборудования, оснащенного датчиками мониторинга фактического состояния и обладающего возможностями к дальнейшей модернизации и цифровизации. Цель состоит в минимизации рисков перебоев в работе электростанций при увеличении эффективности генерации
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	• управление производственной программой ТПиР; • организация управления проектами ТПиР; • отчетность по ДПР и ПРС
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	• прирост установленной мощности • уровень индекса технического состояния

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Установленные цели достигаются в соответствии с плановыми показателями
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	—
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Минэнерго России утверждена Инвестиционная программа ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы (см. приказ от 19.12.2023 № 25@ «Об утверждении инвестиционной программы ПАО «РусГидро» на 2024–2028 годы и изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «РусГидро», утвержденную приказом Минэнерго России от 16.11.2022 № 21@») Мнения стейкхолдеров принимаются к сведению и по возможности учитываются в рамках установленных корпоративных процедур по согласованию и утверждению инвестиционной программы Общества.

2. Обеспечение безопасности энергообъектов

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов не оказывает прямого воздействия на окружающую среду и людей, но при этом косвенным образом позитивно влияет на экономику (привлечение инвестиций, способствование развитию промышленности, бизнеса и сферы услуг, вклад в создание новых рабочих мест) . Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	К негативным воздействиям в результате деятельности относятся аварийность (в результате несвоевременного выявления и устранения дефектов, качества ремонта и технического обслуживания оборудования, качества инструкций, регламентов, схем и действий персонала) на объектах Группы, а также травмы и смертельные случаи населения с участием активов Группы. Кроме того, в государственном реестре Российской Федерации зарегистрировано 415 опасных производственных объектов Группы РусГидро.
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Реализация мер, направленных на соблюдение требований по обеспечению безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК, обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, в части выполнения задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	В рамках обеспечения безопасности объектов ТЭК Группы РусГидро: - выявляются угрозы совершения актов незаконного вмешательства; - проводится категорирование объектов ТЭК; - разрабатываются и реализуются требования обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов ТЭК; - разрабатывается система физической защиты объектов ТЭК; - выявляются, анализируются и оцениваются потенциальные угрозы/риски экономической и внутренней безопасности.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	В Группе РусГидро действует система управления безопасностью и надежностью оборудования и сооружений (СУБИН), с помощью которой обеспечивается надежное и безопасное функционирование оборудования, а также зданий и сооружений на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов. СУБИН в том числе обеспечивает высокое качества решений в сфере безопасности и надежности, принимаемых на всех стадиях жизненного цикла объектов. Проводятся уроки электробезопасности в школах, с помощью СМИ распространяются материалы о правилах поведения на энергообъектах и вблизи них. Все генерирующие и сетевые объекты Группы обозначены знаками «Осторожно! Электрическое напряжение» по образцу, установленному ГОСТом. Подробную информацию о фактических негативных воздействиях см. в разделах «Аварийность на объектах Группы РусГидро» и «Предотвращение травм и смертельных случаев населения с участием активов Группы»
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Организация и контроль проведения в Группе РусГидро служебных проверок/расследований по потенциальным/реализованным рискам экономической, внутренней и информационной безопасности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Организация контроля полноты и своевременности выполнения подразделениями безопасности Группы РусГидро задач по защите экономических интересов и имущественных прав Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: обеспечение надежного функционирования объектов ТЭК Группы РусГидро. Задачи: обеспечение экономической и внутренней безопасности Группы РусГидро, антитеррористическая защита объектов ТЭК. Индикаторы оценки: выявление и оценка потенциальных угроз/рисков для безопасности Группы РусГидро; выявление и минимизация экономического ущерба от недобросовестных действий контрагентов, третьих лиц и персонала Общества
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	С учетом включения в перечень потенциальных угроз совершения актов незаконного вмешательства на объектах ТЭК, угрозы нападения на объект ТЭК с использованием (применением) беспилотных воздушных, подводных и надводных судов и аппаратов, беспилотных транспортных средств и иных автоматизированных беспилотных комплексов приняты дополнительные меры по защите критических элементов объектов ТЭК. В ходе реализации мер по обеспечению защищенности объектов ТЭК усилен контроль за выполнением подразделениями охраны договорных обязательств Нарушений обязательств, оказавших негативное влияние на безопасное функционирование объектов ТЭК, не допущено.
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Разработка предложений по внедрению инновационных решений в сфере обеспечения безопасности объектов ТЭК в целях противодействия новым видам угроз. Формирование регулярной отчетности, закрепленной ЛНД (А) Общества за профильными подразделениями. Внесение предложений по актуализации ЛНД (А) Общества (в том числе корпоративных стандартов, положений, регламентов и методик) в части компетенции профильных подразделений
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В рамках работы межведомственных комиссий, в состав которых вошли представители Группы РусГидро, Министерства энергетики Российской Федерации, Росгвардии, проведены обследования 109 объектов ТЭК Группы РусГидро. В ходе рабочего взаимодействия исключены элементы инженерно-технических средств охраны, не предусмотренные новыми Требованиями по обеспечению безопасности и

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		антитеррористической защищенности объектов ТЭК (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 03.08.2024 № 1046).

3. Реализация проектов в области импортозамещения

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Реализация проектов в области импортозамещения обеспечивает технологический суверенитет, рост объемов и расширение номенклатуры производства отечественных предприятий. Негативного влияния нет
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Сведения о вовлеченности Группы в негативные воздействия отсутствуют
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Согласно Технической политике, импортозамещение в Группе РусГидро направлено на снижение степени влияния зарубежных технологий на деятельность производственных объектов. В ПАО «РусГидро» действует Дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года, утвержденная Решением Совета директоров Общества ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Сведения о наличии негативных последствий отсутствуют
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Сведения о наличии негативных последствий отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В соответствии с законодательством, в Едином положении о закупках содержатся нормы, отдающие приоритет российской продукции. В соответствии с решением Совета директоров ПАО «РусГидро»¹⁸ были утверждены изменения в Единое положение о закупке продукции Группы РусГидро. В целях учета требований, предусмотренных Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц в редакции Федерального закона от 08.08.2024 № 318-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» Обществом разработан проект новой редакции Положения, включающий следующие корректировки: • добавлен раздел 6.3 Положения «О предоставлении национального режима при осуществлении закупок», а также новое определение «Национальный режим»; • указаны нормы о необходимости указания информации о запрете или ограничении закупок иностранных товаров, работ, услуг, о предоставлении преимуществ российским товарам, работам, услугам в извещении об осуществлении закупки;

¹⁸ Протокол от 27.12.2024 № 383.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		- добавлена информация о том, что при проведении закупок среди субъектов малого и среднего предпринимательства заказчик вправе требовать подтверждения страны происхождения товара в порядке, установленном Правительством Российской Федерации; - Положение размещено в Единой информационной системе в сфере закупок, расположенной по адресу www.zakupki.gov.ru, опубликовано на внутреннем портале РусГидро и вступило в силу с 01.01.2025
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Решением Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.12.2021 № 337, утверждена дорожная карта по импортозамещению на период до 2025 года. Для отслеживания эффективности используется интегральный показатель импортозамещения, как средство измерения.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Снижение степени влияния зарубежных технологий и продукции оценивается интегральным показателем, характеризующим долю иностранной продукции (работ, услуг) в объеме закупок. В рамках дорожной карты утверждены значения интегрального показателя. На 2024 год установлен целевой ориентир на уровне 13%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Целевые показатели дорожной карты выполняются, значение по 2024 году — <10%, что означает досрочное достижение соответствующего целевого показателя Стратегии РусГидро до 2025 года
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Реализация Политики в области импортозамещения дала необходимые результаты и будет продолжена. Прогноз по достижению установленных целей на 2025 год и далее позитивный в связи с введением национального режима закупок
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Процесс замещения импортной продукции активно поддерживается, в частности, Минпромторгом России, с участием которого сформированы предложения по введению национального режима закупок

4. Охрана труда и промышленная безопасность

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Действия по обеспечению безопасности энергообъектов оказывают: - потенциальное позитивное воздействие на окружающую среду и людей путём снижения рисков возникновения техногенных аварий, сопровождающихся выбросами и сбросами загрязняющих веществ, образованию отходов, воздействию на водные биологические ресурсы; - фактическое позитивное воздействие на экономику сокращением количества и продолжительности прекращения электроснабжения потребителей, снижением расходов на ликвидацию последствий аварий и проведение аварийно-восстановительных работ. Управление существенной темой не оказывает влияния на права человека. Соблюдение требований охраны труда и промышленной безопасности потенциально оказывает позитивное воздействие на окружающую среду и людей.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих	Негативное воздействие неблагоприятных условий труда для работников может привести к негативным последствиям, среди которых: утомление, заболевание. Для исключения негативное воздействие осуществляется постоянный мониторинг условий труда – производственный контроль,

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
	деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	специальная оценка условий труда. В рамках профилактических мероприятий на производственных объектах внедрена автоматизация процессов в управлении здоровьем персонала, как инструмент снижения производственных рисков КАП «ЭСМО»: модули подсистемы включают в себя: предсменный / послесменный медосмотр; психофизиологическое обследование; предсменный экзаменатор: опросы и анкетирование; доведение контента. В целях исключения негативного воздействия по промышленной безопасности на всех производственных предприятиях Группы РусГидро разработаны и применяются Положения о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах. Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах направлен на выполнение комплекса мероприятий по обеспечению безопасного функционирования опасных производственных объектов.
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Ключевая цель Политики Группы РусГидро в области охраны труда заключается в сохранении жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности посредством: • предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний; • оценки, управления и снижения профессиональных рисков; • выполнения соответствующих нормативных требований охраны труда;
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Реализация мероприятий по охране труда и промышленной безопасности, соблюдение принятых обязательств Политики Группы РусГидро в области охраны труда
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	При выявлении негативных воздействий в производственной среде, реализуются следующие мероприятия: организационные, технологические и технические, лечебно-профилактические, применение средств индивидуальной защиты ¹⁹ .
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Информирование, соблюдение требований, контроль за исполнением
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Целевые проверки, технические аудиты, производственный контроль, оценка рисков, специальная оценка условий труда.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Действует показатель депремирования: «Количество несчастных случаев на производстве». При расчете показателя «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи, в акте расследования которых среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда указаны работники Общества

¹⁹ Подробнее см. подраздел «Снижение рисков производственного травматизма» раздела «Охрана труда и безопасность на рабочем месте»

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Реализуемые меры позволили улучшить показатели травматизма. В 2024 году количество несчастных случаев на производстве с собственным персоналом по Группе РусГидро снизилось на 19,5% (с 41 до 33 случаев), в том числе смертельный травматизм на 67% (с 9 до 3 случаев)
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	См. подробнее разделы Годового отчета за 2024 год «Снижение рисков производственного травматизма», «Случаи травматизма и профессиональных заболеваний» и «Планы по совершенствованию системой управления охраной труда»
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Оперативное информирование о событиях, исключение факторов риска травмирования, контроль за исполнением мероприятий. Проведение совещаний с руководителями подконтрольных организаций и филиалов в том числе с работниками отвечающие за охрану труда с рассмотрением проблемных вопросов и путей по их решению на регулярной основе. Правильные приняты решения на проведенных совещаниях по увеличению целевых расходов на охрану труда, расходов на улучшение производственной среды (условий труда) на 19 %, улучшили показатели травматизма: - количество несчастных случаев на производстве снизили на 19,5%; - количество случаев не связанные с производством снизили на 13,5%. По промышленной безопасности организованы и осуществляются ежеквартальные целевые проверки опасных производственных объектов подконтрольных организаций, направленные на обеспечение безопасной эксплуатации оборудования, приведение к требованиям нормативных документов. Осуществляется системный контроль устранения выявленных нарушений (недостатков). Осуществляется методологическая деятельность по обеспечению безопасной эксплуатации опасных производственных объектов. В результате проведения комплекса мероприятий не допущено аварий на опасных производственных объектах.

5. Наука и инновации

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В области науки и инноваций одним из профильных направлений деятельности компаний Группы РусГидро является научная, проектная и инновационная деятельность, в рамках которой осуществляется изучение, разработка и внедрение новых технологий, материалов и конструкций, направленных на повышение надежности, экологической безопасности и экономической эффективности. Влияние на права человека в рамках деятельности не оказывается.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	В результате деятельности и деловых отношений в области науки и инноваций Группа РусГидро не оказывает негативного воздействия
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Группа РусГидро ведет и совершенствует деятельность по изучению, разработке и внедрению новых технологий, материалов и конструкций в области генерации и передачи энергии (в соответствии с

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		Технической политикой Группы РусГидро). Помимо этого, Группа осуществляет разработку нормативной документации, публикует научные статьи и патенты, ведет образовательную деятельность, развивает и модернизирует лабораторную базу с целью освоения новых и улучшения существующих компетенций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает потенциальных негативных воздействий Для предотвращения потенциальных негативных воздействий при реализации разработанных технических решений и применении новых технологий и материалов, профильные компании Группы РусГидро осуществляют сопровождение при внедрении, а также мониторинг и контроль в период эксплуатации
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Деятельность Группы РусГидро в области науки и инноваций не оказывает фактических негативных воздействий
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Реализация планов развития в области научной и инновационной деятельности (программ НИОКР и программы инновационного развития) Контроль за результатами научной и инновационной деятельности Проведение оценки влияния результатов научной и инновационной деятельности на отрасль в целом и на отдельные объекты в частности
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Мониторинг результатов деятельности: анализ эффективности разработанной продукции, анализ спроса, анализ изменения объема выручки от деятельности, анализ изменения численности специалистов
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Цели: - повышение экономической и операционной эффективности деятельности компаний Группы РусГидро за счет внедрения современных инновационных технических и управленческих решений - обеспечение соответствия технологического уровня Группы уровню передовых отечественных и мировых энергетических компаний - повышение энергоэффективности производства и транспортировки электрической и тепловой энергии - развитие экологически чистых источников энергии, в том числе развитие нереализованного и используемого гидроэнергетического потенциала в отдельных регионах Российской Федерации Задачи: - освоение новых технологий, оборудования и компетенций в сфере науки и инноваций В качестве индикатора оценки выступает Интегральный инновационный КПЭ, включающий такие параметры, как: доля затрат на НИОКР от выручки, количество полученных объектов интеллектуальной собственности, эффективность управления мощностями ГЭС, коэффициент использования топлива.

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		Кроме того, программой инновационного развития предусмотрено выполнение ряда ключевых показателей эффективности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Рост доли затрат на НИОКР от выручки Группы, увеличение количества полученных объектов интеллектуальной собственности, улучшение эффективности управления мощностями, повышение коэффициента использования топлива
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Планируется поддержание эффективности и динамики развития, выявление ресурсного потенциала и использование его в стратегической перспективе
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления и векторы развития деятельности в области науки и инноваций, востребованные на рынке. Увеличение спроса на оказание услуг подтверждает эффективность принятых мер. Также в качестве информации об обратной связи относительно эффективности принятых мер используется оценка качества реализации ПИР, выполняемая Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

6. Обеспечение достойных условий труда (социальные гарантии и льготы, корпоративное пенсионное обеспечение, профсоюзы)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обеспечение достойных условий труда фактически и потенциально оказывает позитивное воздействие на работников, членов их семей, повышает лояльность работников к работодателю
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из задач социальной политики является совершенствование трудовых отношений. Обществом планомерно и последовательно проводится работа по повышению уровня социальных льгот и гарантий, предоставляемых работникам Группы РусГидро
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Разработка планов по поэтапному повышению уровня обеспечения работников льготами и гарантиями
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Освещение и тиражирование результатов, лучших практик

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль достижения результатов процесса, анализ результатов.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Расширение социального пакета, унификация среди ПО ГК РГ, количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Количество ПО, которые в отчетном периоде улучшили условия, количественная и качественная оценка улучшений
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	На основании анализа результатов планируются корректирующие/последующие шаги для достижения целей процесса
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Профсоюзы являются стороной коллективных переговоров при заключении коллективных договоров в ПО Группы РусГидро. Совместно с ними проводится работа по определению наиболее востребованных направлений развития социальной политики, обеспечению достойных условий труда работников, информированию работников об изменениях

7. Возобновляемая энергетика и вклад в низкоуглеродную экономику

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа РусГидро является национальным лидером по производству «чистой энергии», более 75% электроэнергии вырабатывается на ВИЭ, принадлежащих Группе. Присутствует риск начисления платы за выбросы парниковых газов в атмосферу. На права человека в рамках деятельности влияния не оказывается
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	При реализации основных задач в области устойчивого развития согласно Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро по ключевым направлениям деятельности выделяются, но не ограничиваются ими, следующие приоритетные направления в части развития гидроэнергетики и иных ВИЭ: • увеличение доли генерации на основе ВИЭ посредством продвижения механизмов развития гидроэнергетики и иных ВИЭ, достройки и строительства новых ГЭС, в том числе малых ГЭС, модернизации и повышения установленной мощности, действующих ГЭС как в России, так и за рубежом; • создание условий для реализации проектов строительства новых ГАЭС, являющихся эффективным и экологичным способом накопления мощности в промышленных масштабах, выполняющих важную роль для снятия инфраструктурных ограничений из-за роста доли ВИЭ таких, как ВЭС и СЭС; • продолжение ведения научно-исследовательских работ по оценке воздействия эксплуатации ГЭС на водные биологические ресурсы с целью оценки воздействия и осуществления необходимых компенсационных мероприятий по минимизации воздействия (при необходимости);

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		• осуществление научно-исследовательских работ и продвижение методики определения углеродного баланса водохранилищ для признания углеродной нейтральности гидроэнергетики с учетом поглощающей способности водохранилищ по улавливанию парниковых газов донными отложениями; • развитие ВИЭ в изолированных и труднодоступных энергетических системах ДФО, в том числе внедрение автоматизированных гибридных энергокомплексов путем замещения дизельной генерации; • реализация и продвижение новых проектов гидроэнергетики для формирования спроса на чистую и возобновляемую энергию, в том числе в рамках снижения углеродного следа потребителей энергии; • внедрение геотермальных технологий и развитие компетенций с целью обеспечения потребностей ТИТЭС и замещения углеродного комплекса
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проведены исследования по измерению выбросов и оценке поглощающей способности водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Разработана расчетная методика по оценке выбросов парниковых газов и оценке поглощающей способности водохранилищ с использованием результатов проведенных исследований и математического моделирования. Получены национальные пересчетные коэффициенты для двух зон — бореальной и прохладной умеренной влажной зоны. Оценки баланса парниковых газов показывают, что водохранилища являются нетто-поглотителями, и антропогенная составляющая не приводит к существенному увеличению выбросов парниковых газов. Разработана и зарегистрирована база данных натурных измерений удельных потоков метана из водохранилищ ГЭС Группы РусГидро
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Фактические негативные последствия отсутствуют. ГЭС признаны низкоуглеродным источником энергии, плата за выбросы отсутствует
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	—
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	• реализация Программы обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК), разработанная в целях повышения надежности и снижения зависимости Сахалинской энергосистемы от климатических условий на основании поручения Правительства Российской Федерации; • исполнение Политики в области устойчивого развития Группы РусГидро; • обоснование углеродной нейтральности водохранилищ ГЭС; • исполнение Экологической политики Группы РусГидро, взаимодействие с ФОИВами; работа Комитета по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Контроль исполнения политики в области устойчивого развития Группы РусГидро и целевых показателей
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	В Группе РусГидро разработан Стандарт организации СТО «Система оценки соответствия эксплуатируемых гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития». Также были проведены измерения парниковых газов в осенний и зимний периоды на 9 крупнейших водохранилищах России в различных

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		климатических зонах, различного возраста и различных условий формирования: Рыбинское, Куйбышевское, Волгоградское и Чиркейское (европейская часть страны), Саяно-Шушенское, Богучанское, Зейское, Бурейское и Колымское (азиатская часть). Разработан и апробирован на указанных ГЭС проект Методики оценки выбросов парниковых газов пресноводными водохранилищами. Разработана и зарегистрирована база данных натурных измерений удельных потоков метана из водохранилищ ГЭС Группы РусГидро. Реализован климатический проект на Владивостокской ТЭЦ-2
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Стандарт позволяет своевременно реагировать и разрабатывать меры по адаптации к изменению климата. Проведенные исследования показали, что все указанные водохранилища, являются поглотителями углекислого газа, консервируя в донных отложениях поступающий из атмосферы и приносимый притоками углерод
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В Группе РусГидро внедряется система оценки соответствия гидроэнергетических объектов критериям устойчивого развития совместно с Ассоциацией Гидроэнергетики, созданная с учетом лучших мировых практик и требований российского законодательства и включающая в себя комплексное исследование ГЭС по 367 пунктам

8. Социальный вклад в развитие территорий присутствия (реализация благотворительных и социальных проектов)

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	РусГидро вносит значительный вклад в развитие инфраструктуры регионов присутствия. Проекты, реализуемые Группой, способствуют решению социально-экономических проблем территорий, ускоряя экономическое развитие и улучшая социальную обстановку
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	—
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Ежегодно Группа РусГидро формирует и осуществляет программу благотворительной и спонсорской деятельности по ключевым направлениям. Программа единогласно поддерживается советами директоров ПАО «РусГидро» и подконтрольных организаций
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	—
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	—
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Действия по управлению положительными воздействиями, в основном, заключается в оценке эффективности оказанной благотворительной помощи. При этом сама оценка эффективности

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		осуществляется путем взаимодействия с заинтересованными группами стейкхолдеров, как это указано далее в п.5.1 и п.6 данной таблицы.
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	ПАО «РусГидро» и подконтрольные организации реализуют благотворительные программы для формирования благоприятной социальной среды во всех регионах присутствия предприятий Группы, где проживают порядка 60 млн человек. По итогам года все компании Группы РусГидро представляют на советы директоров подробные отчеты о благотворительной и спонсорской деятельности. Кроме того, осуществляется постоянное взаимодействие с соответствующими группами стейкхолдеров (благотворительные, экологические, социальные организации и т.п.) с целью определения уровня их удовлетворенности и выработки мер по повышению эффективности в будущем.
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Главная цель благотворительной деятельности — создание условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия предприятий Группы, формирование благоприятной социальной среды и содействие росту духовного, научно-технического и интеллектуального потенциала России. Среди приоритетных направлений: • образование • экология • здравоохранение • спорт • культура • поддержка деятельности социальных учреждений и организаций • мероприятия, направленные на социально-экономическое развитие субъектов Российской Федерации • поддержка деятельности благотворительных фондов и некоммерческих организаций • улучшение качества жизни малоимущих и нуждающихся граждан. Индикаторами, используемыми для оценки прогресса, являются различные количественные показатели, характеризующие эффективность осуществления благотворительной деятельности, например, количество учебных заведений, получивших поддержку в отчетном году, или медицинских учреждений. При этом следует отметить, что указанные количественные показатели дают возможность исключительно качественно оценить прогресс, поскольку прямое сравнение показателей от года к году некорректно с учетом специфики самой благотворительной деятельности - отдельно взятые проекты могут быть несопоставимы по масштабам или по степени их социальной значимости
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2024 год реализована в соответствии с решениями Совета директоров. Всего за 2024 год реализовано более 300 благотворительных проектов
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Обобщенный опыт реализации благотворительной деятельности Группы РусГидро нашел отражение в утвержденной Советом директоров Политике благотворительной и спонсорской деятельности ПАО "РусГидро" (документ опубликован на официальном сайте Общества) и в Регламенте осуществления благотворительной и спонсорской деятельности (локальный нормативный акт, утвержденный Приказом Общества).

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Программы благотворительной деятельности обеспечивают эффективную коммуникацию РусГидро со всеми группами заинтересованных сторон. Как на этапе формирования программ, так и на этапе их реализации ведется постоянный диалог с органами власти регионов, благотворительными, социальными и общественными организациями, а также государственными учреждениями, что позволяет направлять средства программ благотворительной помощи предприятий Группы РусГидро на решение наиболее значимых проблем. Такой подход к определению приоритетных благотворительных проектов позволяет существенно повысить их эффективность

9. Создание рабочих мест в регионах

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Создание высокопроизводительных рабочих мест влияет на рост доходов населения, привлекает в регионы новых специалистов, снижает уровень безработицы, стимулирует развитие экономики и инфраструктуры в регионах присутствия Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Новые рабочие места создаются в полном соответствии с требованиями Трудового законодательства Российской Федерации, региональных нормативно-правовых актов и отраслевых соглашений, в т.ч. в части охраны труда и оплаты труда.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуются
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуются
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Не требуются, т.к. создание рабочих мест проводится исключительно с производственной необходимостью и в рамках действующего законодательства, положительное воздействие (на экономику регионов) является вторичным эффектом (а не основной целью данных действий), по этой причине ПАО "РусГидро" не требуется его оценка и управление им.
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Контроль штатной численности осуществляется в процессе согласования бизнес-плана на отчетный период
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Основной целью является обеспечение нормального функционирования объектов производственной деятельности достаточной численностью персонала, при этом численность должна быть экономически

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		обоснована и оптимальна. Штатная численность не должна быть выше отраслевых и корпоративных нормативов численности
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел «Развитие человеческого капитала» Годового отчета за 2024 год
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Создание рабочих мест обеспечивает безопасное и надежное энергообеспечение в регионах присутствия
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Новые созданные рабочие места оказывают существенное влияние на развитие регионов присутствия объектов Группы РусГидро. Региональные органы исполнительной власти заинтересованы и оказывают содействие в обеспечении работников местами в детских дошкольных и общеобразовательных учреждениях.

10. Качество обслуживания потребителей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Энергосбытовые подразделения Группы РусГидро осуществляют обслуживание потребителей электрической и тепловой энергии, предоставляя качественную энергосбытовую услугу. Внедрение новых технологий в очное (заочное) обслуживание потребителей, в том числе реализованных на основе искусственного интеллекта, повышает качество жизни гражданина, оптимизируя его временные и финансовые затраты
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Создание комфортных условий для потребителей в целях повышения уровня обслуживания — приоритетная задача каждого энергосбытового подразделения Группы РусГидро. Основные цели и задачи в данном направлении формализованы в Программу повышения качества обслуживания потребителей электро- и теплоэнергии на основе искусственного интеллекта (утверждена Советом директоров РусГидро — протокол от 29.10.2021 № 334)
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Не требуется
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Не требуется
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Внедрение нового высокотехнологичного оборудования для повышения уровня обслуживания клиентов (автоматизированная система ввода данных, сервис «Видеоконсультация», система управления

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		электронной очередью, электронная запись в офис и т.д.), в том числе при открытии новых клиентских офисов и доведении до Стандартов действующих офисов Реализация новых и модернизация действующих сервисов дистанционного обслуживания (личный кабинет клиента, Единый контакт-центр, Smart IVR, Видеозвонок, Яндекс Алиса, «Платежная страница» для оплаты всех услуг в ЕПД т.д.).
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Мониторинг и контроль количественных и качественных показателей очного (заочного) обслуживания клиентов с последующими корректирующими действиями по минимизации несоответствий (при наличии) Проведение акции «Тайный покупатель» посредством удаленного видеонаблюдения и (или) использования видео-форматов мессенджеров)
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Непревышение установленных Стандартом параметров очного обслуживания клиентов (времени ожидания обслуживания), соблюдение показателей обслуживания клиентов посредством ЕКЦ (SL, LCR, CSAT) Соблюдение установленных законодательством сроков предоставления ответов на обращения клиентов, поступивших через доступные каналы взаимодействия.
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Снижение загруженности офисов очного обслуживания посредством увеличения количества клиентов, использующих дистанционные форматы взаимодействия с энергосбытовым подразделением РусГидро (ЛКК, ЭПД, видеоконсультации, онлайн-сервисы передачи показаний приборов учета и т. д.) Повышение уровня удовлетворенности (лояльности) клиентов
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Повышение эффективности процесса обслуживания клиентов, расширение линейки клиентских сервисов (очного/заочного обслуживания) путем предоставления клиентам услуг «энергетического супермаркета» через «Один клик» и (или) «Одно окно». Достижение запланированных показателей собираемости платежей
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами - потребителями, в том числе путем проведения среди потребителей анкетирования, оценки удовлетворенности качеством обслуживания и предоставляемыми сервисами и реализации бонусных акций позволяет определить приоритетные направления коммуникаций с учетом перспектив развития искусственного интеллекта и внедрения новых дистанционных (интерактивных) сервисов

11. Водопользование и водосброс

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Группа осуществляет изъятие водных ресурсов из поверхностных и подземных источников в рамках действующего российского законодательства — на основании договоров водопользования и лицензий на пользование недрами. При подготовке вышеуказанных документов учитываются, в том числе, следующие принципы законодательства Российской Федерации обеспечивающие соблюдение прав человека и

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
		позитивно влияющие на экономику: равный доступ физических лиц, юридических лиц к приобретению права пользования водными объектами, целевое использование водных объектов, приоритет использования водных объектов для целей питьевого и хозяйственно-бытового водоснабжения перед иными целями их использования, платность использования водных объектов (в пользу Бюджета Российской Федерации), установление лимитов и учет изъятия водных ресурсов. Группа соблюдает требования природоохранного законодательства Российской Федерации, в том числе право граждан на благоприятную окружающую среду. Существенного влияния на окружающую среду изъятие водных ресурсов не оказывает. Доля водоотведения в водные объекты от объема забранной из всех источников воды составляет 73,9%. Доля нормативно чистых сброшенных вод составляет 57,4% от объема водосброса в водные объекты
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	При водоотведении в водные объекты осуществляется сброс загрязняющих веществ в количестве 3 439,2 тыс. тонн, из которых 91 % приходится на сброс хлорид-иона в составе морской воды, сбрасываемой в реку, при прямоточном отведении охлаждающей воды. Исследования, проведенные в 2019 году, показали, что отведение морской воды не оказывает негативного влияния на водный объект-приемник, в том числе, на водные биологические ресурсы
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Деятельность в области водопользования и водосброса осуществляется в соответствии с требованиями российского законодательства. Стратегией развития Группы РусГидро утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт·ч электроэнергии на ГЭС. С целью снижения влияния водосброса на окружающую среду в ПО утверждены комплексные программы обеспечения экологических требований
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Проводится оценка воздействия на окружающую среду при планировании деятельности, а также разработка соответствующих разделов проектной документации и обеспечение прохождения экологической экспертизы при проектировании, реконструкции, модернизации объектов с учетом недопущения, предотвращения или смягчения потенциальных негативных последствий на водные объекты
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Водопользование и водосброс осуществляются в рамках лимитов, установленных надзорными органами на основе схем комплексного использования и охраны водных объектов, обеспечивающих допустимую антропогенную нагрузку. Проводятся мероприятия по контролю содержания загрязняющих веществ в сбрасываемых в водные объекты сточных водах, мероприятия по снижению сбросов загрязняющих веществ в рамках требований законодательства и комплексных программ обеспечения экологических требований. Для объектов разработаны планы ликвидации возможных разливов нефтепродуктов, в том числе в водные объекты

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	Водохранилища ГЭС создают стратегический запас пресной воды и обеспечивают более 30% водоснабжения. Особое значение они имеют для засушливых регионов, где улучшают водный режим территорий и благотворно влияют на условия обитания животных Крупные водохранилища ГЭС выполняют функцию естественных водоемов и становятся местами остановок перелетных птиц и привлекают водоплавающих птиц. Также водохранилища создают условия для разведения и ловли рыбы, а улов рыбы в них на порядок выше, чем на речных участках В целях поддержания состояния водохранилищ проводится работа по расчистке и содержанию водохранилищ и водоохраных зон, а также ремонт гидротехнических сооружений
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Ведение мониторинга водных объектов в рамках условий договоров водопользования и решений на использование водных объектов. Осуществление производственного экологического контроля и учета объема забора (изъятия) водных ресурсов из водных объектов и объема (а также качества) сброса сточных, в том числе дренажных, вод Отслеживание эффективности действий проводится посредством контроля и аналитики отчетов по форме 2-ТП (водхоз) и отчетов по комплексной программе обеспечения экологических требований, отчетов по программе реализации экологической политики
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Индикаторами являются соблюдение установленных разрешительными документами нормативов допустимых сбросов и соблюдение установленных лимитов объемов изъятия и сброса Стратегией развития Группы РусГидро, в соответствии с базовым сценарием, утверждены целевые показатели снижения приведенного удельного расхода воды на производство 1 кВт·ч (относительно базового 2020 года при аналогичных условиях водности) в 2025 году на 1%, в 2035 год на 2%
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2024 год «Водопользование и водосброс»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	При выявлении отклонений от установленных индикаторов по нормативам допустимых сбросов и соблюдению установленных лимитов объемов изъятия и сброса формируются мероприятия по устранению выявленных нарушений, которые включаются в производственные программы Группы.
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	В проектную документацию вносятся изменения по результатам прохождения общественных обсуждений материалов оценки воздействия на окружающую среду намечаемой деятельности, а также после прохождения государственной экологической экспертизы проектной документации, в том числе, при наличии замечаний к организации водопользования и водосброса

12. Обучение, образование и развитие карьерных возможностей

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	Обучение персонала оказывает позитивное воздействие на безопасное и надежное управление производственными активами Группы РусГидро, а также напрямую влияет на развитие компетенций работников, что оказывает влияние на развитие Группы РусГидро в целом. Профорриентационные мероприятия оказывают позитивное воздействие на стабильность рынка труда и спрос инженерных специальностей при выборе карьерного и образовательного пути молодых людей. Программы отбора и подготовки кадрового резерва оказывают положительно влияют на сохранение компетенций руководящего состава и гарантирует стабильность системы управления. Обучение и карьерное развитие являются прозрачными процессами, направленными на соблюдение профессиональных интересов и прав работников и обусловлены потребностью в развитии человеческого капитала Группы РусГидро
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	РусГидро проводит планомерную политику по развитию кадрового потенциала с помощью комплекса ключевых проектов. В сентябре 2010 года была утверждена Концепция опережающего развития кадрового потенциала Группы «От Новой школы к рабочему месту». В числе корпоративных ценностей РусГидро определены: 1. Инженерная культура и технологическое лидерство; 2. Генерация талантов; 3. Единая команда. Планы обучения персонала Группы РусГидро и план работы Корпоративного университета гидроэнергетики направлены на осуществление Политики социальной ответственности и развития кадрового потенциала Группы РусГидро.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В рамках действий по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями осуществляется реализация карьерных возможностей в Группе РусГидро, а также готовность персонала к надежной и безопасной деятельности производственных объектов Группы
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	План подготовки персонала, План обучения, отчетность по реализации планов подготовки персонала, оценка персонала
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса	Целью оценки эффективности процессов обучения и развития персонала является определение достаточности существующих механизмов для развития кадрового потенциала Группы. Ключевая задача заключается в выполнении плановых мероприятий. Индикаторы оценки: человеко-часы обучающих мероприятий, количество обученных, финансовые затраты

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	См. подробнее раздел Годового отчета за 2024 год «Обучение и повышение квалификации»
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Программы обучения оказали позитивное влияние на безопасное и надежное управление производственными активами Группы РусГидро. Повысили уровень профессиональных компетенций работников. Результаты организованных в 2024 году мероприятий в целях развития и обучения персонала стали основой для формирования плана обучения для последующего периода
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Определение обучения и развития персонала в качестве существенной темы является значимым индикатором влияния на развитие данного процесса в Группе. Существуют анкеты обратной связи по очному обучению и в системе управления обучением также есть возможность сбора предложений и комментариев по дистанционным курсам. Полученная обратная связь используется в оценке провайдеров индивидуального обучения работников и организации корпоративных программ обучения филиалом ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики».

13. Цифровая трансформация

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
1.	Фактическое и потенциальное, негативное и позитивное воздействие на экономику, окружающую среду и людей, включая влияние на права человека	В рамках цифровой трансформации осуществляется реализация мероприятий, которые позитивно влияют на повышение надежности и эффективности работы оборудования и информационных ресурсов, обеспечение доступности, полноты и точности информации, повышение оперативности управления данными, формирование единого информационного пространства Группы РусГидро на основании информационных систем и бизнес-приложений.
2.	Вовлечена ли организация в негативное воздействие в результате своей деятельности или в результате своих деловых отношений, а также описать такую деятельность или деловые отношения	Не вовлечена
3.	Политика или обязательства в отношении существенной темы	Одной из важных задач в области цифровой трансформации является автоматизация бизнес-процессов за счет применения отечественных технологий. Группы РусГидро последовательно проводит импортозамещение ИТ- комплекса и повышает эффективность за счет реализации цифровых инициатив. В данном направлении разработана Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022 - 2024 годы с перспективой до 2030 года.
4.	Действия, предпринятые для управления темой и связанными с ней воздействиями, включая:	
4.1.	Действия по предотвращению или смягчению потенциальных негативных воздействий	Нет отрицательного воздействия
4.2.	Действия по устранению фактических негативных воздействий, включая действия по обеспечению или сотрудничеству в их устранении	Нет отрицательного воздействия

№	Наименование критерия	Подходы РусГидро
4.3.	Действия по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями	В рамках действий по управлению фактическими и потенциальными положительными воздействиями осуществляется реализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.	Информация об отслеживании эффективности предпринятых действий:	
5.1.	Процессы, используемые для отслеживания эффективности действий	Мониторинг и анализ реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро
5.2.	Цели, задачи и индикаторы, используемые для оценки прогресса В	Основной целью цифровой трансформации Группы РусГидро является повышение операционной эффективности основных и обеспечивающих бизнес-процессов за счет: • применения сквозных цифровых технологий; • обеспечения взаимодействия всех участников цифровой среды; • создания и поддержания цифровой корпоративной культуры. Для достижения цели цифровой трансформации поставлены и решаются следующие задачи: • организация работы по генерации, отбору и реализации цифровых инициатив; • формирование кадрового потенциала, обладающего необходимыми компетенциями; • внедрение методов принятия решений, основанных на анализе данных. Индикаторами оценки являются ключевые показатели эффективности Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, об исполнении которых Группа регулярно отчитывается перед Минцифры России и Минэнерго России.
5.3.	Результативность принятых мер, включая достижение целей и задач	Группа РусГидро внедряет в деятельность цифровые продукты, повышает эффективность функционирования подразделений, обеспечивающих поддержку принятия решений по управленческим и технологическим воздействиям, а также повышает уровень технологического развития Группы. В рамках программы НИОКР разрабатываются уникальные цифровые продукты, позволяющие, в том числе обеспечивать достоверное прогнозирование потенциальных отказов основного энергетического оборудования. реализованы проекты по применению безлюдных технологий при эксплуатации энергообъектов. Разработаны планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.
5.4.	Сделанные выводы и их учет в операционной политике и порядке ведения деятельности организации	Предусматривается сохранение эффективности и динамичности развития, определение ресурсного потенциала и его применение в долгосрочной перспективе.
6.	Как взаимодействие с заинтересованными сторонами повлияло на принятые меры и каким образом оно помогло получить обратную связь относительно эффективности принятых мер	Взаимодействие с заинтересованными сторонами позволяет определить приоритетные технологические направления, векторы развития в области цифровой трансформации и внедрить полезные решения в деятельность Группы РусГидро.