

Приложение 22. Краткий SWOT- и PEST-анализ деятельности Группы РусГидро на рынках

SWOT-анализ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> • Высокий потенциал роста капитализации бизнеса; • Значительный масштаб Группы РусГидро, определяющий привлекательность на рынках капитала; • Существенная доля в структуре генерирующих мощностей России. • Преобладание низкоуглеродной генерации электрической энергии. • Использование возобновляемого источника энергии; • Отсутствие топливной составляющей (в части ГЭС/ГАЭС), независимость себестоимости от колебаний цен на энергоносители. • Длительный срок службы гидроэнергетических объектов; • Маневренность мощностей Группы, что позволяет рассматривать ГЭС и ГАЭС как главных поставщиков системных услуг; • Возможность за счет ГЭС обеспечить регулирование речного стока, снижение угрозы затопления территорий в паводковые периоды, накопления запасов пресной воды, решения водохозяйственных задач; • Развитие регионов присутствия, повышение занятости населения и промышленного производства. 	<ul style="list-style-type: none"> • Фундаментальная зависимость от природных условий; • Наличие производственных фондов, особенно на территории ДФО, имеющих физический и моральный износ; • Длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов; • Наличие инфраструктурных затрат и проектов, не имеющих экономической эффективности; • Высокая закредитованность из-за реализации масштабных инвестиционных проектов в энергетике; • Недооцененность рыночной стоимости акций относительно ее фундаментальной стоимости.
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> • Формирование модели рынка, комфортной для функционирования гидроэнергетических объектов и реализации новых проектов развития; • Значительный объем неосвоенных гидроресурсов и использование ГЭС как основного элемента развития; • Повышение интереса государства к развитию гидроэнергетики. • Урегулирование правового статуса водохранилищ для целей гидроэнергетики; • Возобновление механизмов гарантированного возврата инвестиций на строительство ГЭС; • Повышение эффективности оборудования и мощности за счет модернизации; 	<ul style="list-style-type: none"> • Рост процентных ставок по долгосрочным заимствованиям вследствие сохранения международных санкций; • Формирование модели рынка, не учитывающей вклад ГЭС и ГАЭС в обеспечение системной надежности ЕЭС; • Избыточные требования в части обеспечения безопасности гидротехнических сооружений и рыбоохранной деятельности; • Изменение регуляторных действий государства по механизмам поддержки ВИЭ-генерации; • Рост дефицита электрической энергии и мощности в ОЭС Востока. • Низкие темпы роста свободных (нерегулируемых) цен на электрическую энергию на оптовом рынке;

<ul style="list-style-type: none"> • Повышение интереса государства к созданию условий энергетической безопасности; • Появление и применение новых видов оборудования и технологий, повышающих операционную эффективность; • Формирование благоприятной для развития использования ВИЭ регуляторной среды; • Повышение инвестиционной привлекательности Группы РусГидро, возможность привлечения стратегического инвестора (инвесторов). • Диверсификация бизнеса. 	<ul style="list-style-type: none"> • Нехватка ресурсов поставщиков и подрядчиков для реализации масштабных программ развития отрасли, опережающий рост цен на материалы и оборудование; • Угроза техногенных катастроф.
---	---

PEST-АНАЛИЗ

<p>Политико-правые факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> • Изменение порядка ценообразования электрической энергии и мощности в либерализованном секторе; • Изменение механизмов поддержки (ДПМ, ДПМ ВИЭ, надбавки); • Изменение порядка тарифообразования; • Запуск общего Евразийского рынка электрической энергии; • Влияние экологической и климатической повестки на рынок электроэнергии и мощности. 	<p>Экономические факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> • Темпы роста объемов электро- и теплоснабжения; • Приточность водохранилищ; • Стоимость топлива; • Изменение водного налога; • Изменение ключевой ставки; • Инвестиционная активность.
<p>Социокультурные факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> • Активность действующих и перспективных потребителей; • Платежеспособный спрос и платежная дисциплина. 	<p>Технологические факторы</p> <ul style="list-style-type: none"> • Технологические аварии; • Задержка ввода новых электростанций.