

Приложение 25. Учет рекомендаций стейкхолдеров, высказанных на общественных консультациях в 2025 году (проект Отчета за 2024 год)

Группа РусГидро на ежегодной основе проводит общественные консультации в рамках подготовки публичной годовой отчетности. Данная процедура позволяет оценить актуальность, достоверность и полноту информации, представленной в Отчете, а также собрать обратную связь и рекомендации заинтересованных сторон с целью совершенствования отчетности и повышения качества взаимодействия в будущем.

В июне 2025 года состоялись общественные консультации по проекту Годового отчета Группы РусГидро за 2024 год. На протяжении последних лет Общество использует заочный формат слушаний, что позволяет охватить более широкий перечень стейкхолдеров и, как следствие, получить больше оценок и рекомендаций. Заинтересованным сторонам была представлена следующая информация в электронном виде:

- презентация Годового отчета;
- проект Годового отчета и Книги приложений;
- анкета обратной связи (в формате word и онлайн-анкеты).

Всего в общественных консультациях было задействовано 25 стейкхолдеров.

Присутствие групп заинтересованных сторон на общественных консультациях



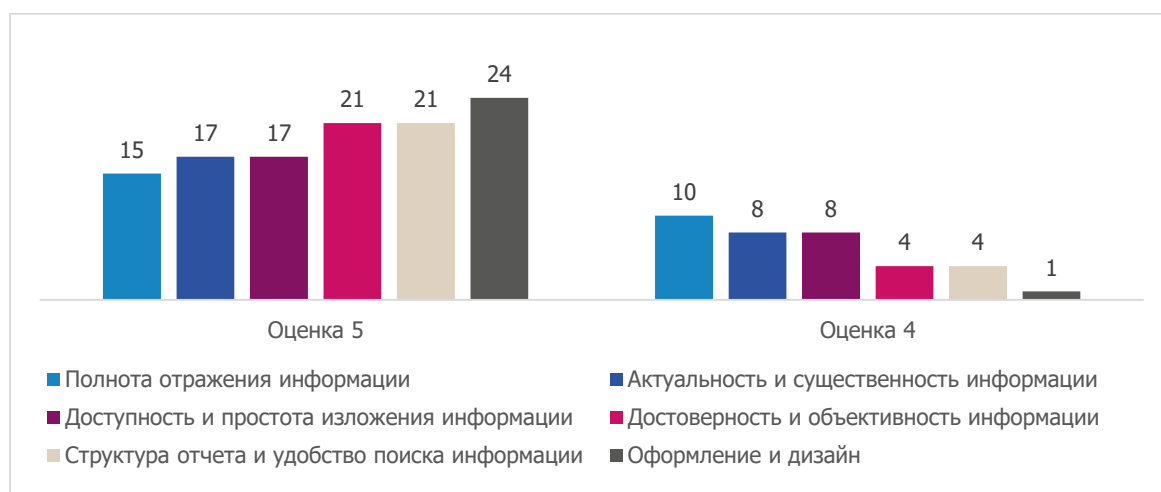
Список участников общественных консультаций в июне 2025 года

№ п/п	ФИО	Организация	Должность
1.	Орешкин Евгений Николаевич	ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	Первый заместитель генерального директора
2.	Штым Константин Анатольевич	ФГАОУ ВО «Дальневосточный федеральный университет»	Профессор
3.	Попов Александр Евгеньевич	Информационный портал «Кислород.ЛАЙФ»	Главный редактор
4.	Емельянов Вячеслав Павлович	Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)	Министр
5.	Голышенкова Ольга Михайловна	Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО»	Президент
6.	Блощук Сергей Александрович	Всероссийская общественная организация «Русское географическое общество»	Директор Финансового департамента
7.	Песчинский Иван Викторович	Информационное агентство «Интерфакс»	Корреспондент
8.	Попов Максим Викторович	Информационный портал BigPowerNews	Главный редактор
9.	Якимова Виктория Вячеславовна	Благотворительный фонд «Гольфстрим»	Президент
10.	Шестопалова Татьяна Александровна	Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Директор Института гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии
11.	Кондратьева Ольга Евгеньевна	Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Заведующий кафедрой
12.	Столбунов Игорь Анатольевич	Институт биологии внутренних вод имени И.Д. Папанина РАН	Ведущий научный сотрудник
13.	Репина Ирина Анатольевна	Институт физики атмосферы имени А.М. Обухова РАН	Заместитель директора
14.	Бугасов Руслан Аскарович	Банк ГПБ (АО)	Заместитель управляющего филиалом
15.	Анискин Николай Алексеевич	НИУ МГСУ	Директор Института гидротехнического и энергетического строительства
16.	Охрин Эрмен Александрович	АО «Эксперт РА»	Младший директор
17.	Байдюк Неля Михайловна	КамКО ВЭП	Председатель
18.	Окорочкова Анастасия Александровна	АНО «Территория устойчивого развития»	Директор
19.	Лушников Олег Георгиевич	Ассоциация «Гидроэнергетика России»	Исполнительный директор
20.	Непомнящий Виктор Владимирович	ФГБУ «Государственный природный биосферный заповедник «Хакасский»	Директор
Общественные заверители Отчета			
21.	Горчаков Владимир Евгеньевич	АКРА (АО)	Старший директор

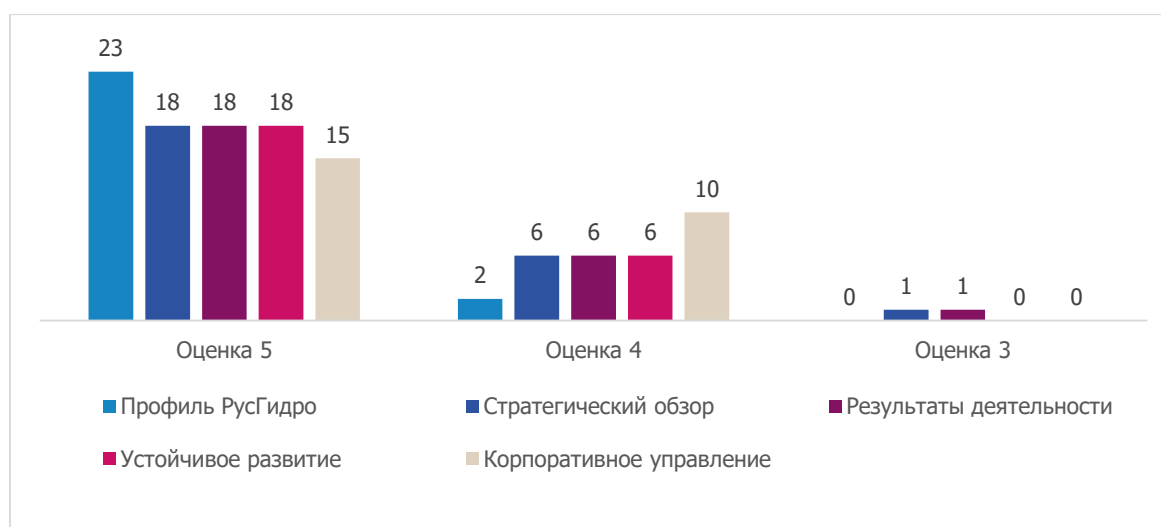
№ п/п	ФИО	Организация	Должность
22.	Жанахова Елена Витальевна	АО «Эксперт РА»	Управляющий директор по рейтингам устойчивого развития
23.	Надеждинская Елизавета Александровна	АО «СОГАЗ»	Директор по работе с клиентами
24.	Сапаров Михаил Исаевич	НП «НТС ЕЭС»	Председатель секции «Энергоэффективность и экология в электроэнергетике»
25.	Радченко Татьяна Алексеевна	Фонд «Центр Стратегических разработок»	Первый заместитель генерального директора

Ниже представлена аналитика по полученной обратной связи.

Оценка общих характеристик Отчета⁴⁹, человек



Оценка ключевых глав Отчета⁵⁰, человек



⁴⁹ Никто из респондентов не поставил оценки 1, 2 и 3 балла.

⁵⁰ Никто из респондентов не поставил оценки 1, и 2 балла.

Общая оценка Отчета⁵¹, человек



Разделы и темы Отчета, оказавшиеся наиболее интересными для стейкхолдеров

Наименование раздела/темы Отчета	Количество человек, выразивших интерес к разделу/теме Отчета
Результаты деятельности	10
Устойчивое развитие	10
Стратегический обзор	7
Профиль РусГидро	5
Корпоративное управление	4
Социальный вклад в развитие территорий присутствия	2
Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем	2
Вклад в развитие низкоуглеродной экономики.	2
Наука и инновации	2
Операционные результаты	1
Ключевые показатели 2024 года	1
Экологическая ответственность и защита окружающей среды	1
Обучение, образование и развитие карьерных возможностей	1
Бизнес-модель	1

Формат Отчета, наиболее предпочтительный для стейкхолдеров⁵², человек



⁵¹ Никто из респондентов не поставил оценки 1, 2 и 3 балла.

⁵² Один респондент мог выбрать несколько форматов.

Сильные и слабые стороны Отчета по мнению стейкхолдеров⁵³

Сильные стороны
Структурированность, информативность
Большое внимание уделяется вопросам энергоэффективности
Содержание разделов «Краткая история Группы РусГидро»; «Ключевые показатели 2024 года»; «Рейтинги и награды»; «Экологическая ответственность и защита окружающей среды»
Подробное и объемное представление информации
Четкая структура Отчета, подробность и высокое качество изложения информации
Возможность ознакомиться с дополнительной информацией с использованием QR-кодов, удобство навигации по Отчету
Визуально приятное оформление Отчета, дизайн Отчета
Информация хорошо подтверждается фактическими данными
Комплексность, охват всех существенных тем
Сбалансированность и полнота информации
Доступность и простота изложения информации, интересное изложение информации
Подготовка интегрированного отчета, раскрытие в соответствии с GRI Standards
Подробное описание деятельности в области устойчивого развития и корпоративного управления
Отчет качественно объединяет финансовую, операционную и ESG-информацию, что позволяет получить целостное представление о стратегических приоритетах и устойчивом развитии
Подробное освещение проектов в конкретных регионах (например, Чукотка, Якутия, Приморский край) подчеркивает социально-экономическую значимость РусГидро и ее роль как драйвера регионального развития
Слабые стороны
Информативность некоторых показателей (не показана динамика изменений за прошедшие годы)
Отсутствуют планы и прогнозные показатели Общества
Слишком много внимания уделено экономическим и финансовым показателям по сравнению с техническими показателями
Отсутствие увязок финансовой и нефинансовой частей
Слишком обобщенное описание реализуемых мероприятий, отсутствие прослеживаемости взаимосвязи между реализуемыми мероприятиями и достигнутыми результатами
Отсутствие ESG-databook, отсутствие XBRL-тикеров
Мелкий шрифт, некоторая перегруженность иллюстрациями, отсутствие подписей к фотографиям
Не всегда ясна методология расчета отдельных показателей, используемых в Отчете
Отсутствие в разделе «Стратегический обзор» целей по социальному аспекту (раскрытие почти аналогично прошлогоднему)
Следует добавить более подробное описание деятельности в разделе «Сохранение биоразнообразия», недостаточно полное освещение темы защиты водных биологических ресурсов
Несмотря на большое количество статистики и мероприятий, Отчету местами не хватает обобщающих выводов и оценки эффективности реализованных программ, особенно в блоках устойчивого развития

Свод пожеланий и рекомендаций стейкхолдеров к отчетности Группы РусГидро⁵⁴

⁵³ 12 стейкхолдеров (из 25) отметили, что настоящий Отчет в рекомендациях не нуждается, поскольку информация в нем представлена в достаточном объеме, затрагивает выявленные существенные темы, сбалансирована и удобно структурирована.

⁵⁴ Возможность учета будет рассмотрена при подготовке отчетов в последующих отчетных периодах.

Общие рекомендации:

- включить укрупненные плановые и прогнозные показатели на перспективу;
- представить более подробную оценку эффективности конкретных мероприятий по промышленной безопасности, охране труда и сохранению кадрового потенциала на производительность труда и финансовые результаты;
- обилие цифр и технических характеристик (по отдельным гидроагрегатам, линиям электропередачи и т.д.) иногда приводит к перегрузке информацией. Для аудитории, не являющейся техническими специалистами, важнее увидеть обобщенные выводы, динамику показателей и стратегические приоритеты, а не детализированные данные по каждому объекту или проекту;
- подробное перечисление этапов развития, исторических вех и рекордных показателей за прошлые периоды, хотя и важно для контекста, может отвлекать внимание от актуальных стратегических задач и результатов текущего отчетного периода;
- устранить опечатки в размерности по разделу с ESG-показателями;
- представлять показатели в динамике с демонстрацией изменений было/стало;
- оформить ESG-databook, XBRL-тикеры;
- более четко демонстрировать связь финансовых и нефинансовых метрик;
- сделать короткий, облегченный вариант Отчета, с приведением более сжатой информации (для разных групп заинтересованных сторон);
- подписывать названия объектов у фото в Отчете;
- представить более четкую картину прогресса деятельности Группы РусГидро за 20 лет (было/стало).

Операционные результаты:

- раскрывать информацию о рисках в области энергетической безопасности;
- раскрывать информацию о мерах, направленных на защиту от «внешних воздействий», террористических актов;
- эффекты от либерализации рынка электроэнергии на Дальнем Востоке.

Экономика и финансы:

- представить более подробный анализ причин возникновения убытка, показать финансовые результаты в разрезе основных видов деятельности: генерация, выделив отдельно ГЭС и тепловую генерацию, сети и сбыт.

Низкоуглеродное развитие:

- раскрывать планы развития Группы РусГидро в рамках «Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года»;
- представить более подробную информацию об адаптации к изменениям климата;
- подробнее раскрывать информацию о климатических проектах, особенностях их реализации, планах по реализации и планах по разработке собственных методологий;
- рекомендуется рассмотреть возможность раскрытия темы «Изменение климата» даже в случае, если эта тема не признана существенной.

Социальный вклад в развитие регионов присутствия:

- раскрывать информацию о социальном вкладе в развитие регионов присутствия и реализации благотворительных проектов более подробно.

Развитие человеческого капитала:

- представить более подробную информацию об особенностях переезда РусГидро в Красноярск;
- более подробно раскрывать информацию о подготовке персонала.

Инвестиционная деятельность и развитие энергетических систем:

- представить более подробную информацию об инвестиционных проектах Группы;
- усилить раздел «Развитие энергетических систем» региональными компонентами;
- раскрывать сведения об инвестициях в развитие, включая строительство новых ГЭС и ГАЭС.

Положение в отрасли:

- представить более подробную информацию о рынке электроэнергетики России;
- включить информацию об отраслевом эффекте от деятельности, в том числе о том, как программы и проекты РусГидро влияют на технологическое развитие, формирование национальных и межгосударственных стандартов, стандартов и нормативно-правовых актов по безопасности;
- представить более глубокую сравнительную аналитику по разным параметрам (по отрасли, с конкурентами, с лидерами в Российской Федерации и т.д.).

Экология:

- более подробно осветить тему восстановления и защиты водных биологических ресурсов;
- представить более подробную информацию об экологических, а также физических и переходных климатических рисках (наводнения, маловодные периоды, несовершенство законодательных актов);
- более подробно осветить тему сохранения биоразнообразия;
- представить информацию о внедрение принципов экономики замкнутого цикла;
- в блок-схему «Система экологического менеджмента ПАО «РусГидро» в список экспертного сообщества включить Институт физики атмосферы имени А.М. Обухова РАН;
- представить данные о проблемах перехода угольных ТЭС Группы РусГидро на наилучшие доступные технологии.

Обучение и образование:

- подробнее освещать особенности взаимодействия с опорными вузами в области образования и науки.

Наука и инновации:

- привести в Отчете краткий обзор инновационных решений в гидроэнергетике (материалы, автоматизация, диагностика, цифровые двойники, ВИЭ-интеграция и др.).

Взаимодействие с заинтересованными сторонами:

- начинать взаимодействие заблаговременно;
- проводить онлайн-диалоги с представителями заинтересованных сторон на всех этапах подготовки отчетности;
- предусмотреть в анкете обратной связи выпадающие меню с вариантами ответов, оставив возможности добавление собственного варианта;
- более тесно взаимодействовать с институтами — членами экспертного сообщества;
- на регулярной основе собирать группы заинтересованных сторон и проговаривать стратегические шаги РусГидро;
- рассмотреть вариант проведения интервью с заинтересованными сторонами.