

Приложение 20. Отчет о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год



**Отчет
о реализации Долгосрочной программы
развития Группы РусГидро за 2024 год**

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро (далее – ДПР) разработана в соответствии с поручениями Президента Российской Федерации (поручение от 27.12.2013 № Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3, директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13) и утверждена решением Совета директоров Общества¹.

ДПР определяет основные принципы и направления, обеспечивающие эффективное динамичное развитие Группы РусГидро с целью эффективного использования гидроресурсов, создания условий обеспечения надежности Единой энергетической системы России, а также создания условий для социально-экономического развития регионов Дальнего Востока за счет обеспечения доступности энергетической инфраструктуры для существующих и перспективных потребителей.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13 ежегодно осуществляется аудиторская проверка реализации ДПР в соответствии с утвержденным Советом директоров Общества Стандартом проведения проверки реализации ДПР².

Отчет о реализации ДПР за 2023 год, а также Заключение аудитора (АО «Технологии Доверия – Аудит») о реализации ДПР включены в состав Годового отчета Общества за 2023 год и материалов к нему, рассмотренных Советом директоров Общества (протокол от 06.06.2024 № 375) и утвержденных годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 01.07.2024 № 23).

2. ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВЫХ И ПРОГНОЗНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БИЗНЕС-ПЛАНА ГРУППЫ РУСГИДРО

Основным элементом экономического планирования в Группе РусГидро является бизнес-план, который формируется на среднесрочный период.

Решением Совета директоров Общества утверждено Положение о системе бизнес-планирования (протокол от 27.06.2018 № 273), в соответствии с которым формируется Консолидированный бизнес-план Группы РусГидро в соответствии с МСФО³.

Анализ выполнения ДПР за 2024 год произведен на основании данных Консолидированного бизнес-плана (в том числе Консолидированной инвестиционной программы) Группы РусГидро, утвержденного решением Совета

¹ ДПР на 2020 – 2024 гг. утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312). Проект ДПР на 2024 – 2028 гг. не утвержден Советом директоров Общества: рассмотрен Правлением Общества (протокол от 18.06.2024 № 1505пр), предварительно одобрен Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества (протокол от 27.06.2024 № 173).

² Протокол Совета директоров Общества от 01.10.2020 № 316. Стандарт проведения проверки реализации ДПР соответствует Типовому стандарту, разработанному Минэкономразвития России (поручение Правительства Российской Федерации от 21.11.2019 № СА-П13-10176).

³ Здесь и далее по тексту – Международные стандарты финансовой отчетности.

директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373), которые в аналитических таблицах отчета о выполнении ДПР представлены как «План».

Фактические данные отчета о выполнении ДПР за 2024 год сформированы на основании аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2024, и по состоянию на эту дату (отчет об исполнении Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро за 2024 год).

Согласно консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО уставный капитал Общества на 31.12.2024 составляет 444 793,38 млн рублей, доля Российской Федерации в уставном капитале РусГидро – 62,20 %.

Доходы

Анализ данных по Группе РусГидро по итогам 2024 года показывает снижение фактических доходов по отношению к плану на 2 %.

Структура доходов за 2024 год, млн рублей

Статья	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Продажа электроэнергии (мощности)	482 726	487 409	4 683	1%
Продажа теплоэнергии и горячей воды	59 477	55 945	-3 532	-6%
Государственные субсидии	70 984	63 059	-7 925	-11%
Оказание услуг по передаче электрической энергии	21 033	21 162	129	1%
Оказание услуг по технологическому присоединению к сети	5 869	4 440	-1 429	-24%
Прочая выручка	14 082	10 861	-3 221	-23%
Прочие операционные доходы	821	0	-821	-100%
Итого	654 992	642 876	-12 116	-2%

В структуре доходов наибольший удельный вес имеет выручка от продажи электроэнергии и мощности (до 76 % от общего объема доходов).

Получение Группой РусГидро данного вида доходов обеспечивается сегментами «Генерация РусГидро», «Энергокомпании ДФО», «Сбыт». По факту выручка от продажи электроэнергии и мощности составила 487 409 млн рублей, что выше уровня планового значения на 4 683 млн рублей (или +1%).

Существенную долю выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивает сегмент «Генерация РусГидро», где ПАО «РусГидро» обеспечивает около 38 % всей выручки от продажи электроэнергии и мощности Группы РусГидро. В данном сегменте фактическая выручка выше плановых значений на +1 691 млн рублей (или +1%).

Получение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды обеспечивается сегментом «Энергокомпании ДФО» практически на 100%. По факту 2024 года выручка от продажи теплоэнергии и горячей воды составила 55 945 млн рублей, что на 3 532 млн рублей (или - 6 %) ниже планового значения.

В составе подконтрольных обществ, включенных в сегмент «Энергокомпаний ДФО», основную массу выручки обеспечивает АО «Дальневосточная генерирующая компания» и составляет около 61% от всей выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды в Группе РусГидро. Объем фактической выручки АО «Дальневосточная генерирующая компания» на 556 млн рублей (или на -1,6 %) ниже планового значения, за счет снижения полезного отпуска теплоэнергии на 628,6 тыс. Гкал (-3,6 %), из них на 382,7 тыс. Гкал – снижение фактического объема тепловой энергии по конечным потребителям, что обусловлено более теплой температурой наружного воздуха в отопительном периоде 2024 года, ранним окончанием осенне-зимнего периода.

По ПАО «Магаданэнерго» снижение выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды относительно плана составило 552 млн рублей (или -14,2%), что связано со снижением среднего тарифа на 513,8 руб./Гкал (-12,8%) при одновременном снижении полезного отпуска теплоэнергии на 15,7 тыс. Гкал (-1,6 %).

Уровень доходов по статье «Государственные субсидии» ниже плановых значений на 7 925 млн рублей (или -11 %). По факту 2024 года Группа РусГидро получила государственные субсидии в сумме 63 059 млн рублей. Субсидии получены в следующих регионах: Камчатском крае, Республике Саха (Якутия), Магаданской области, Чукотском автономном округе и прочих регионах Дальнего Востока. Данный вид доходов в основном обеспечивает сегмент «Энергокомпаний ДФО».

Выручка от оказания услуг по транспортировке электроэнергии составила 21 162 млн рублей, что практически соответствует плановому значению, которое составляет 21 033 млн рублей. Оказание услуг по транспортировке электроэнергии по электросетям производится обществами сегмента «Энергокомпаний ДФО», основной объем данного вида услуг обеспечивает АО «ДРСК».

Снижение выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к сети за 2024 год составило 1 429 млн рублей (или – 24 %). Основное уменьшение выручки на 1 362 млн рублей (или -39,8 %) произошло по АО «ДРСК» в связи с подписанием дополнительного соглашения об изменении сроков ТП по этапам к договору от 31.08.2022 № 360 с ООО СЗ «ДНС СИТИ» (сумма 1 177 млн рублей) и изменением сроков подписания актов ТП в связи с неготовностью объектов заявителей к присоединению.

Данный вид доходов носит нерегулярный характер и зависит от потребностей в технологическом присоединении проектов сторонних организаций (реализуемых в рамках инвестиционных программ сторонних организаций).

Доходы по статье «Прочая выручка» ниже уровня планового значения на 3 221 млн рублей (или -23 %). Планируемые доходы по статье «Прочая выручка» включают доходы, получаемые подконтрольными организациями Общества от различных видов деятельности, не относящихся к основному виду деятельности

Группы, например, строительных, ремонтных услуг, аренды, транспортных услуг и прочих. Данный вид доходов не существенный в структуре доходов Группы и по факту занимает всего лишь 2 %.

Основная масса выручки от продажи электроэнергии и мощности обеспечивается ПАО «РусГидро», обществами сегментов «Сбыт» и «Энергокомпании ДФО». Компании сегмента «Энергокомпании ДФО» обеспечивают получение Группой РусГидро выручки от продажи теплоэнергии и горячей воды (99% от общего объема доходов от продажи теплоэнергии и горячей воды), государственных субсидий (99 % от общего объема).

Расходы

По Группе РусГидро фактические расходы за 2024 год снизились на 18 768 млн рублей (или -3 %) относительно плановых значений.

Основные статьи расходов, по которым наблюдается снижение: «Амортизация основных средств и нематериальных активов», «Налоги, кроме налога на прибыль», «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов», «Прочие расходы (сальдо)».

Структура расходов за 2024 год, млн рублей

Статья	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Расходы на топливо	133 332	138 275	4 943	4%
Амортизация основных средств и НМА	52 112	39 535	-12 577	-24%
Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)	118 167	121 015	2 848	2%
Налоги, кроме налога на прибыль	18 197	16 258	-1 939	-11%
Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов	63 024	54 160	-8 864	-14%
Расходы на водопользование	8 174	8 139	-35	0%
Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии	57 311	58 048	737	1%
Покупная энергия и мощность	89 364	90 059	695	1%
Прочие расходы (сальдо)	10 795	6 220	-4 575	-42%
Итого	550 476	531 708	-18 768	-3%

Расходы на топливо по факту 2024 года составили 138 275 млн рублей, что выше планового значения на 4 943 млн рублей (или +4%). Данный вид расходов формируется в сегменте «Энергокомпании ДФО» (в объеме 90 %), основная масса расходов приходится на АО «ДГК» и АО «Камчатскэнерго».

Снижение расходов по статье «Амортизация основных средств и нематериальных активов» на 12 577 млн рублей (или -24 %), прежде всего, объясняется различными подходами при планировании амортизации в бизнес-планах подконтрольных обществ и финансовой отчетности, связанной с различной оценкой стоимости активов, в том числе отсутствием в плановых данных влияния обесценения по действующей генерации, отраженной в составе отчетности предыдущего периода, кроме того, на динамику расходов по статье

оказал влияние перенос подписания акта ввода КС-14 по завершающему этапу строительства Усть-Среднеканской ГЭС.

Расходы по статье «Налоги, кроме налога на прибыль» снизились относительно плановой величины на 1 939 млн рублей (или -10,7%), основное влияние на изменение расходов по статье оказали следующие общества: ПАО «РусГидро» – снижение на 1 356 млн рублей (или -13%); АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» – снижение на 412 млн рублей (или -27%).

Расходы по статье «Вознаграждения работникам (в том числе налоги, расходы по пенсионному обеспечению)» по факту составили 121 015 млн рублей, что выше плановой величины на 2 848 млн рублей (или +2 %).

Расходы по статье «Услуги сторонних организаций и расходы на приобретение прочих материалов» снизились на 8 864 млн рублей (или -14 %). Существенные отклонения относительно плановых данных наблюдаются по: прочим услугам сторонних организаций (-7 442 млн рублей), ремонту и техническому обслуживанию (-2 764 млн рублей), расходам на страхование (- 923 млн рублей), расходам на аренду (- 790 млн рублей), услугам субподрядчиков (- 778 млн рублей), транспортным расходам (+1 920 млн рублей), консультационным, юридическим и информационным услугам (+1 769 млн рублей).

Фактические расходы по статье «Инфраструктурные платежи, связанные с реализацией электроэнергии и теплоэнергии» составили 58 048 млн рублей, что незначительно выше плановой величины на 737 млн рублей (или + 1%).

Увеличение расходов по статье «Покупная энергия (мощность)» на 695 млн рублей (или +1%) по отношению к плановым значениям преимущественно связано с влиянием результатов деятельности обществ, относящихся к сегменту «Сбыт» (67 %) и сегменту «Энергокомпании ДФО» (23%).

Прочие расходы (сальдо) по итогам 2024 года составили 6 220 млн рублей, ниже запланированных на 4 575 млн рублей (или -42 %). Расходы по статье учитывают командировочные расходы, доходы/расходы по формированию резервов, доходы/расходы по выбытию активов, списанию дебиторской и кредиторской задолженности, расходы социального характера, доходы/расходы по пеням и штрафам, расходы на благотворительность и прочие расходы, не классифицируемые к основным статьям. Данные расходы составляют незначительную долю в фактической структуре операционных расходов (около 1,2 %).

Финансовые результаты Группы РусГидро

Отчет о прибылях и убытках за 2024 год, млн рублей

Статьи	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Выручка	584 008	579 817	-4 191	-1%

Статьи	2024 План	2024 Факт	Отклонение план/факт	
			Абс.	Отн.
Государственные субсидии	70 984	63 059	-7 925	-11%
Прочие операционные доходы	0	0	0	-
Операционные расходы	- 550 476	-531 708	18 768	-3%
Прибыль от операционной деятельности	104 516	111 168	6 652	6%
Убыток от обесценения основных средств, нетто	- 13 456	-93 187	-79 731	593%
Убыток от обесценения финансовых активов, нетто	- 888	-4 724	-3 836	432%
Убыток от обесценения прочих активов, нетто	0	-1 067	-1 067	-
Финансовые доходы / (расходы), нетто	- 56 949	-50 200	6 749	-12%
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	5 536	11 603	6 067	110%
Прибыль до налогообложения	38 760	-26 407	-65 167	-168%
Расходы по налогу на прибыль	- 16 632	-34 755	-18 123	109%
Прибыль за период	22 128	-61 162	-83 290	-376%

Анализ фактических результатов деятельности Группы РусГидро по итогам 2024 года показывает, что полученный финансовый результат – убыток за период ниже планового значения на 83 290 млн рублей (или -376 %) сложился главным образом за счет отражения обесценений (ОС, финансовых и прочих активов), которые суммарно составили 98 978 млн рублей против плана 14 344 млн рублей.

**Основные финансово-экономические показатели деятельности Группы РусГидро
за 2024 год, млн рублей**

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн. %
EBITDA	157 514	150 809	-6 705	-4%
Долг на конец периода⁴	586 583	599 188	12 605	2 %
<i>Внешний долг Группы РусГидро⁵</i>	<i>570 394</i>	<i>561 069</i>	<i>- 9 325</i>	<i>- 2 %</i>
<i>Задолженность по договорам факторинга⁶</i>	<i>2 800</i>	<i>7 417</i>	<i>4 617</i>	<i>165 %</i>

⁴ Показатели приведены без учета задолженности по процентам. В ДПР на период 2024–2028 гг. долг Группы РусГидро на конец 2024 года составляет 589 685 млн рублей, а внешний долг – 573 496 млн рублей в соответствии с Консолидированным бизнес-планом Группы РусГидро на 2024–2028 гг., утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373), включая задолженность по процентам в размере 3 102 млн рублей. Фактические показатели за 2024 год не включают задолженность по процентам в размере 6 425 млн рублей.

⁵ Для планового значения показателя: сумма строк Консолидированного баланса Группы РусГидро на 2024–2028 гг. (в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2024–2028 гг., утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373)) Долгосрочные кредиты и займы и Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств за минусом процентов к уплате. Для фактического значения показателя: сумма строк Долгосрочные заемные средства и Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств Консолидированного Отчета о финансовом положении за минусом строки Проценты к уплате в составе Примечания № 18 Краткосрочные и долгосрочные заемные средства консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2024 и по состоянию на эту дату.

⁶ Плановое значение показателя отражено в составе строки Кредиторская задолженность и начисления Консолидированного баланса Группы РусГидро на 2024–2028 гг. в составе Консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро на 2024–2028 гг., утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373). Фактическое значение показателя отражено в составе строки Кредиторская задолженность и начисления Консолидированного Отчета о финансовом положении консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, составленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31.12.2024 и по состоянию на эту дату.

Показатели	План	Факт	Отклонение факт/план	
			Абс.	Отн. %
<i>Долгосрочные оценочные обязательства по беспоставочному форварду</i>	13 389	30 702	17 313	129 %
DEBT/EBITDA	3,7	4,0	0,3	8%

Объективную оценку операционной деятельности Группы РусГидро представляет показатель EBITDA, который отражает динамику операционных результатов Группы без учета амортизации и неденежных операций, по факту значение ниже на 6 705 млн рублей (или -4%). Ухудшение показателя главным образом сложилось за счет сегмента «Энергокомпании ДФО» (-22 008 млн рублей) в связи с опережающим ростом расходов относительно доходной части (недополучение субсидий).

По итогам 2024 года показатель долговой нагрузки Группы РусГидро – «Долг на конец периода» вырос относительно планового на 12 605 млн рублей (2 %) главным образом за счет роста зависимой от цены на акции справедливой стоимости беспоставочного форварда на 17 313 млн рублей (129 %). Сальдо динамики внешнего долга и задолженности по договорам факторинга составило 4 708 млн рублей (снижение менее 1 %).

На ухудшение итоговых показателей Группы РусГидро в 2024 году наибольшее влияние оказало увеличение убытков от обесценения основных средств относительно плановых значений.

Решением Совета директоров Общества (протокол от 26.11.2021 № 336) утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «РусГидро» (далее – Положение). В целях повышения прозрачности и прогнозируемости размера дивидендов установлено базовое значение для расчета суммы дивидендов в размере 50% от показателя чистой прибыли Группы РусГидро за соответствующий отчетный год, определенного в соответствии с МСФО, без учета признанных в составе этой прибыли:

– доходов и расходов, связанных с признанием (восстановлением) убытка от обесценения основных средств и нематериальных активов, а также с их списанием (за исключением списаний, связанных с продажей);

– доходов и расходов, связанных с изменением справедливой стоимости финансовых активов, определяемой в соответствии с МСФО;

– доходов и расходов, связанных с курсовыми разницами;

– прибылей или убытков, которые были отнесены на неконтролирующие доли участия дочерней организации, определяемые в соответствии с МСФО.

Также Положением установлен минимальный размер дивидендных выплат на уровне среднего размера дивидендных выплат за предыдущие 3 (три) года.

По состоянию на 31 декабря 2024 года Общество не выплачивало дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2023 года, поскольку решение по вопросам распределения прибыли и выплаты дивидендов по акциям Общества по

результатам 2023 года по итогам проведенного годового Общего собрания акционеров ПАО «РусГидро» не принято (протокол от 01.07.2024 № 23).

3. ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

3.1. Инвестиционная программа Группы РусГидро

В соответствии с параметрами консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро на 2024-2028 гг.⁷ плановый объем финансирования инвестиционных проектов Группы РусГидро на период 2024-2028 гг. составляет 861 031,75 млн рублей (в том числе на территории Дальнего Востока в объеме 672 352,46 млн рублей), из них в 2024 году – 221 286,30 млн рублей⁸ (в том числе на территории Дальнего Востока – 171 599,80 млн рублей).

Кроме того, план финансирования капитализируемых ремонтов консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро⁹ на период 2024-2028 годы составляет 67 923,61 млн рублей, из них в 2024 году – 26 876,92 млн рублей.

В отчетном году в рамках реализации консолидированной Инвестиционной программы Группы РусГидро профинансировано 237 187,58 млн рублей или 107,2 % от планового объема, в том числе на территории Дальнего Востока профинансировано 190 151,44 млн рублей или 110,8 % от годового плана.

Финансирование программы ТПиР Группы РусГидро в отчетном периоде фактически составило 84 376,81 млн рублей¹⁰ или 100,8 % от годового плана.

Структура финансирования инвестиций Группы РусГидро в 2024 году

Направление финансирования	План финансирования на 2024 год, млн рублей	Факт финансирования за 2024 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Профильные компании Группы РусГидро	212 601,67	233 074,93	109,6%
ТПиР	81 519,19	84 293,95	103,4%
Новое строительство	99 069,68	114 024,14	115,1%
Технологическое присоединение	23 301,44	23 470,27	100,7%
Прочие	8 711,35	11 286,58	129,6%
Сервисные компании Группы РусГидро	8 684,63	4 112,65	47,4%

⁷ Утверждена в составе консолидированного бизнес-плана Группы РусГидро решением Совета директоров Общества от 30.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 373).

⁸ Без учета внутригрупповых оборотов АО «ДРСК» в 2024 году в объеме финансирования 5 176,45 млн руб. (выкуп АО «ДРСК» сетевых объектов, принадлежащих АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2», решение Правления Общества – протокол от 25.09.2023 №1460пр).

⁹ Отражены с 01.01.2022 в составе Консолидированной инвестиционной программы в связи с вступлением в силу обязательных к применению Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». Ранее указанные затраты отражались по операционной деятельности.

¹⁰ В том числе ТПиР сервисных компаний Группы РусГидро фактически составляет 82,86 млн рублей, при плане – 2 174,20 млн рублей.

Направление финансирования	План финансирования на 2024 год, млн рублей	Факт финансирования за 2024 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Всего консолидированная инвестиционная программа	221 286,30	237 187,58	107,2%
<i>в том числе на территории Дальнего Востока</i>	<i>171 599,80</i>	<i>190 151,44</i>	<i>110,8%</i>
<i>Кроме того:</i>			
<i>Капитализируемые ремонты</i>	<i>26 876,92</i>	<i>22 148,64</i>	<i>82,4%</i>

По Группе РусГидро на 2024 год запланирован ввод новой электрической мощности в объеме 102,57 МВт и ввод новой тепловой мощности в объеме 11,25 Гкал/ч. По состоянию на 01.01.2025 ввод дополнительной мощности составил 217,82 МВт и 326,60 Гкал/ч, в том числе: реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 – 120,0 МВт и 190,0 Гкал/ч, ТПиР ПАО «РусГидро» – 33,50 МВт, ПАО «Сахалинэнерго» – 50,0 МВт, АО «Сахаэнерго» – 6,85 МВт, АО «Теплоэнергосервис» – 6,96 МВт, АО «Чукотэнерго» – 0,51 МВт, АО «ДГК» – 5,59 Гкал/ч, АО «ЮЭСК» – 2,01 Гкал/ч, а также ввод новой тепловой мощности в объеме 129,0 Гкал/ч по проекту «Реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа (к/а № 11)». Кроме того, завершено строительство второго этапа двух одноцепных ВЛ 110 кВ Певек-Билибино, фактически введено 496,48 км линий электропередачи и 0,80 МВА трансформаторной мощности.

Наиболее существенные факторы отклонения фактических объемов финансирования консолидированной инвестиционной программы от плановых значений в 2024 году:

- досрочное финансирование мероприятий по демонтажу ТГ-2 Владивостокской ТЭЦ-2 в рамках выполнения 2-го этапа реконструкции энергетического производственно-технологического комплекса Владивостокской ТЭЦ-2 (+ 4,8 млрд рублей);

- увеличение стоимости и плана финансирования 2024 года в соответствии с инвестиционной программой ПАО «РусГидро», утвержденной приказом Минэнерго России от 02.12.2024 № 25@, по проектам строительства Артемовской ТЭЦ-2 и Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь) в связи с получением положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» (+16,2 млрд рублей);

- дополнительное авансирование поставщиков и подрядчиков с целью фиксации цен на оборудование, а также выполнение опережающими темпами строительно-монтажных работ и их оплата по проектам строительства Хабаровской ТЭЦ-4 с внеплощадочной инфраструктурой и расширение Партизанской ГРЭС (+ 7,4 млрд рублей);

- в связи с переносом сроков поставки основного оборудования для обеспечения ввода мощности 2-й очереди Нерюнгринской ГРЭС на 2028 и 2029 годы заводом-изготовителем, обусловленным существенной загрузкой

производств топливно-энергетического комплекса, вызванной необходимостью тотального импортозамещения комплектующих и изменениями логистических цепочек их поставки, связанными с введением в марте 2022 года политических и экономических санкций, а также мер ограничительного характера в отношении Российской Федерации, отдельных ее граждан и юридических лиц со стороны иностранных недружественных государств (- 9,5 млрд рублей);

– актуализация сроков выполнения работ по ремонту объектов недвижимости в г. Красноярске в рамках реализации проекта релокации компаний Группы РусГидро в г. Красноярск (- 4,7 млрд рублей).

3.2. Производственная программа ПАО «РусГидро»

В ДПР Группы РусГидро на 2024-2028 гг. отражены объемы затрат в соответствии с Производственной программой ремонтов, ТО, НИР ПАО «РусГидро»¹¹ и составили:

– по программе ремонтов в объеме 26 437,42 млн рублей, из них на 2024 год – 4 663,35 млн рублей;

– по программе технического обслуживания (ТО) в объеме 8 457,52 млн рублей, из них на 2024 год – 1 658,69 млн рублей;

– по программе научно-исследовательских работ (НИР) в объеме 4 270,12 млн рублей, из них на 2024 год – 1 093,30 млн рублей.

Выполнение программ в 2024 году

Выполнение по программам ¹²	План освоения на 2024 год, млн рублей	Факт освоения за 2024 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Программа ремонтов	4 663,35 ¹³	4 798,12 ¹⁴	103 %
Программа технического обслуживания	1 658,69	1 553,50	94 %
Программа научно-исследовательских работ	1 093,30	955,58	87 %

Программа ремонтов ПАО «РусГидро» за 2024 год выполнена в части освоения на 103 %: при плане 4 663,35 млн рублей, факт составляет 4 798,12 млн рублей.

Программа ТО основного, вспомогательного оборудования и систем гидроэлектростанций за 2024 год выполнена в части освоения на 94 %: при плане 1 658,69 млн рублей, факт составляет 1 553,50 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2024 году вызвано экономией стоимости по результатам закупочных процедур/экспертизы сметных расчетов, корректировкой плановых

¹¹ Основные параметры производственной программы соответствуют утвержденному бизнес-плану ПАО «РусГидро» на период 2024–2028 гг., который в составе Консолидированного бизнес плана Группы РусГидро утвержден Советом директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373).

¹² Данные по выполнению программы ТПиР в части финансирования представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

¹³ В том числе капитализируемые ремонты – 1 422,80 млн рублей.

¹⁴ В том числе капитализируемые ремонты – 1 532,27 млн рублей.

объемов выполнения работ по ТО в связи с изменением графика выполнения технологически связанных работ в рамках выполнения проектов инвестиционной программы.

Программа НИР за 2024 год выполнена в части освоения на 87 %: при плане 1 093,30 млн рублей, факт составляет 955,58 млн рублей. Невыполнение плановых показателей в 2024 году обусловлено экономией стоимости по результатам закупочных процедур/экспертизы сметных расчетов, в 2023 году досрочно выполнены работы из плана мероприятий 2024 года, в ходе реализации работ скорректированы объемы работ с учетом полученных результатов.

Основные результаты за 2024 год:

- после комплексной реконструкции Эзминской ГЭС введены в эксплуатацию новые гидроагрегаты ст. №№ 1,2,3;
- завершено техническое перевооружение с заменой гидротурбин и гидрогенераторов на гидроагрегатах ст. № 2 Воткинской ГЭС и ст. № 1 Нижегородской ГЭС;
- выполнена замена гидротурбины ст. № 15 Саратовской ГЭС и гидрогенератора ст. № 11 Волжской ГЭС;
- завершена модернизация гидроагрегата ст. № 12 Чебоксарской ГЭС с заменой статора генератора и модернизацией рабочего колеса гидротурбины в заводских условиях.

В результате реализации производственной программы ПАО «РусГидро» в отчетном году дополнительный прирост установленной электрической мощности составил 33,5 МВт, за счет прироста мощности Эзминской ГЭС (15 МВт), Саратовской ГЭС (6 МВт), Воткинской ГЭС (5 МВт), Нижегородской ГЭС (7,5 МВт).

В рамках оптимизации управления активами были отчуждены 6 малых ГЭС Дагестана (-5,9 МВт), не участвовавших в механизмах ДПМ: Аракульская (- 1,3 МВт), Агульская (- 0,6 МВт), Амсарская (- 1 МВт), Курушская (- 0,5 МВт), Магинская (- 1,2 МВт), Шинзаская (- 1,3 МВт).

3.3. Производственная программа подконтрольных организаций (ПО) – энергокомпаний ДФО

В соответствии с Производственной программой ремонтов ПО – энергокомпаний ДФО плановый объем затрат в ДПР Группы РусГидро на период 2024–2028 гг. составил 124 142, 84 млн рублей¹⁵, из них на 2024 год – 28 741,66 млн рублей.

¹⁵ Ремонтные программы в составе бизнес-планов ПО на 2024–2028 годы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО – энергокомпаний ДФО и по объему затрат на период 2024–2028 гг. соответствуют консолидированному бизнес-плану (в том числе Консолидированной инвестиционной программе) Группы РусГидро, который утвержден Советом директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 373). Решения советов директоров (протоколы): АО «ДРСК» – от 25.12.2023 № 14, ПАО «Камчатскэнерго» – от 19.12.2023 № 7, АО «Сахаэнерго» – от 29.12.2023 № 15, ПАО «Якутскэнерго» – от 28.12.2023 № 24, ПАО «Магаданэнерго» – от 27.12.2023 № 18-23, АО «Теплоэнергосервис» – от 28.12.2023 № 15, АО «Чукотэнерго» – от 28.12.2023 № 17-23,

Выполнение программы в 2024 году

Выполнение по направлениям ¹⁶	План освоения на 2024 год, млн рублей	Факт освоения за 2024 год, млн рублей	Выполнение годового плана, %
Программа ремонтов	28 741,66 ¹⁷	27 548,87 ¹⁸	95,9 %

Программа ремонтов ПО – энергокомпаний ДФО за 2024 год в части освоения выполнена на 95,9 %: при плане 28 741,66 млн рублей, факт составил 27 548,87 млн рублей. Причины отклонений от плановых показателей в 2024 году следующие: снижение затрат на капитальный ремонт газотурбинного двигателя ГТУ LM6000 Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 ПАО «Сахалинэнерго»; снижение затрат на поставку материалов по ремонту градирни с заменой теплообменников Сахалинской ГРЭС ПАО «Сахалинэнерго»; невыполнение регламентных ремонтов газотурбинного оборудования иностранного производства из-за санкционных ограничений: ГТУ ст. №№ 1,4 Якутской ГРЭС-2 ПАО «Якутскэнерго»; исключение работ подрядным способом по ремонту ВЛ 110 кВ Гамма-Комсомольский и ВЛ 110 кВ Береговая – Южный в связи с вводом в эксплуатацию новой ВЛ 110 кВ Певек-Билибино АО «Чукотэнерго».

Основные результаты реализации Производственной программы ПО – энергокомпаний ДФО за 2024 год:

– по программе ТПиР выполнены: работы по установке третьего трансформатора связи 110/35/6 кВ мощностью 60 МВА Амурской ТЭЦ-1, техническое перевооружение Николаевской ТЭЦ с переводом котлоагрегатов ст. № 1, ст. № 4 на сжигание природного газа, замена оборудования энергоблока ст. № 3 Нерюнгринской ГРЭС (АО «ДГК»); модернизация газотурбинного двигателя ДО-14 ПЭС «Лабытнанги», модернизация ГТГ-4 ПЭС «Уренгой» (ПАО «Передвижная энергетика»); модернизация ПС-220/110/35/6 кВ «Берелёх» с установкой коммутационного и заменой устаревшего оборудования подстанции, модернизация ПС-110/35/10 кВ «Сокол» (ПАО «Магаданэнерго»);

– по программе ремонтов выполнены капитальные и средние ремонты: турбоагрегатов 30 ед. (при плане 32 ед.); котлоагрегатов 43 ед. (при плане 43 ед.); генераторов 27 ед. (при плане 28 ед.); трансформаторов 3 ед.¹⁹ (при плане 3 ед.), в том числе: капитальный ремонт энергоблоков: ст. № 2 Хабаровской ТЭЦ-3, ст. № 3 Нерюнгринской ГРЭС, ст. № 2 Комсомольской ТЭЦ-3; капитальный ремонт турбоагрегатов: Хабаровской ТЭЦ-1 (ТА-2,6), Комсомольской ТЭЦ-2 (ТА-2,

АО «ЮЭСК» – от 30.11.2023 № 5, ПАО «Сахалинэнерго» – от 27.12.2023 № 8, ПАО «Передвижная энергетика» – от 29.12.2023 № 13/2023, ООО «Ленское ПТЭС» – от 29.12.2023 №13/2023, АО «ДГК» – протокол БК (ЗБК от 06.12.2023).

¹⁶ Данные по выполнению производственных программ ПО – энергокомпаний ДФО в части финансирования программы ТПиР представлены в разделе «Инвестиционная программа Группы РусГидро».

¹⁷ В том числе капитализируемые ремонты – 12 073,52 млн рублей.

¹⁸ В том числе капитализируемые ремонты – 8 822,18 млн рублей.

¹⁹ Включена номенклатура трансформаторного парка генерирующих энергообъектов только по классу напряжения 35-220 кВ.

ТА-8), Магаданской ТЭЦ (ТА-6), Мутновской ГеоЭС (ТА-2), Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (ТА-3), Якутской ГРЭС (ГТУ-3,4); капитальный ремонт котлоагрегатов: Хабаровской ТЭЦ-1 (КА-2,11,15), Комсомольской ТЭЦ-2 (КА-4, КА-7), Магаданской ТЭЦ (КА-5,7), Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 (КА-1,4), Якутской ТЭЦ (КА-1).

В отчетном периоде отремонтировано 2 400 км электрических и 75,4 км тепловых сетей.

Реализованы в составе ремонтной программы мероприятия по повышению эффективности и надежности работы оборудования²⁰: АО «ДГК» – 1 265,1 млн рублей, ПАО «Якутскэнерго» – 221,9 млн рублей, АО «Чукотэнерго» – 17,0 млн рублей, ПАО «Камчатскэнерго» – 258,4 млн рублей, АО «ДРСК» – 98,5 млн рублей, ПАО «Магаданэнерго» – 2,5 млн рублей, всего суммарно в объеме 1 863,4 млн рублей.

Снижение уровня износа дальневосточных производственных активов:

Тепловые сети: ПО – энергокомпаниями ДФО эксплуатируется 4 656 км тепловых сетей в *однотрубном исчислении* (далее – ТС), износ оборудования ТС по итогам 2024 года составляет 43 % по сроку использования. При текущей замене в 75,4 км протяженность ТС со сроком эксплуатации более 25 лет составляет 2 010 км²¹ (43 % от общей протяженности). При плане замены тепловых сетей на 2024 год – 87,1 км, фактически заменено – 75,4 км.

Для решения задач повышения энергоэффективности, в том числе в части снижения потерь тепловой энергии в тепловых сетях, в ПО – энергокомпаниях ДФО действуют программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности²². В ПО – энергокомпаниях ДФО действуют программы, содержащие мероприятия по снижению тепловых потерь в тепловых сетях: программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программы повышения надежности тепловых сетей и снижения потерь тепловой энергии в сетях, программы ликвидации сверхнормативных потерь тепловой энергии. В результате реализации мероприятий по замене изоляции тепловых сетей достигнуто снижение потерь тепловой энергии: в АО «ДГК» – 30,5 тыс. Гкал, ПАО «Якутскэнерго» – 0,3 тыс. Гкал, ПАО «Камчатскэнерго» – 0,8 тыс. Гкал, АО «ЮЭСК» – 0,7 тыс. Гкал, АО «Теплоэнергосервис» – 1,5 тыс. Гкал. В результате выполнения мероприятий по выявлению, предотвращению хищений теплоэнергии достигнуто снижение

²⁰ Включая оборудование станций, электрических сетей, тепловых сетей.

²¹ По состоянию на 31.12.2024.

²² Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПО – энергокомпаний ДФО разработаны в соответствии с требованием Федерального закона от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и повышении энергетической эффективности». Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «ДВЭУК-Генерация Сети», ПАО «Передвижная энергетика», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго». Актуализация программ ежегодная.

потерь тепловой энергии в ПАО «Якутскэнерго» – в размере 3,2 тыс. Гкал, в ПАО «Магаданэнерго» – 0,2 тыс. Гкал, в АО «Теплоэнергосервис» – в размере 1,6 тыс. Гкал.

Электрические сети: ПО – энергокомпаниями ДФО²³ эксплуатируется 25 578 шт.²⁴ трансформаторных подстанций 10 (6)-220 кВ и 110 223 км (по трассе) линий электропередачи 0,4-220 кВ, индекс технического состояния (далее – ИТС)²⁵ на 31.12.2024 составляет: линий электропередач 110 кВ и выше – 80 %, трансформаторов 110 кВ и выше – 89 %²⁶.

Генерирующие объекты: ПО – энергокомпаниями ДФО эксплуатируется 108 ед. турбоагрегатов, ИТС на 31.12.2024 составляет 76 %²⁵; 146 ед. котлоагрегатов, ИТС на 31.12.2024 составляет 73 %²⁵.

На объектах генерации и передачи тепловой энергии ПО – энергокомпаниями ДФО достигнуты следующие результаты по ключевым показателям по состоянию на 31.12.2024:

– потери тепловой энергии в тепловых сетях составили 4 859 тыс. Гкал.²⁷, что ниже аналогичного показателя за 2023 год на 451 тыс. Гкал (- 8,5 %);

– удельный расход условного топлива на отпуск электрической энергии фактически составил 388,1 г.у.т./кВт*ч²⁸ при плановом показателе – 388,5 г.у.т./кВт*ч;

– удельный расход условного топлива на отпуск тепловой энергии фактически составил 158,7 кг.у.т./Гкал²⁹ при плановом показателе –

²³ Отчетные данные включают расчеты по всем энергокомпаниям, осуществляющим деятельность на территории ДФО и входящим в периметр Группы РусГидро.

²⁴ С учетом арендованных объектов иных собственников.

²⁵ Определяется на основании постановления Правительства Российской Федерации от 19.12.2016 № 1401 «О комплексном определении показателей технико-экономического состояния объектов электроэнергетики, в том числе показателей физического износа и энергетической эффективности объектов электросетевого хозяйства, в порядке осуществления мониторинга таких показателей» и приказа Минэнерго России от 26.07.2017 № 676 «Об утверждении методики оценки технического состояния основного технологического оборудования и линий электропередачи электрических станций и электрических сетей» (в ред. приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192).

²⁶ В рамках приказа Минэнерго России от 17.03.2020 № 192 уточнена методология расчета ИТС ЛЭП и оборудования ПС в части перечня, состава и весовых коэффициентов функциональных узлов, сегментов.

²⁷ Рассчитано как сумма фактических потерь тепловой энергии в тепловых сетях электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахазэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Теплоэнергосервис» с учетом ООО «Ленские ПТЭС, АО «ДВЭУК Генерация Сети». Потери тепловой энергии в тепловых сетях за 2023 год в соответствии с периметром расчета составили 5 310 тыс. Гкал.

²⁸ Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве электрической энергии электростанций ПО – энергокомпаний ДФО в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования» и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахазэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Передвижная энергетика», АО «ДВЭУК Генерация Сети».

²⁹ Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических удельных расходов топлива при производстве тепловой энергии электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО, в соответствии с РД 34.08.552-95 «Методические указания по составлению Отчета электростанции и акционерного общества энергетики и электрификации о тепловой экономичности оборудования» и приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 323.

158,4 кг.у.т./Гкал;

– доля выработки электрической энергии тепловыми электростанциями по теплофикационному циклу по итогам 2024 года составила 35,1%, что на 1,7% ниже аналогичного показателя за 2023 год (36,8 %);

– доля мощности газовой генерации Группы РусГидро в общей мощности тепловых электростанций Группы РусГидро на 31.12.2024 составила – 45,2 %³⁰.

По состоянию на 01.01.2025 установленная мощность ПО – энергокомпаний ДФО составила 7 893 МВт³¹, ввод новых мощностей за 2024 год составил 50 МВт³² и 4,7 Гкал/ч³².

За отчетный год мероприятия по переходу от планово-предупредительных ремонтов на ремонты по техническому состоянию не проводились.

Для каждого ПО – энергокомпаний ДФО на 2024–2025 гг. разработаны и установлены целевые показатели в части потерь тепловой энергии в тепловых сетях³³, проводится ежегодный мониторинг. В результате проведенных в 2024 году мероприятий по повышению эффективности систем теплоснабжения потери тепловой энергии в тепловых сетях фактически составили 17,6 %³⁴, что ниже уровня 2023 года на 1,1% (18,7 %) и ниже целевого значения на 2024 год на 0,8 % (18,4 %).

ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДВЭУК Генерация Сети», АО «Теплоэнергосервис».

³⁰ Учтена мощность оборудования ТЭС, на котором в 2024 году сжигались только газ и мазут (в период ограничений по газу): Николаевская ТЭЦ, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-3, Хабаровская ТЭЦ-1, Владивостокская ТЭЦ-2, ТЭЦ «Восточная», Якутская ГРЭС-1, Якутская ГРЭС-2, Якутская ТЭЦ, Камчатская ТЭЦ-2, 2 ГПУ в АО «ЮЭСК», Анадырская ТЭЦ, Анадырская ГМТЭЦ, Южно-Сахалинская ТЭЦ-1, ПАО «Передвижная энергетика», ГТУ и ГПА в АО «Сахаэнерго».

³¹ ПО, включенные в периметр: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ТЭС», ПАО «Передвижная энергетика», АО «ДВЭУК-Генерация Сети».

³² Ввод мощности: Изменение (увеличение) мощности обусловлено как вводом в эксплуатацию нового блока на Владивостокской ТЭЦ-2 АО «ДГК» (+ 40 МВт), вводом дизель-генераторов на Новиковской ДЭС ПАО «Сахалинэнерго», ДЭС ПАО «Якутскэнерго» (+1,7 МВт), ДЭС ПАО «Камчатскэнерго» (+ 2,0 МВт), ДЭС АО «Сахаэнерго» (+1,5 МВт), вводом СЭС АО «Сахаэнерго» (+ 0,7 МВт), принятием в аренду МДЭС-8 с. Тилички АО «ЮЭСК», (+ 5,0 МВт), так и выводом из эксплуатации неэффективного оборудования Новиковской ДЭС ПАО «Сахалинэнерго» (- 0,5 МВт), АО «Теплоэнергосервис» (- 0,4 МВт).

³³ Целевые показатели установлены в программах ПО – энергокомпаний ДФО в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Программы рассмотрены и утверждены в установленном порядке органами управления ПО ПАО «РусГидро»: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «ТЭС», АО «Чукотэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Передвижная энергетика». Актуализация программ ежегодная.

³⁴ По состоянию на 31.12.2024. Рассчитано как средневзвешенный показатель фактических потерь при передаче тепловой энергии электростанций и котельных ПО – энергокомпаний ДФО, отнесенных к отпуску тепла в сеть, установленных в соответствии с приказом Минэнерго России от 30.12.2008 № 325. ПО, включенные в периметр расчета: АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», АО «ЮЭСК», АО «ДВЭУК-Генерация Сети».

Установленное целевое значение темпов перекладки тепловых сетей на 2024 год³⁵ – 2,6 %, достигнутое значение – 1,62 %³⁶.

В рамках реализации направлений указанных программ ПО – энергокомпаний ДФО по итогам 2024 года также произведена замена изоляции трубопроводов тепловых сетей – 39,4 км.

Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»

Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК» сформирована на 2022–2029 годы и включает мероприятия для 9 тепловых электростанций АО «ДГК» (Хабаровская ТЭЦ-1, Хабаровская ТЭЦ-3, Комсомольская ТЭЦ-1, Комсомольская ТЭЦ-2, Комсомольская ТЭЦ-3, Амурская ТЭЦ-1, Партизанская ГРЭС, Артемовская ТЭЦ, Нерюнгринская ГРЭС) по основным видам оборудования: котлоагрегаты, турбоагрегаты, электротехническое оборудование, вспомогательное оборудование, системы топливоподачи, производственные здания и сооружения (далее – Программа)³⁷.

Общая потребность в финансировании для реализации Программы оценивается в 47,75 млрд рублей, в том числе план финансирования на 2024 год составляет 10,5 млрд рублей:

Выполнение по программе	План финансирования на 2024 год, млрд рублей	Факт финансирования за 2024 год, млрд рублей	Выполнение годового плана, %
Программа повышения надежности тепловых электростанций АО «ДГК»:	10,50	11,22	106,86 %
Инвестиции	5,20	6,92	133,08 %
Капитализируемые ремонты	2,49	1,83	73,49 %
Ремонты	2,65	2,31	87,17 %
Необходимый аварийный запас	0,16	0,16	100 %

Исполнение Программы за 2024 год по финансированию составило 11,22 млрд рублей или 106,86 % от плана. Также в 2024 году выполнено 197 мероприятий Программы из 367 запланированных мероприятий, в том числе: замена циркуляционных насосов ст. № 1, 3 в сборе с электродвигателями Хабаровской ТЭЦ-3; модернизация блока ст. № 2 Хабаровской ТЭЦ-3; установка автоматизированной системы контроля вибрации и механических величин турбоагрегата ст. № 2 Комсомольской ТЭЦ-3; замена рабочих лопаток регулирующей ступени № 1 РВД, комплекта крепежа ЦВД, ЦСД на турбоагрегате ст. № 3 Нерюнгринской ГРЭС; замена кубов ВЗП № № 1-6 второй ступени Хабаровской ТЭЦ-1; замена защит рабочего и резервного питания секций РУСН

³⁵ При условии софинансирования из средств бюджетов субъектов Российской Федерации и внебюджетных источников.

³⁶ Расчет темпов перекладки произведен путем соотношения эксплуатируемых сетей (4 656 км) и фактически заменённых в 2024 году (75,4 км).

³⁷ Программа одобрена решением Правления Общества от 09.12.2022 (протокол № 1420 пр). Подлежит актуализации по мере исполнения. В случае внесения изменений оценка реализации осуществляется по актуализированным программам.

кВ 4-10 секции Комсомольской ТЭЦ-2 с электромеханической базы на микропроцессорную; устройство температурного контроля опорно-упорного подшипника турбоагрегата ст. № 1 Партизанской ГРЭС.

Отклонения по ремонтам произошли по причине длительных сроков изготовления и поставки оборудования, заключения договоров на оказание услуг; отклонения по инвестициям обусловлены выполнением работ опережающими темпами по возникшим обязательствам, а также авансированием поставок материально-технических ресурсов и оборудования на склад в целях своевременной реализации проектов в 2025 году.

3.4. Программа инновационного развития Группы РусГидро

Программа инновационного развития Группы РусГидро на 2020–2024 годы с перспективой до 2029 года (далее – ПИР Группы РусГидро) утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312).

В ДПР Группы РусГидро на период 2024–2028 гг. плановый объем финансирования мероприятий ПИР Группы РусГидро в соответствии со Среднесрочным планом реализации мероприятий ПИР Группы РусГидро на период 2024-2028 гг. (далее – ССП ПИР Группы РусГидро)³⁸, утвержденным Правлением Общества (протокол от 03.04.2024 № 1490пр) составляет 211 636,5 млн рублей, из них на 2024 год – 47 485,0 млн рублей, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) – в объеме 211 199,9 млн рублей, из них на 2024 год – 47 398,4 млн рублей:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 5 027,8 млн рублей, из них на 2024 год – 814,4 млн рублей;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 67,3 млн рублей³⁹, из них на 2024 год – 58,7 млн рублей⁴⁰;

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 200 354,2 млн рублей, из них на 2024 год – 45 149,2 млн рублей;

³⁸ В соответствии с Методическими указаниями по разработке и корректировке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий, утвержденными Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01), период планирования при подготовке среднесрочного плана реализации мероприятий программ инновационного развития (ССП) для компаний электроэнергетики должен составлять четыре-пять лет. ССП ПИР РусГидро подготовлен на 5-летний период с целью обеспечения синхронизации с консолидированной инвестиционной программой Группы РусГидро. В периметр программы входят: ПАО «РусГидро», АО «ДГК», АО «ДРСК», АО «Сахазэнерго», АО «Чукотэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», АО «Институт Гидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «Мособлгидропроект».

³⁹ Из них 56,8 млн рублей также входят в объем финансирования мероприятий НИОКР.

⁴⁰ Объем финансирования мероприятий в сфере развития искусственного интеллекта в размере 48,3 млн руб. входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

– НИОКР (исследования и разработки) – 5 807,4 млн рублей, из них на 2024 год – 1 424,4 млн рублей⁴¹.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями – 436,6 млн рублей, из них 2024 год – 86,6 млн рублей.

Фактический объем финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2024 году составляет 41 184,7 млн рублей или 86,7 % от годового плана, в том числе по направлениям:

1. Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки) в объеме 41 076,4 млн рублей или 86,7 % от годового плана:

– инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации – 746,6 млн рублей или 91,7 % от годового плана;

– инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта – 54,6 млн рублей⁴² или 93 % от годового плана;

– прочие инновационные проекты и мероприятия – 39 118,9 млн рублей или 86,6 % от годового плана;

– НИОКР (исследования и разработки) – 1 204,6 млн рублей или 84,6 % от годового плана.

2. Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями в объеме 108,3 млн рублей или 125,0 % от годового плана.

Снижение фактического объема финансирования мероприятий ССП ПИР Группы РусГидро в 2024 году связано со снижением стоимости мероприятий и корректировкой графиков финансирования работ в результате проведения конкурентных процедур, а также в связи с переносом финансирования ряда работ на 2025 год из-за нарушения графиков выполнения работ исполнителями.

Наиболее значимые проекты Группы РусГидро, реализованные/выполнявшиеся в 2024 году⁴³:

– виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Рыбинской ГЭС и Угличской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

– виртуализация вычислительных ресурсов в отношении систем технологического управления объектов на АСУ ТП Нижегородской ГЭС (ПАО «РусГидро»);

⁴¹ С учетом финансирования по разделу «Инновационные проекты и мероприятия в сфере развития искусственного интеллекта» в плановом объеме 48,3 млн рублей.

⁴² Из них 48,3 млн рублей также входит в объем финансирования мероприятий НИОКР.

⁴³ Данные мероприятия относятся к ключевым в соответствии с Программой инновационного развития Группы РусГидро на период 2020 – 2024 годы с перспективой до 2029 года, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 24.08.2020 № 312).

- применение современных газотурбинных установок отечественного производства при строительстве новых объектов тепловой генерации (ПАО «РусГидро»);
- разработка опытного образца устройства управления нагрузкой в изолированных энергосистемах в аварийных режимах (ПАО «Магаданэнерго»);
- исследование опасных гидродинамических явлений в проточной части гидроагрегатов ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- создание комплексной диагностической математической модели гидротехнических сооружений Саяно-Шушенской ГЭС (ПАО «РусГидро»);
- увеличение мощности объектов ветроэнергетики в энергобалансе генерации децентрализованного сектора энергообеспечения (АО «ЮЭСК»).

Оценка качества реализации ПИР Группы РусГидро за 2023 год (за год, предшествующий отчетному году) не проводилась. Заседание Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России по рассмотрению отчета о реализации ПИР Группы РусГидро за 2023 год планируется к проведению в течение 2025 года.

Оценка качества реализации ПИР Группы РусГидро за 2022 год по решению Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России составила 95,1 % (протокол от 22.12.2023 б/н).

4. ОБ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫХ АКТИВОВ

4.1. Тарифное регулирование

Цены на электроэнергию на Дальнем Востоке в 2024 году регулировались государством. В отношении производства, услуг по передаче электроэнергии при установлении тарифов применялся метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки, в отношении гарантирующих поставщиков в неценовой зоне ОРЭМ сбытовые надбавки определялись методом сравнения аналогов, в ТИТЭС⁴⁴ – методом экономически обоснованных расходов. ПАО «РусГидро» предпринимает необходимые действия для нивелирования ограничений, связанных с тарифным регулированием.

Общество участвует в подготовке проектов нормативных правовых актов (далее – НПА), направленных на повышение эффективности ценообразования на оптовом и розничных рынках электрической и тепловой энергии через активное взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти (далее – ФОИВ) и иными организациями.

⁴⁴ Технологически изолированные территориальные электроэнергетические системы.

Среди нормативных правовых актов, принятых в 2024 году, влияющих на развитие энергетики в ДФО, необходимо отметить следующие:

1.1. Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – Закон № 185-ФЗ).

Согласно Закону № 185-ФЗ с 01.09.2024 года вступают в силу нормы о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее – СТСО).

В развитие Закона № 185-ФЗ приняты подзаконные акты Правительства Российской Федерации:

- постановление Правительства Российской Федерации от 28.08.2024 № 1159⁴⁵, которым утверждены Критерии отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям, а также Правила определения СТСО;

- постановление Правительства Российской Федерации от 10.09.2024 № 1229⁴⁶, которым регламентирован процесс взаимодействия СТСО с другими собственниками объектов электросетевого хозяйства.

1.2. Федеральный закон от 08.08.2024 № 309-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» (далее – Закон № 309-ФЗ).

Закон № 309-ФЗ направлен на распространение механизма рыночного ценообразования на территории неценовых зон оптового рынка, где тарифы ранее регулировались государством.

В развитие Закона № 309-ФЗ принято постановление Правительства Российской Федерации от 23.12.2024 № 1868⁴⁷, которым установлены особенности функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка (далее – Постановление № 1868).

Постановлением № 1868 утверждено присоединение с 01.01.2025 ко второй ценовой зоне территории Дальнего Востока, в которую объединены Республика Саха (Якутия), Приморский край, Хабаровский край, Амурская область, Еврейская автономная область, за исключением территорий, технологически не связанных с Единой энергетической системой России и технологически изолированными территориальными электроэнергетическими системами.

⁴⁵ «Об утверждении критериев отнесения территориальных сетевых организаций к системообразующим территориальным сетевым организациям и Правил определения системообразующих территориальных сетевых организаций».

⁴⁶ «Об утверждении Правил заключения, исполнения, изменения, расторжения договора о порядке ликвидации на основании решений штаба по обеспечению безопасности электроснабжения последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства, а также об использовании объектов электросетевого хозяйства в случае несоответствия владельца объектов электросетевого хозяйства критериям отнесения к территориальным сетевым организациям, установленным Правительством Российской Федерации, или его отказа от осуществления деятельности в качестве территориальной сетевой организации для оказания ...».

⁴⁷ «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам установления особенностей функционирования оптового и розничных рынков электрической энергии и мощности на отдельных территориях ценовых зон, ранее относившихся к неценовым зонам оптового рынка».

На изолированных территориях продолжает действовать «дальневосточная надбавка». Правительством Российской Федерации издано распоряжение от 07.12.2024 № 3608-р, которым:

- установлены базовые уровни цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность) для субъектов Российской Федерации, входящих в состав ДФО;
- утвержден размер средств на 2025 год, учитываемых при определении надбавки к цене на мощность, устанавливаемой в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность);
- утверждена надбавка к цене на мощность на 2025 год, устанавливаемая в целях достижения в субъектах Российской Федерации, входящих в состав ДФО, базовых уровней цен (тарифов) на электрическую энергию (мощность).

Утвержденный размер «дальневосточной надбавки» на 2025 год составляет 30,4 млрд рублей.

Также в настоящее время ПАО «РусГидро» и АО «ДГК» в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 № 190-ФЗ «О теплоснабжении» осуществляют проектную работу по переходу в ценовые зоны теплоснабжения в субъектах ДФО. Переход в ценовые зоны теплоснабжения принесет существенные положительные эффекты как для потребителей тепловой энергии, так и для единой теплоснабжающей организации, в том числе это дает возможность осуществить масштабные инвестиции в системы теплоснабжения указанных муниципальных образований, повысить надежность и качество.

Результаты работы за 2024 год:

В действующих ценовых зонах теплоснабжения в г. Благовещенск, с.п. Чигири и пгт. Прогресс Амурской области были реализованы мероприятия по модернизации системы теплоснабжения, включающие реконструкцию и строительство тепловых сетей и котельных.

С учетом оценки цены «альтернативной котельной» и установленных тарифов на тепловую энергию Обществом определены возможные перспективные территории по переходу в ценовые зоны теплоснабжения: г. Биробиджан.

В связи с переносом сроков газификации г. Биробиджана до 2032 года возникла необходимость в пересмотре вида топлива с газа на уголь, что значительно повлияет на показатели окупаемости проекта и увеличит сроки начала мероприятий по отнесению г. Биробиджана к ценовой зоне теплоснабжения. Новые планы представлены Правительству Еврейской автономной области и Администрации г. Биробиджана. Реализация мероприятий требует привлечения льготных источников финансирования. В настоящее время проводится работа с региональными и муниципальными органами власти по выработке окончательного решения о необходимости создания ценовой зоны теплоснабжения, а также согласования источников финансирования инвестиций.

4.2. Рефинансирование ссудной задолженности компаний Холдинга РАО ЭС Востока

4.2.1. Мероприятия по рефинансированию в рамках беспоставочного форвардного контракта с Банком ВТБ (ПАО)

В 2017 году в рамках выполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации успешно реализованы мероприятия по рефинансированию ссудной задолженности предприятий Холдинга РАО ЭС Востока. Механизм реализованной сделки уникален для российского рынка по своей структуре и объему привлеченного капитала.

В соответствии с решениями Совета директоров Общества (протоколы от 23.11.2016 № 244, от 27.12.2016 № 246, от 27.02.2017 № 248) за счет продажи в пользу Банка ВТБ (ПАО) (далее – Банк ВТБ) 40 млрд шт. акций дополнительной эмиссии и 15 млрд штук казначейских акций ПАО «РусГидро» привлечено акционерное финансирование в объеме 55 млрд рублей. Банк ВТБ приобрел 55 млрд штук акций Общества, что составляет 12,52 % от текущего уставного капитала. Доля государства в уставном капитале ПАО «РусГидро» по итогам сделки составила 60,56 % (текущая доля Российской Федерации по состоянию на 31.12.2024 составляет 62,2 %), что обеспечило выполнение требований Указа Президента Российской Федерации от 23.05.2014 № 362.

Также между ПАО «РусГидро» и Банком ВТБ подписан расчетный беспоставочный форвардный контракт, осуществление окончательных расчетов по которому предполагалось по окончании 5-летнего периода. Форвардная ставка формировалась как ключевая ставка Банка России плюс маржа 1,5 %. При этом платежи по форварду уменьшаются на сумму дивидендов, выплаченных Банку ВТБ в течение срока действия форвардного контракта. По окончании срока форварда одна из сторон сделки выплачивает другой стороне разницу между стоимостью продажи пакета акций ПАО «РусГидро» и номиналом форварда. При этом у ПАО «РусГидро» нет обязательств перед Банком ВТБ по обратному выкупу своих акций (опцион «пут» отсутствует). В случае не продажи пакета акций ПАО «РусГидро» в течение срока действия форвардного контракта обязательства сторон определяются исходя из независимой оценки стоимости пакета акций.

Важным аспектом сделки является условие, что дополнительный доход, полученный от продажи акций ПАО «РусГидро» по цене выше номинала форварда, в полном объеме является доходом ПАО «РусГидро».

В ноябре 2019 года подписано дополнительное соглашение с Банком ВТБ, в рамках которого форвардная ставка снижена на 0,5%, а срок инструмента продлен до 2025 года, что позволило Обществу ежегодно сэкономить на платежах по форварду около 275 млн рублей.

Для организации корпоративного управления и осуществления контроля за дальнейшим распоряжением акциями Общества заключено акционерное соглашение между Банком ВТБ и Росимуществом.

Денежные средства в размере 55 млрд рублей, привлеченные от Банка ВТБ, в полном объеме транслированы в операционные компании Холдинга РАО ЭС Востока в соответствии с договорами займа и направлены в 2017 году на погашение задолженности по банковским кредитам.

В сентябре 2020 года с целью финансового оздоровления АО «ДГК» и стабилизации экономического состояния генерирующей компании в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 27.08.2019 № 7728п-П13 осуществлены мероприятия по капитализации внутригрупповой задолженности АО «ДГК», сформированной в рамках передачи денежных средств от форвардной сделки с Банком ВТБ, в сумме 40,5 млрд рублей (включает тело долга – 35,6 млрд рублей и накопленные проценты за период отсрочки по выплатам).

С учетом значительного объема долговой нагрузки на ПАО «РусГидро», обусловленного реализацией инвестиционной программы, в 4 квартале 2024 года подписана юридически обязывающая документация о продлении форвардного контракта на 1 год (до марта 2026 года). Форвардная ставка по инструменту увеличена с учетом текущей ситуации на рынке заемного капитала до уровня Ключевая ставка ЦБ РФ +3 %.

В настоящее время с Банком ВТБ обсуждаются условия продления срока инструмента до 2028 года с целью осуществления расчетов по форварду после завершения ключевых инвестиционных проектов и аккумуляирования источников для финансирования расчетов по форварду.

4.2.2 Мероприятия по рефинансированию банковских кредитов АО «ДГК»

Решением Совета директоров Общества от 29.11.2022 (протокол от 30.11.2022 № 351) утверждены параметры рефинансирования задолженности по банковским кредитам АО «ДГК» в объеме до 93 млрд рублей за счет беспроцентных займов ПАО «РусГидро». Реализация очередного этапа рефинансирования обусловлена значительным ростом долговой нагрузки АО «ДГК» вследствие убытков от основной деятельности, сформированных, главным образом, за счет роста затрат на топливо, не компенсируемых тарифной выручкой и поступлениями субсидий.

В декабре 2022 года осуществлено рефинансирование в объеме 60,0 млрд рублей, в 2023 году – 28,96 млрд рублей, в том числе в марте 2023 года – в объеме 6,7 млрд рублей, в октябре 2023 года – в объеме 22,26 млрд рублей, по результатам которых средневзвешенная стоимость привлеченных ПАО «РусГидро» заимствований оказалась ниже средневзвешенной стоимости погашенных АО «ДГК» банковских кредитов, что позволило оптимизировать структуру долга и снизить совокупную процентную нагрузку Группы РусГидро.

4.3. Управление дебиторской задолженностью

Дебиторская задолженность за электрическую и тепловую энергию на розничных рынках подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» на территории

ДФО⁴⁸ (далее – ПО ПАО «РусГидро» в ДФО) на 31.12.2024 составила 48 711,6 млн рублей⁴⁹, в том числе просроченная – 29 832,4 млн рублей⁵⁰. Рост задолженности за 2024 год составил 4 548,8 млн рублей или 10,3 % в том числе просроченной 1 972,3 млн рублей или 7,1 %:

Электрическая энергия

Дебиторская задолженность за электрическую энергию составила 22 037,8 млн рублей, в том числе просроченная – 10 673,0 млн рублей⁵¹. Рост задолженности за отчетный период 2 055,3 млн рублей, рост просроченной 484,8 млн рублей.

Уровень оплаты за электрическую энергию по отчетному году составил 98,5%, что ниже уровня прошлого года на 0,4% (98,9%). При этом снижение оплаты произошло по отдельным категориям: «Предприятия ЖКХ» (-5,4 %); «Бюджетные потребители» (-1,5 %).

Тепловая энергия

Дебиторская задолженность за тепловую энергию составила 26 673,9 млн рублей, в том числе просроченная 19 159,4 млн рублей⁵². Рост задолженности за отчетный период 2 493,5 млн рублей, в том числе просроченной 1 487,5 млн рублей.

Уровень оплаты по теплоэнергии составил 95,8 %, что на 0,6 % ниже уровня прошлого года (96,4 %). Основное снижение оплаты произошло по категории: «Теплоснабжающие (бюджетозависимые) организации» (-13,9 %).

Основными причинами прироста дебиторской задолженности являются рост среднеотпускных цен продажи электрической и тепловой энергии, значительное увеличение размера государственной пошлины при подаче иска (увеличен минимальный порог значения «незначительной» задолженности за выдачу судебного приказа к физическим лицам, увеличен период образования задолженности, подлежащей правовой отработке) и неоплата энергоресурсов проблемными категориями потребителей, таких как:

- «Теплоснабжающие (бюджетозависимые) организации», ввиду несвоевременного и не полного получения субсидий;
- Неоплата потерь сетевыми организациями. Затяжные судебные процессы с проблемными сетевыми организациями и потребителями, при этом динамика принятия судебных решений не перекрывает динамику роста просроченной задолженности более поздних периодов ввиду сложности процессов;

⁴⁸ В контур управления включены: ПАО «ДЭК», АО «ДГК», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Передвижная энергетика».

⁴⁹ По сводным данным сбытовых подразделений ПО ПАО «РусГидро» на территории ДФО.

⁵⁰ Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2023 составила 27 860,1 млн рублей.

⁵¹ Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2023 составила 10 188,2 млн рублей.

⁵² Просроченная дебиторская задолженность на 31.12.2023 составила 17 671,9 млн рублей.

– «Население» и «исполнители коммунальных услуг», ввиду низкой платежеспособности населения.

Отдельно стоит выделить рост задолженности по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО Группы «РусГидро» в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги.

Основную долю в структуре дебиторской задолженности занимают следующие группы потребителей:

– Группа «население», «исполнители коммунальных услуг» – суммарная задолженность за электрическую и тепловую энергию составляет 27 159,5 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 1 670,3 млн рублей⁵³;

– Группа предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства, оптовых потребителей перепродавцов, теплоснабжающих организаций, являющихся муниципальными (бюджетозависимыми) предприятиями, территориальных сетевых организаций – задолженность составляет 13 070,8 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 1 917,0 млн рублей⁵⁴;

– Задолженность по различным типам субсидий региональных бюджетов на возмещение недополученных доходов ПО Группы РусГидро в связи с установлением льготных тарифов на коммунальные услуги. Задолженность бюджетов Магаданской области, Республики Саха (Якутия), Камчатского края, Чукотской АО по состоянию на 31.12.2024 составляет 15 741,08 млн рублей, рост с начала года составил 1 261,38 млн рублей⁵⁵;

– Суммарная задолженность потребителей бюджетов всех уровней составляет 2 206,3 млн рублей, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года прирост составил 492,9 млн рублей⁵⁶.

ПО ПАО «РусГидро» в ДФО применяются все предусмотренные законодательством Российской Федерации мероприятия по обеспечению своевременного поступления денежных средств в счет текущих оплат и погашения дебиторской задолженности: с должниками проводится претензионно-исковая работа; вводятся установленные законом ограничения на потребление энергоресурсов; за 2024 год: введено 170,5 тыс. ограничений, по ДФО подано 223 601 иска к юридическим и физическим лицам, в том числе по электроэнергии – 112 563 иска, по тепловой энергии – 111 038 иска. В отношении юридических лиц подано 5 360 иска, к физическим лицам подано 218 241 иска. Средняя цена иска к

⁵³ Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023 – 25 489,2 млн рублей.

⁵⁴ Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023 – 11 153,7 млн рублей.

⁵⁵ Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023 – с учетом актуализации задолженности – 14 479,7 млн рублей. Прежнее значение по состоянию на 31.12.2023 составляет 13 522,2 млн рублей.

⁵⁶ Расчет произведен относительно данных по задолженности на 31.12.2023, скорректированных с учетом переклассифицированных групп потребителей – 1 713,4 млн рублей. Прежнее значение по группе потребителей – 1 701,4 млн рублей (по состоянию на 31.12.2023).

физическим лицам составила 19,6 тыс. рублей. Средняя цена иска к юридическим лицам составила 1 325 тыс. рублей.

Общая сумма исковых требований за 2024 год составила 11 301,3 млн рублей, в том числе по электроэнергии – 4 343,2 млн рублей, по тепловой энергии – 6 958,1 млн рублей.

Оплачено в добровольном порядке по исковым заявлениям и по исполнительным листам 7 993,4 млн рублей, из них по юридическим лицам – 5 175,2 млн рублей, по физическим лицам – 2 818,2 млн рублей.

Двусторонние договоры в неценовой зоне Дальнего Востока оптового рынка электрической энергии и мощности

В рамках исполнения мероприятий по увеличению доходов (реализация электрической энергии по цене, превышающей установленный тариф) АО «ДГК» и ПАО «Якутскэнерго» в 2024 году заключены двусторонние договоры купли-продажи электрической энергии с ПАО «Интер РАО», ПАО «ДЭК» и ООО «Русэнергосбыт». Объем реализации электрической энергии по двусторонним договорам составил 972,72 млн кВт*ч. Дополнительная выручка при этом составила 781,49 млн рублей.

С целью снижения стоимости покупной энергии с оптового рынка сбытовыми компаниями, в 2024 году между ПАО «ДЭК», ПАО «Якутскэнерго», АО «ДГК» и ПАО «РусГидро» заключены двусторонние договоры. Объем покупки электрической энергии у ГЭС составил 1 234,96 млн кВт*ч, что позволило сбытовым компаниям и АО «ДГК» получить дополнительный экономический эффект (снизить затраты на покупку электрической энергии на ОРЭМ) в размере 1 908,57 млн рублей.

4.4. Оптимизация затрат на топливо

В 2024 году объектами тепловой генерации Группы РусГидро, расположенными на территории ДФО, продолжена работа по оптимизации системы топливообеспечения по следующим направлениям:

1) Демонопользация рынка топливно-энергетических ресурсов ДФО, расширение конкуренции и диверсификация поставок топлива за счет использования непроектных марок угля.

В 2024 году на станциях АО «ДГК» проведен ряд пробных и опытных сжиганий непроектных каменных углей. Экспертной организацией выданы 3 разрешения на промышленное использование: непроектного каменного угля марки ГЖ Сыллахского месторождения на Партизанской ГРЭС, непроектного каменного угля марки Г Ленинского месторождения на ТЭЦ Советская Гавань, непроектного каменного угля марки Ж Чульмаканского месторождения на Нерюнгринской ГРЭС.

2) Заключение долгосрочных договоров на поставку угля, с включением в их условия положений о порядке ценообразования на каждый последующий календарный год, в том числе с учетом рыночной конъюнктуры.

В 2024 году заключены договоры на поставку бурого угля с АО «Русский уголь» на период 2024 – 2025 гг.⁵⁷ для нужд Благовещенской ТЭЦ и Райчихинской ГРЭС АО «ДГК», также заключен договор на поставку каменного угля с АО «Вертикаль» на период 2024 – 2026 гг.⁵⁸ для нужд Магаданской ТЭЦ ПАО «Магаданэнерго».

3) При заключении договоров поставки топлива для нужд энергокомпаний ДФО предусмотрены условия о снижении цены угольной продукции при осуществлении текущих поставок и отклонении их от договорных условий в зависимости от его качественных характеристик (влажность, зольность, теплота сгорания).

4) Для целей закупки топлива на спотовом рынке, исходя из наименьшей цены предложения участников, на период поставки 2024 года заключены договоры на оказание брокерских услуг на закупку нефтепродуктов и угля на Санкт-Петербургской Международной Товарно-сырьевой бирже (АО «СПбМТСБ») между подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» и АО «РГ Логистика»⁵⁹. Кроме того, определен перечень Квалифицированных участников на поставку нефтепродуктов для нужд АО «ЮЭСК».

5) В связи с продолжающимся трендом на увеличение грузопотоков по железной дороге в восточном направлении и увеличению нагрузки на инфраструктуру Восточного полигона произошло увеличение срока доставки топлива (угля) в адрес ТЭС АО «ДГК». В целях недопущения срыва срока поставки топлива в течение 2024 года с участием ПАО «РусГидро» проводились еженедельные селекторы на площадке ОАО «РЖД» с привлечением ключевых грузоотправителей и АО «ДГК».

Планирование логистики морских и речных перевозок топлива для навигационных поставок осуществлялось с учетом текущей ситуации на Восточном полигоне железной дороги. На регулярной основе проводились совещания и переговоры с основными производителями угля для недопущения снижения отгрузки топлива менее договорных объемов. В рамках взаимодействия с ОАО «РЖД» решен вопрос первоочередной отгрузки угля и дизельного топлива в рамках исполнения Северного завоза в период навигации 2024 года.

В результате исполнения принятых в ходе совместной работы решений была обеспечена своевременная и в достаточном объеме отгрузка угля в адрес энергетических предприятий ДФО, что позволило стабилизировать ситуацию с

⁵⁷ Договоры от 11.01.2024 №80068-011/2024/01-0037 и от 11.01.2024 №80068-011/2024/01-0038.

⁵⁸ Договор от 19.03.2024 №321/13-2024.

⁵⁹ Договоры оказания брокерских услуг на поставку нефтепродуктов: № 24/83-23 от 12.01.2023 для нужд АО «ДГК», № 271/587 от 30.10.2023 для нужд ПАО «Якутскэнерго», № 1 от 15.01.2024 для нужд АО «Сахаэнерго», № 912-У от 25.01.2024 для нужд АО «Передвижная энергетика».

Договоры оказания брокерских услуг на поставку угля: № 176/83-24 от 13.02.2024 для нужд АО «ДГК», № 120 от 14.12.2023 и № 14 от 15.04.2024 для нужд АО «Теплоэнергосервис», № САХ-23/0497 от 04.04.2023 для нужд ПАО «Сахалинэнерго».

накоплением запасов на энергообъектах. Проведение регулярной работы с органами исполнительной власти по данному вопросу остается одним из приоритетных направлений взаимодействия.

4.5. Развитие возобновляемой энергетики в ДФО

Важным направлением деятельности Группы РусГидро на Дальнем Востоке является комплексная модернизация и повышение эффективности работы объектов энергетики с увеличением доли ВИЭ-генерации на основе развития солнечной, ветровой и геотермальной генерации.

В части локальной энергетики Группа РусГидро проводит работу по модернизации неэффективной дизельной генерации с использованием ВИЭ и СНЭ⁶⁰ в Республике Саха (Якутия) и Камчатском крае посредством заключения энергосервисного договора с частными инвесторами.

Запланировано построить 80 автоматизированных гибридных энергокомплексов (далее – АГЭК) общей мощностью 127 МВт, в том числе 29 МВт солнечной и ветровой генерации.

Техническое решение АГЭК соответствует самым современным стандартам и направлено на формирование новой технической политики развития локальной энергетики на основе современных цифровых технологий, ВИЭ и систем накопления энергии.

АСУ ТП позволяет в автоматическом режиме обеспечивать максимально возможное использование ВИЭ и работу дизельных электростанций с наименьшим расходом топлива. В летний период отмечается замещение выработки ДЭС до 88%.

Данные решения включены в Техническую политику Группы РусГидро.

Реализация всех АГЭК позволит привлечь не менее 20 млрд рублей средств инвесторов, кроме инвестиционной программы Группы РусГидро.

Возврат частных инвестиций обеспечивается за счет достигнутой в результате реализации проекта экономии топлива. Для сохранения экономии в тарифе и поддержки реализации проектов заключены соглашения с Правительством Республики Саха (Якутия) и Правительством Камчатского края.

За период 2020-2024 введено в эксплуатацию 15 АГЭК совокупной мощностью 25,8 МВт, в том числе 5,6 МВт ВИЭ-генерации и 3,2 МВт СНЭ. Фактический объем экономии дизельного топлива по итогам 2024 года составил 1 577 тонн, средний процент экономии топлива – 28%.

В 2024 году обеспечен ввод 8,9 МВт мощности, в том числе 1,4 МВт ВИЭ-генерации и 0,9 МВт СНЭ.

В 2024 году выполнены основные инженерные изыскания и разработаны общетехнические решения в рамках проектирования бинарного энергоблока мощностью 16,5 МВт на Мутновской геотермальной электростанции. Это позволит увеличить выработку электроэнергии без бурения новых скважин.

⁶⁰ Система накопления энергии.

Завершены работы по бурению новой скважины гео-10 глубиной 2,2 км на Мутновском геотермальном поле для обеспечения гарантированной и надежной работы станции. Работы по бурению выполнены с применением передовых технологий, используемых в нефтедобывающей отрасли, что позволило повысить скорость бурения более чем в 8 раз и увеличить дебит скважины на 40% по сравнению с ранее применявшимися технологиями. Начаты работы по бурению новой скважины гео-11.

Начата реализация подготовительного этапа проекта по строительству Мутновской ГеоЭС-2 мощностью 66,5 МВт на территории Камчатского края. По результатам подготовительного этапа планируется принятие инвестиционного решения о строительстве первой за четверть века геотермальной электростанции на территории России.

4.6. Модернизация генерирующих мощностей тепловых станций в соответствии с потребностями социально-экономического развития ДФО

В соответствии с Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года⁶¹, ПАО «РусГидро» осуществляет реализацию следующих проектов нового строительства и модернизации энергетических объектов на территории ДФО, направленных на замещение выбывающих мощностей и покрытие перспективного спроса энергосистем ДФО, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 4013-р: строительство Якутской ГРЭС-2 (2-я очередь), строительство Хабаровской ТЭЦ-4, строительство Артемовской ТЭЦ-2, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2, строительство 2-ой очереди Нерюнгринской ГРЭС, расширение Партизанской ГРЭС.

Перечисленные проекты призваны заместить выводимые из эксплуатации объекты генерации, имеющие критический уровень износа оборудования и подлежащие выводу из эксплуатации в ближайшие годы, а также обеспечить электроснабжение тяговых подстанций второго этапа развития Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД».

Их реализация позволит обеспечить надежное снабжение потребителей электроэнергией и теплом, создаст предпосылки для дальнейшего социально-экономического развития регионов.

По вышеперечисленным проектам выполнено проектирование, заключены договоры на изготовление и поставку оборудования, выполняются строительно-монтажные работы. В 2024 году в рамках первого этапа реконструкции осуществлен ввод в эксплуатацию 120 МВт генерирующей мощности.

Для обеспечения окупаемости проектов постановлением Правительства Российской Федерации от 24.11.2021 № 2025 «О внесении изменений

⁶¹ Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (с изменениями на 31.08.2024).

в некоторые акты Правительства Российской Федерации» утверждены механизмы компенсации затрат на модернизацию и строительство генерирующих объектов в неценовых зонах, а также порядок определения регулируемых цен (тарифов) на электроэнергию и мощность в отношении них.

4.7. Перспективное развитие ДФО

ПАО «РусГидро» в 2024 году проведена актуализация Программы развития электроэнергетики для обеспечения опережающего роста экономики Дальневосточного федерального округа на период 2024 – 2034 годов⁶² (далее – Программа), разработанной по поручению Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Трутнева Ю.П.⁶³

Основные приоритетные направления и задачи, предусмотренные при актуализации Программы:

- формирование оптимальных решений для развития электроэнергетики ДФО, позволяющих обеспечить прогнозный спрос на электрическую энергию и мощность на территории ДФО с учетом планов по реализации крупных инвестиционных проектов (в том числе территорий опережающего социально-экономического развития, программы «Дальневосточный гектар», развития топливно-энергетических кластеров на территории ДФО) с одновременной увязкой сооружения энергетических объектов с реализацией крупных инвестиционных проектов;
- формирование структуры генерирующих мощностей и электросетевых объектов на долгосрочную перспективу;
- создание условий для обеспечения перспективного баланса производства и потребления в ОЭС Востока и технологически изолированных электроэнергетических системах;
- предотвращение прогнозируемых дефицитов электрической энергии и мощности наиболее эффективными способами;
- определение основных направлений развития электрических сетей классом номинального напряжения 110 кВ и выше;
- определение предварительной укрупненной стоимости предлагаемых мероприятий.

5. РАЗВИТИЕ НОВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

5.1. Развитие электрозарядной инфраструктуры и электромобильности

Группой РусГидро реализуется проект по развитию сети электрических зарядных станций (далее – ЭЗС) для электротранспорта. Проект направлен на транспортное и социально-экономическое развитие регионов, а также развитие экологически чистого вида транспорта в России.

⁶² Решение Совета директоров Общества (протокол от 24.06.2024 № 376).

⁶³ Во исполнение пункта 2 протокола совещания от 25.04.2018 № ЮТ-П9-2454.

С момента открытия ЭЗС (в 2019 году) отпущено порядка 5,13 млн кВт*ч электроэнергии. Совокупный объем заряда позволил электромобилям проехать суммарно более 25,7 млн км, сэкономя более 2,57 млн литров углеводородного топлива.

В 2024 Группа РусГидро значительно расширила присутствие электроразрядной инфраструктуры в России. По состоянию на конец 2024 года сеть ЭЗС Группы РусГидро насчитывает 365 быстрых зарядных станций в 42 субъектах Российской Федерации, в том числе в 2024 году установлено 87 станций.

Также проводится работа по установке ультрабыстрых ЭЗС мощностью 150 кВт в рамках реализации Программы Правительства Российской Федерации по субсидированию электроразрядной инфраструктуры в период 2023–2024 гг. на территории нескольких регионов Российской Федерации, в том числе в Приморском и Пермском краях, Рязанской и Амурской областях⁶⁴. В 2023 году установлено 40 ультрабыстрых станций, в 2024 году – 37 станций.

В соответствии со Стратегией Группы РусГидро по базовому сценарию развития сети ЭЗС РусГидро планируется доведение количества до 500 ЭЗС – к 2025 году и до 1 500 ЭЗС – к 2035 году. Достижение целевого показателя по итогам 2024 года составило 73%.

В рамках реализации проекта по строительству многофункциональных зарядных комплексов (МЗК) с зарядными станциями и точками розничной торговли (кафе, магазины, вендинги и банкоматы, лаунжи) приобретены права аренды на 4 земельных участка на трассе М -11 «Нева». Ведутся проектные работы и решается вопрос подведения коммуникаций. В рамках деловой программы ВЭФ-2024 компании ПАО «РусГидро» и ПАО «НК «Роснефть» заключили соглашение о продолжении сотрудничества в части установки ЭЗС на автозаправочных комплексах ПАО «НК «Роснефть». На полях РЭН-2024 между ПАО «РусГидро» и АО «Кама» заключены соглашения об интеграции электроразрядного приложения в первый российский серийный электромобиль Атом.

В связи со спросом со стороны пользователей на электромобили каршеринга в г. Южно-Сахалинске (выше, чем в г. Владивостоке) летом 2024 года 21 электромобиль Evolute i-Joy переведен из г. Владивостока в г. Южно-Сахалинск.

На текущий момент в автопарке сервиса каршеринга Группы РусГидро функционирует 131 электромобиль, 115 из которых – электромобили марки Evolute, которые производятся в России. В г. Владивостоке сервис насчитывает 95 электромобилей, в г. Южно-Сахалинске – 36 единиц.

Рост средней загрузки и среднего количества поездок за 2024 год подтверждает рост лояльности пользователей при расширении парка каршеринга в

⁶⁴ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 23.08.2021 № 2290-р «Об утверждении Концепции по развитию производства и использования электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 года» (вместе с «Планом мероприятий («дорожной картой») по развитию производства и использования электрического автомобильного транспорта в Российской Федерации на период до 2030 года»).

следствии увеличения количества электромобилей каршеринга и, как следствие, повышения удобства использования сервиса. Также, средний чек на 1 электромобиль вырос на 52%, что показывает, что пользователи начали использовать сервис как классический каршеринг, в котором основной долей в загрузке является краткосрочная (минутная) аренда с наибольшим тарифом. Часть парка каршеринга используется для долгосрочной аренды корпоративными клиентами (в том числе в настоящее время часть электромобилей каршеринга используется АО «ДГК»). Данный вид аренды позволяет гарантировать спрос для сервиса каршеринга, а также обеспечить экономию для клиентов в части покупки транспортных средств и эксплуатационных затрат по содержанию автотранспорта.

5.2. Организация переработки и реализации золошлаковых отходов (ЗШО) тепловых энергообъектов Группы РусГидро в ДФО

В Группе РусГидро значительную долю генерирующих активов на территории ДФО занимает угольная генерация, что обеспечивает высокий объем выработки золы, образующейся при сжигании угля.

Объем образования золы за 2024 год по Группе РусГидро составил около 2 млн тонн. Общий объем накопленной золы составляет около 111 млн тонн.

Объем утилизации ЗШО по Группе РусГидро за 2020-2024 гг. составил 704 тыс. тонн, в том числе 340 тыс. тонн – отгружено внешним потребителям, 364 тыс. тонн – использовано при реализации собственных проектов Группы РусГидро. Покупателями ЗШО преимущественно являются производители газобетона (продажа с Благовещенской ТЭЦ, Майской ГРЭС и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1). В рамках заключенного в 2023 году соглашения по крупнотоннажной отгрузке сухой золы Сахалинской ГРЭС-2 для замещения клинкера при производстве цемента ООО «Востокцемент» в 2024 году начата отгрузка золы, отгружено 1,8 тыс. тонн.

В 2024 году для выполнения работ по выравниванию территории, подсыпке дорог и других производственных нужд ПО было использовано 17 тыс. тонн. Кроме того, в ноябре 2024 года получено положительное заключение государственной экологической экспертизы по проекту рекультивации карьера Силинский с применением ЗШО Артемовской ТЭЦ (в 2024 г. было использовано 27 тыс. тонн). За весь период реализации проекта планируется использовать более 2,5 млн тонн ЗШО, что позволит решить проблему по освобождению емкости золоотвалов Артемовской ТЭЦ и выполнить рекультивацию нарушенных земель.

ПАО «РусГидро» проводит НИОКР на базе собственного института АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» по созданию опытно-экспериментальной установки глубокой переработки ЗШО. В начале 2024 года завершена работа по выполнению НИОКР по разработке концептуального проекта переработки ЗШО Группы РусГидро. С АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» заключен договор на продолжение данной работы в 2024-2026 гг. – проведение лабораторных

исследований, в том числе включающих изготовление лабораторной установки для испытаний.

В 2024 году по заказу ГКУ «Управление Сахалинавтодор» в рамках государственного контракта разработан проект на выполнение ПИР по капитальному ремонту участка автодороги Лермонтовка – Вахрушев (1,5 км), в рамках которого предусмотрено применение ЗШО Сахалинской ГРЭС-2 (400 тонн). Реализация проекта планируется в 2025 году.

В соответствии с решением Правления Общества о модернизации системы золоудаления Хабаровской ТЭЦ-3 для возможности продажи золы потребителям (протокол от 21.03.2023 № 1435пр) одобрен заем 65,5 млн руб. в пользу АО «ДГК» для финансирования проектных работ (протокол от 17.05.2024 № 1498пр). В 2025 году АО «ДГК» планируется проведение закупочных процедур по привлечению специализированной компании для разработки проектной и рабочей документации (срок исполнения не менее 8 мес.).

5.3. Развитие водородной энергетики

РусГидро в рамках Восточного экономического форума⁶⁵ ввело в работу автоматизированный гибридный энергокомплекс (АГЭК) в селе Новиково Сахалинской области, в состав которого интегрирован водородный полигон, состоящий из генератора водорода, модуля электрохимического генератора и накопителя энергии на базе проточной батареи (далее – Водородный полигон). На Водородном полигоне после завершения испытаний будет проводиться апробация технологий генерации, накопления и использования водорода в энергетических целях, где инженеры ПАО «РусГидро» и Московского физико-технического института (далее – МФТИ) на практике будут отрабатывать технические аспекты синхронизации систем накопления энергии в водородном цикле с дизельной электростанцией и формировать базу для экономических расчетов и возможности тиражирования опыта применения водородных технологий на территории Дальнего Востока. В результате проделанной совместной работы ПАО «РусГидро», Правительства Сахалинской области и МФТИ⁶⁶ создан инновационный автоматизированный энергокомплекс, который в дальнейшем позволит более эффективно использовать излишки электроэнергии, вырабатываемой модернизированными ветрогенераторами. Таким образом, в часы пиковой нагрузки используется накопленная «чистая» энергия, снижая расход дизельного топлива.

Научно-исследовательским центром ПАО «РусГидро» на острове Русский Приморского края (далее – НТЦ) разработаны проекты размещения оборудования

⁶⁵ Восточный экономический форум (ВЭФ) прошел в г. Владивостоке 3–6 сентября 2024 года.

⁶⁶ Между ПАО «РусГидро», Федеральным государственным автономным образовательным учреждением высшего образования «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)» и Правительством Сахалинской области подписано Соглашение о сотрудничестве в сфере реализации проекта по модернизации ветродизельного комплекса в селе Новиково Сахалинской области от 11.09.2023 № 1010-1-39-2023.

и проект автоматизированной системы управления технологическим процессом АГЭК (АСУТП АГЭК). Также НТЦ разработана математическая модель АГЭК, обеспечивающая оптимальный подбор состава оборудования и его работу. Все элементы энергокомплекса изготовлены отечественными производителями.

6. РАЗВИТИЕ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Ключевой задачей энергосбытовой деятельности является своевременное получение от потребителя в полном объеме платежей за потребленные энергоресурсы, что невозможно без качественного расчета и своевременного выставления счета на оплату и оперативного решения возникающих у потребителя вопросов.

В настоящий момент большая часть энергосбытового сегмента Группы РусГидро централизована под управлением АО «ЭСК РусГидро» (100% ПО ПАО «РусГидро») и включает следующие компании⁶⁷: ПАО «РЭСК» – гарантирующий поставщик на территории Рязанской области, ПАО «Красноярскэнергосбыт» – гарантирующий поставщик на территории Красноярского края, ПАО «ДЭК» – гарантирующий поставщик на территории Приморского края, Хабаровского края, Амурской области, Еврейской автономной области.

Основные результаты работы за 2024 год:

Плановые показатели собираемости платежей по потребителям электрической энергии: ПАО «ДЭК» выполнен на 100 % (99,0 % при плане 99,0 %); ПАО «РЭСК» выполнен на 100% (99,0 % при плане 99,0 %); не исполнено ПАО «Красноярскэнергосбыт» (98,0 % при плане 99,0 %).

Основной причиной неисполнения является нарушение со стороны МУПЭС⁶⁸ (г. Дивногорск Красноярского края) договорных обязательств по оплате потребленной электрической энергии.

Суммарный размер дебиторской задолженности потребителей на розничном рынке по состоянию на 31.12.2024 составил 20 553,3 млн рублей⁶⁹ (рост задолженности за 2024 год составил 2 420,5 млн рублей или 13,3%), в том числе: ПАО «Красноярскэнергосбыт» – 881,5 млн рублей⁷⁰; ПАО «ДЭК» – 1 453,6 млн рублей⁷¹; ПАО «РЭСК» – 85,4 млн рублей⁷².

Суммарный размер дебиторской задолженности АО «ЭСК РусГидро» по реализации электроэнергии потребителям по состоянию на 31.12.2024 составил

⁶⁷ Далее – ПО-сбыты Группы РусГидро.

⁶⁸ Муниципальное унитарное предприятие электрических сетей.

⁶⁹ По состоянию на 31.12.2023 – 18 132,8 млн рублей.

⁷⁰ По состоянию на 31.12.2023 – 5 868,3 млн рублей.

⁷¹ По состоянию на 31.12.2023 – 11 240,9 млн рублей.

⁷² По состоянию на 31.12.2023 – 1 023,6 млн рублей.

396,4 млн рублей⁷³ (рост задолженности за 2024 год составил 68,0 млн рублей или 20,7 %).

Обеспечено заключение договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии) с потребителями на оптовом рынке энергии и мощности на 484,7 млн кВт*ч при плане 300 млн кВт*ч.⁷⁴

Во исполнение Стратегии развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года⁷⁵ в части консолидации энергосбытовых активов и централизации управления розничным бизнесом на базе АО «ЭСК РусГидро» в ПАО «ДЭК» консолидированы функции АО «ДГК» по сбыту производимой тепловой энергии, ПАО «Сахалинэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Сахалинской области, ПАО «Камчатскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Камчатского края, ПАО «Якутскэнерго» по сбыту электрической и тепловой энергии на территории Республики Саха (Якутия).

Выручка от реализации дополнительных платных сервисов по итогам 2024 года выросла на 5,2 % относительно прошлого года и составила 4 847 млн рублей, снизилась на 2,0 % относительно плана (4 945,1 млн рублей). Основной причиной невыполнения планового показателя является снижение выручки по предоставлению электротехнических услуг и услуг по энергосбережению по причине необеспечения требуемым количеством персонала.

В отчетном году основными мероприятиями, реализуемыми ПО-сбытами Группы РусГидро по предоставлению дополнительных платных сервисов являлись: услуги биллинга, услуги по сдаче в аренду имущества, установка и обслуживание средств учета, электротехнические услуги.

По итогам 2024 года в рамках реализации Программы повышения качества предоставляемых Группой РусГидро услуг потребителям электро- и теплотехники с использованием цифровых технологий и искусственного интеллекта»⁷⁶ достигнуты следующие результаты:

- в контактных центрах энергосбытового сегмента внедрено единое решение для голосовых сервисов Smart IVR, позволяющее организовать заочное обслуживание клиентов на 9 территориях присутствия Группы РусГидро (7 территорий ДФО, Красноярский край, Рязанская область);
- в 72 клиентских офисах из 175⁷⁷ организовано обслуживание в формате ЕРИЦ⁷⁸ (41 %);
- произведена закупка 196,0 тыс. единиц интеллектуальных приборов

⁷³ По состоянию на 31.12.2023 – 328,4 млн рублей.

⁷⁴ План утвержден приказом ПАО «РусГидро» от 25.08.2021 № 800.

⁷⁵ Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 27.05.2021 № 328).

⁷⁶ Решение Совета директоров Общества от 29.10.2021 (протокол от 01.11.2021 № 334).

⁷⁷ Без учета количества офисов ПАО «Магаданэнерго» и ПАО «Чукотэнерго».

⁷⁸ Единый расчетно-информационный центр.

учета;

- доля клиентов, получающих электронный платежный документ, составила 45 %;

- доля клиентов, использующих интерактивные способы передачи показаний приборов учета, составила 77 %.

На текущий момент осуществлен переход на единую биллинговую платформу в ПАО «ДЭК», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «РЭСК».

7. РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ

В отчетном году реализован комплекс мероприятий по следующим основным направлениям:

- повышение надежности и качества электроснабжения потребителей: индекс средней продолжительности отключения по системе (SAIDI) за 2024 год при плане – 3,570 часов⁷⁹, фактически составил 1,607 часов; индекс средней частоты отключений по системе (SAIFI) при плане – 1,730 ед.⁷⁹ фактически составил 0,952 ед.; снижение аварийности по электрическим сетям на 7 %, в том числе по сетям 6-35 кВ – на 10,3 % относительно уровня 2023 года;

- повышение эффективности электросетевого комплекса и снижение потерь электрической энергии: по итогам 2024 года уровень потерь электроэнергии в электрических сетях при плане 9,42 %⁸⁰, фактически составил 9,3 %⁸¹. В целях достижения показателя в 2024 году выполнялись мероприятия по снижению потерь электроэнергии: ввод новых и реконструкция существующих объектов электросетевого хозяйства; применение средств компенсации реактивной мощности; оптимизация схем распределительных электрических сетей, перераспределение потоков мощности по линиям электропередачи; выравнивание нагрузок фаз в электрических сетях 0,4 кВ; установка источников электроэнергии в центрах потребления; применение современных автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии; реализация мер по предотвращению хищения электроэнергии;

- обеспечение доступности электросетевой инфраструктуры ДФО: в 2024 году Группой РусГидро технологическое присоединение крупных объектов не осуществлялось. Срок реализации договора об осуществлении технологического присоединения объектов ООО «Парк «Три Вулкана»» перенесён на 2025 год. В рамках программы «Дальневосточный гектар» по состоянию на 31.12.2024 ПО ПАО «РусГидро» завершено 3 167 договоров на технологическое

⁷⁹ Примечание: показатели надежности (SAIDI, SAIFI) определяются без учета данных по прекращением передачи электрической энергии, причины которых не зависят от действий сетевых организаций.

⁸⁰ В периметр расчета включены: АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Сахаэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Сахалинэнерго».

⁸¹ В соответствии с фактическим балансом электрической энергии за 2024 год сетевых организаций, входящих в Группу РусГидро, без учета ΔWфакторов. С учетом ΔWфакторов фактические потери электроэнергии в сетях – 9,07%.

присоединение заявителей. За отчетный год ПО ПАО «РусГидро» исполнено 24,2 тыс. договоров об осуществлении технологического присоединения максимальной мощностью 846 МВт. За 2024 год объемы введенных объектов электросетевого хозяйства классом напряжения 110 кВ и выше составили 540,8 км⁸² (при плане – 754,81 км) в рамках нового строительства и технического перевооружения и реконструкции;

– совершенствование управления электросетевым комплексом за счет консолидации электросетевых активов: количество сетевых организаций, не входящих в Группу РусГидро, снизилось в отчетном году на 19 ТСО и составило по состоянию на 01.01.2025 – 28 ТСО⁸³. По состоянию на 31.12.2024 компаниями Группы РусГидро на территории ДФО (Хабаровский край, Амурская область, Приморский край и Республика Саха (Якутия)) обеспечена консолидация свыше 20 000 условных единиц электросетевых активов третьих лиц или более 4,7 тыс. км ЛЭП.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Сахалинской области и Приморского края разработаны и реализуются в пределах имеющихся источников финансирования: Программа обеспечения устойчивой работы электросетевого комплекса Сахалинской области (ПОУРЭК) и Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

В рамках реализации направлений программы ПОУРЭК в 2024 году выполнены: реконструкция ВЛ 35 кВ протяженностью 21,23 км; строительство ВЛ 35 кВ протяженностью 10,02 км, завершён 3 этап реконструкции ВЛ 220 кВ ПС Лермонтовка – ПС Краснопольская (Д-2) протяженностью 2,24 км. Кроме того, проводились строительно-монтажные работы по семи объектам 35-220 кВ, выполнялась разработка проектно-сметной документации по 6 объектам 35-220 кВ, в 2025 году проектные и строительно-монтажные работы продолжатся.

В рамках реализации направлений программы МиРЭК в 2024 году введено 116 МВА новых трансформаторных мощностей, проведена реконструкция более 245 км линий, в том числе в кабельном исполнении более 8,83 км ЛЭП. На подстанциях заменены два трансформатора на более мощные. В электрических сетях напряжением 0,4-10 кВ смонтированы 1962 опоры. Завершены работы по реконструкции четырех ЛЭП 110 кВ, обеспечивающих электроэнергией тяговые подстанции ОАО «РЖД». В настоящее время завершается модернизация еще одной ЛЭП 110 кВ. Это позволит снять ограничения в работе тяговых подстанций и увеличить пропускную способность железной дороги.

⁸² С учетом ввода новых линий - ВЛ 110 кВ Певек-Билибино (2-ая цепь) – 496,48 км; ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Смоляниново/т – 23,92 км.

⁸³ Указано количество ТСО в регионах присутствия Группы РусГидро без учета технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем (ТИТЭС), так как критерии отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО не распространяются на территории ТИТЭС (количество ТСО в ТИТЭС не сокращается из-за ужесточения критериев отнесения к ТСО). Данные на 01.01.2024 – 47 ТСО.

В соответствии с поручением заместителя Председателя Правительства Российской Федерации – полномочного представителя Президента Российской Федерации в Дальневосточном федеральном округе Ю.П. Трутнева от 11.04.2023 № 7пр-П51-ЮТ, для снижения накопленного износа оборудования, снижения аварийности в электросетевом хозяйстве на территории Республики Саха (Якутия) разработана Комплексная программа повышения надежности электросетевого комплекса (КППНЭСК). Общий объем затрат на реализацию КППНЭСК на период 2025-2034 гг. составляет 24 850,32 млн рублей, источники финансирования не определены. В соответствии с поручениями Президента Российской Федерации В.В. Путина по итогам совещания по вопросам развития инфраструктуры Дальневосточного федерального округа, состоявшегося в рамках Восточного экономического форума 04.09.2024, и в рамках Международного форума «Российская энергетическая неделя», состоявшегося 26-28 сентября 2024 года, в Правительство Российской Федерации и Минэнерго России направлены предложения по мерам господдержки в виде субсидии из федерального бюджета на покрытие дефицита финансирования программ повышения надежности на Дальнем Востоке, включая КППНЭСК.

8. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В период с 2016 по 2024 годы в Обществе успешно внедрены передовые корпоративные практики: электронное голосование на Общих собраниях акционеров; интегрированный годовой отчет (включает в себя информацию о раскрытии обязательных национальных и международных показателей об устойчивом развитии); актуализирована дивидендная политика; ежегодно проводится оценка деятельности Совета директоров; повышена роль Совета директоров в совершенствовании системы управления рисками; повышено качество и детализация раскрытия информации; акционерам (с долей не менее 2% акций) предоставлено право инициировать созыв Совета директоров.

Результаты внешней оценки корпоративного управления:

- по итогам ежегодной процедуры Национальный рейтинг корпоративного управления ПАО «РусГидро» подтвержден на уровне 8 – «Передовая практика корпоративного управления». Компания на протяжении более пяти лет сохраняет статус лидера электроэнергетической отрасли с наивысшим рейтингом;

- ПАО «РусГидро» стабильно, начиная с 2017, входит в топ-20 рэнкинга «Национальный индекс корпоративного управления», составляемого Центром корпоративного развития TopCompetence при поддержке Московской биржи и Центра системных трансформаций экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. В марте 2025 года агентство подтвердило вхождение РусГидро в топ-10 рэнкинга;

– Годовой отчет Группы РусГидро регулярно получает высокие оценки на национальных конкурсах. В частности, отчет за 2023 год был отмечен в рейтинге годовых отчетов коммерческих организаций RAEX и стал призером XXVII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи в номинации «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении».

На ежегодной основе проводится внутренняя оценка качества корпоративного управления Службой внутреннего аудита, которая оценила корпоративное управление за 2024 год как «эффективное» – 93,21 % из 100 %, в то же время отметив отдельные умеренные недостатки и потенциал для дальнейшего улучшения.

С 2022 года, в связи с угрозой введения ограничительных мер со стороны недружественных государств, Общество приостановило раскрытие информации о лицах, входящих в органы управления, информации о кредиторах Общества (ряд банков находится под санкциями), а также прекратило дублирование раскрываемой информации на английском языке. При этом Общество воспользовалось минимальным вариантом ограничения раскрытия информации, допустимым законодательством, и продолжила публиковать финансовую и нефинансовую отчетность о своей деятельности.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 01.07.2024 № 23) утвержден Устав Общества в новой редакции. Положения Устава Общества приведены в соответствие с нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Управление ПО и оптимизация структуры Группы РусГидро

ПАО «РусГидро» (в том числе опосредованно через ПО) участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии и тепла, проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, а также иные виды деятельности.

Взаимодействие ПАО «РусГидро» с ПО направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, а также защиту прав и интересов акционеров как самого Общества, так и его ПО.

В течение отчетного периода ПАО «РусГидро» обеспечило принятие необходимых решений органами управления ПО: по вопросам операционной деятельности, планированию и инвестициям, реализации стандартов и политик, действующих в Группе РусГидро, и иным существенным вопросам функционирования компаний Группы РусГидро.

С учетом изменений, внесенных в законодательство Российской Федерации в период с 2023 года по 1 квартал 2024 года, решениями высших органов управления ПО в 2024 году были актуализированы учредительные документы ПО.

Кроме этого, на протяжении 2024 года в ПО внедрены (обновлены) следующие основные типовые документы, которые, наряду с ранее внедренными, обеспечивают единообразное управление бизнес-процессами в Группе РусГидро:

- актуализированная Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022 – 2024 годы с перспективой до 2030 года;
- Техническая политика Группы РусГидро в области информационных технологий;
- Единое положение о порядке формирования отчетности по закупочной деятельности в Группе РусГидро;
- Единое положение о порядке планирования закупок в Группе РусГидро;
- Единое положение о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро;
- Единое положение о закупочных комиссиях Группы РусГидро;
- Порядок расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции.

ПАО «РусГидро» ведет планомерную работу по оптимизации состава Группы, путем укрупнения компаний там, где это дает эффект, продажи непрофильных активов и прочих активов, не участвующих в реализации Стратегии Группы РусГидро, а также путем ликвидации неэффективных структур. В 2024 году количество подконтрольных компаний Группы РусГидро сократилось на 2 компании, а всего за последние 5 лет структура Группы РусГидро оптимизирована на 28% (с 89 до 64 компаний).

В 2024 году:

- реализован проект по передаче сетевых активов Республики Саха (Якутия) в АО «ЯЭРК», с передачей акционерного контроля Министерству имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
- создано ООО «ДГК-НТС» (единственный учредитель АО «ДГК»), которому переданы в эксплуатацию приобретенные АО «ДГК» муниципальные тепловые сети, технологически связанные с Николаевской ТЭЦ;
- создано ООО «РусГидро Охрана» (единственный учредитель – ПАО «РусГидро») для обеспечения физической защиты объектов топливно-энергетического комплекса.

Мероприятия по оптимизации структуры владения активами Группы РусГидро

В рамках реализации мероприятий по оптимизации структуры владения активами в 2024 году продолжена работа по реализации проектов в ДФО:

1. Консолидация активов АО «ДВЭУК-ГенерацияСети».

В декабре 2022 года, во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 19.07.2021 № 423 «О некоторых вопросах публичного акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» и распоряжения Правительства Российской Федерации от 07.08.2021 № 2176-р,

100 % акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» переданы Росимуществом в уставный капитал ПАО «РусГидро».

На момент передачи акций АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в ПАО «РусГидро» в собственности АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» находился ряд энергетических активов в регионах функционирования операционных компаний Группы РусГидро в ДФО: электросетевые активы на территории Магаданской и Амурской областей, Республики Саха (Якутия), Приморского края, генерирующие активы в Приморском крае (3 ТЭЦ на о. Русский).

В целях консолидации объектов электросетевого хозяйства АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в ОЭС Востока на базе АО «ДРСК», завершённые строительством объекты АО «ДВЭУК-ГенерацияСети», расположенные в Амурской области и Республике Саха (Якутия), переданы в АО «ДРСК» путем их отчуждения на основании договора купли-продажи с последующей капитализацией возникшей задолженности путем дополнительной эмиссии акций АО «ДРСК». Мероприятия по размещению дополнительных акций АО «ДРСК» в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» завершены в апреле 2024 года.

После завершения строительства распределительных сетей в п. Терней (плановый срок ввода – IV квартал 2026 года) планируется проведение реорганизации АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» в форме разделения с одновременным присоединением к подконтрольным организациям ПАО «РусГидро», подготовительные мероприятия по реорганизации АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» перенесены на 2026 год.

2. Консолидация электроэнергетических активов Сахалинской области на базе ПАО «Сахалинэнерго»:

– консолидация на балансе ПАО «Сахалинэнерго» акций АО «СЭК» (владеет 4-м энергоблоком Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 и электросетевыми активами). В 2021 году на баланс ПАО «Сахалинэнерго» в рамках целевой дополнительной эмиссии акций переданы акции АО «СЭК» (42,31%), принадлежащие Группе РусГидро⁸⁴. Сделки реализованы в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 19.02.2020 № 353-р и директивами Правительства Российской Федерации от 24.04.2020 № 3558п-П13;

– в рамках новой дополнительной эмиссии акций 06.07.2022 в уставный капитал ПАО «Сахалинэнерго» внесены 46,04 % акций АО «СЭК», принадлежащих Сахалинской области. Таким образом, ПАО «Сахалинэнерго» получило прямой контроль над АО «СЭК», консолидировав 88,34 % акций, что позволило включить в периметр Группы РусГидро оставшиеся ключевые электроэнергетические активы в регионе.

⁸⁴ Включая пакет акций АО «СЭК», приобретенный у ПАО «НК «Роснефть», а также акции АО «СЭК», принадлежавшие ПАО «РусГидро» и АО «РАО ЭС Востока».

В рамках дополнительной эмиссии ПАО «Сахалинэнерго» в 2023 году капитализирована задолженность перед ПАО «РусГидро» в объеме 1 345,06 млн рублей и задолженность перед АО «Сахалинская ГРЭС-2» по аренде основной площадки Сахалинской ГРЭС-2 в объеме 1 934,1 млн рублей.

По оставшимся 11,66 % акций, принадлежащих Российской Федерации, принято решение о проведении приватизации акций в рамках аукционов. Аукционы по публичной продаже акций АО «СЭК», проведенные Росимуществом в 2022-2024 гг., признаны несостоявшимися в связи с отсутствием участников. В настоящее время прорабатывается вопрос о способе приобретения 11,66 % акций АО «СЭК», принадлежащих Росимуществу, с целью консолидации 100 % акций АО «СЭК» в Группе РусГидро.

Консолидация активов Сахалинской области позволит обеспечить тарифными источниками финансирование инвестиционной программы ПАО «Сахалинэнерго», упростить структуру собственности энергетических активов региона и системы управления объектами электроэнергетики, а также обеспечить рост финансовой устойчивости ПАО «Сахалинэнерго».

3. Консолидация ремонтных активов в Магаданской области.

В целях оптимизации корпоративной структуры энергоремонтных активов, расположенных на территории Магаданской области, в 2024 году завершен процесс реорганизации АО «Магаданэлектросетьремонт» в форме присоединения к нему АО «Магаданэнергоремонт».

4. В 2024 году завершен процесс реорганизации АО «Теплоэнергосервис» в форме присоединения к нему ООО «Ленское ПТЭС», в результате чего целевая структура теплового бизнеса Группы РусГидро на территории г. Ленска Ленского улуса (района) Республики Саха (Якутия) представлена одним предприятием (АО «Теплоэнергосервис»).

5. Реорганизация ПАО «Якутскэнерго». В связи с необходимостью разделения видов деятельности прорабатывается вопрос о реорганизации ПАО «Якутскэнерго», осуществляющего генерацию, передачу и сбыт электроэнергии в Республике Саха (Якутия). Прорабатываются механизмы выделения генерирующих активов в отдельную компанию, оставив сетевые активы в составе ПАО «Якутскэнерго». Такой подход позволит сохранить возможность компенсации накопленных убытков через тарифы. В дальнейшем планируется объединение сетевых активов с АО «ДРСК» для повышения финансовой устойчивости.

9. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КАДРОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

В 2024 году выполнены следующие мероприятия по совершенствованию системы кадрового обеспечения:

1. *В целях развития национальной системы квалификации в Российской Федерации:*

- проведено 10 профессиональных экзаменов по 8 профессиональным квалификациям на аккредитованных площадках филиала ПАО «РусГидро» – «КорУнГ» в г. Москве и г. Волжский, ЧОУ ДПО Учебный центр «Сахалинэнерго» в г. Южно-Сахалинске, учебного пункта ПАО «Магаданэнерго» в г. Магадане, ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики» в г. Якутске. Все профессиональные экзамены проведены в очном формате;

- разработаны новые, а также актуализированы 13 комплектов оценочных средств для оценки профессиональных квалификаций в целях использования в работе АО «ЦОК РусГидро» для работников ГЭС/ГАЭС.

На постоянной основе ведется экспертная работа в Совете по профессиональным квалификациям в электроэнергетике.

2. В рамках совершенствования образовательных программ и взаимодействия с вузами-партнерами реализован ряд совместных проектов:

- на базе Дальневосточного федерального университета (далее – ДВФУ) проведена Весенняя студенческая энергетическая школа ПАО «РусГидро» (ВСЭШ) в очном формате. Участниками стали 60 студентов старших курсов бакалавриата, специалитета и магистратуры Политехнического института ДВФУ. Для 12-ти участников ВСЭШ по итогам проведения мероприятия была организована производственная практика на объектах АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Сахалинэнерго» и ПАО «Магаданэнерго»;

- ПАО «РусГидро» выступило партнером Всероссийского инженерного конкурса (ВИК), организованного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации для студентов вузов;

- проведен студенческий трек V корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ». Участие приняли 88 студентов в составе 24 команд из 10 вузов-партнеров. В финале Чемпионата на площадке павильона «Энергия жизни» на ВДНХ 10 команд из 7 вузов-партнеров защитили свои решения, а также приняли участие в мастер-классах и узнали о карьерных возможностях в Группе РусГидро;

- проведен Молодежный день XV НТК «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии»;

- организован межвузовский хакатон по тестированию цифровой профориентационной платформы «Энерговселенная» (проект СМР Группы РусГидро) среди более 150-ти студентов 5-ти вузов-партнеров;

- ПАО «РусГидро» выступило партнером финала основного сезона и осеннего кубка студенческой лиги Международного инженерного чемпионата «CASE-IN»;

- проведены профориентационные мастер-классы для школьников в рамках Дней энергетики на Международной выставке-форуме «Россия» на ВДНХ. Для 125 участников были организованы технические мастер-классы.

3. В целях кадрового обеспечения реализованы плановые мероприятия по обучению и развитию работников Группы РусГидро:

- работниками Группы РусГидро успешно освоено 135 702 курсов по программам корпоративного обучения, дополнительного профессионального образования и профессионального обучения;

- в 2024 году начал активную работу созданный Молодежный технический совет Группы РусГидро. Общее количество участников в 2024 году составило 180 человек. Фокусом внимания Молодежного технического совета является развитие экспертных компетенций у молодых специалистов РусГидро, их участие в обсуждении актуальных сложных технических проектов, изменениях нормативных документов, формирование предложений по инновационным проектам;

- Сообщество молодых работников Группы РусГидро реализовало 9 корпоративных проектов по направлениям: «Профессионализация», «Комфортная среда присутствия», «Здоровье и безопасность». Количество участников в 2024 году составило около 400 молодых работников Группы;

- проведены обучающие модули программ подготовки кадрового резерва на руководящие должности предприятий Группы РусГидро, расположенных в Дальневосточном федеральном округе, а также кадрового резерва молодых специалистов Группы РусГидро «Внутренний источник энергии – 5»;

- организован отбор нового потока кадрового резерва на руководящие должности ПО Группы РусГидро, расположенных в ДФО;

- проведено обучение победителей II корпоративного конкурса «Энергия наставничества»;

- обновлены макеты корпоративного тренажера переключений в электроустановках ГЭС/ГАЭС в рамках актуализации, обусловленной проведением программы реконструкции и модернизации электротехнического оборудования;

- организована работа корпоративной онлайн-библиотеки на базе издательства «МИФ», которой воспользовались 1 500 работников.

4. Для формирования лучших практик и мотивации лучших работников были проведены соревнования профессионального мастерства:

- проведены юбилейные Десятые Всероссийские соревнования оперативного персонала гидроэлектростанций. Участие в соревнованиях приняли 29 команд (145 человек) 18 филиалов, 4 подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», 7 сторонних гидрогенерирующих предприятий Российской Федерации и 1 зарубежного гидрогенерирующего предприятия Таджикистана. Кроме того, в качестве наблюдателей на финале соревнований присутствовали делегации из Таджикистана и Казахстана;

- проведен VI Корпоративный инженерный кейс-чемпионат по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлению «Гидроэнергетика», в основном треке которого участие приняли 160 работников (48 команд) 23 предприятий гидрогенерирующих предприятий Группы РусГидро;

- впервые проведены Корпоративные соревнования оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей Группы РусГидро на базе ННОУ «Учебно-производственный центр энергетики» в г. Якутске. Там же был проведен Корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы РусГидро по стандартам АРПН (ранее WorldSkills) по компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи». Участие в мероприятиях приняли работники подконтрольных организаций Группы РусГидро в ДФО.

5. В целях кадрового обеспечения и мотивации работников по направлению социальной политики:

- актуализированы направления корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий работников ПО ПАО «РусГидро», в том числе на вновь строящихся, реконструируемых и модернизируемых объектах теплогенерации;

- в рамках развития социального партнерства заключено 3 коллективных договора, а также 8 дополнительных соглашений к действующим коллективным договорам ПО;

- продолжалась реализация мер поддержки мобилизованных работников и членов их семей, в том числе в виде предоставления доступа к онлайн сервису психологической, юридической и финансовой помощи.

Корпоративный спорт:

- проведена VI Спартакиада Группы РусГидро, в которой приняли участие более 1500 работников

- состоялся финальный этап III Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро (сезон 2023–2024 гг.), проведен отборочный этап IV Чемпионата в котором приняли участие 15 команд, объединяющих работников исполнительного аппарата, филиалов и ПО;

- сборные команды Группы РусГидро с успехом выступили на отраслевых турнирах, проводимых при поддержке Правительства Российской Федерации: заняли 1 место в турнире по хоккею с шайбой «Энергия Великой Победы», 2 место в турнирах по настольному теннису и шахматам, 3 место в эстафете Открытых лично-командных соревнований по легкой атлетике и корпоративной эстафете Московского полумарафона.

Награды ПАО «РусГидро» как работодателя в 2024 году:

1. XIII Всероссийский конкурс лучших практик работодателей в социогуманитарной сфере «Создавая будущее». Проект Сообщества молодых работников Группы РусГидро **«Не углеродь!»** занял 1 место в номинации «Среда обитания», а проект **«Энергия спорта РусГидро»** награжден специальным призом в номинации «Высокий старт. Корпоративный спорт».

2. Конкурс «Лучшие практики наставничества города Москвы-2024»: проект РусГидро **«Корпоративный конкурс и модульная программа обучения «Энергия наставничества»** получил 3 место в номинации «Лучшие практики наставничества по повышению производительности труда».

3. Премия **«Молодой специалист года»**, присуждаемую Общественной палатой РФ за достижения в молодежных проектах, получил инженер Производственно-технической службы филиала ПАО «РусГидро» – «Загорская ГАЭС» Валерий Зайцев, активный участник Сообщества молодых работников Группы РусГидро.

4. Проект Сообщества молодых работников Группы РусГидро **«Энерговселенная»** стал победителем в направлении «Проекты молодежных сообществ» в рамках Молодежного дня Российской энергетической недели – 2024.

10. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АНТИТЕРРОРИСТИЧЕСКОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ ОБЪЕКТОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В 2024 году выполнен комплекс мероприятий по совершенствованию безопасности Общества.

По направлению антитеррористической защиты:

- во исполнение Стратегии национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации 02.07.2021 № 400, проводятся мероприятия по повышению уровня антитеррористической защищенности объектов ТЭК Группы РусГидро;

- в связи с принятием Правительством Российской Федерации Постановления от 03.08.2024 № 1046 «Об утверждении Требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса» внесены соответствующие изменения в проекты по реконструкции и модернизации инженерно-технических средств охраны объектов ТЭК Группы РусГидро;

- в целях совершенствования системы физической защиты принадлежащих Группе РусГидро объектов ТЭК, на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 04.10.2024 № 2754-р⁸⁵ в соответствии с Федеральным законом от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса» Обществом учреждена корпоративная частная охранная организация ООО «РусГидро Охрана»;

- с учетом изменения перечня потенциальных угроз совершения актов незаконного вмешательства⁸⁶, организованы и проведены дополнительные

⁸⁵ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 04.10.2024 № 2754-р «О предоставлении публичному акционерному обществу «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» права на учреждение частной охранной организации».

⁸⁶ Постановление Правительства Российской Федерации от 28.02.2024 № 221 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 2 октября 2013 г. № 861».

обследования объектов ТЭК, приняты проектные решения по установке защитных конструкций на критических элементах объектов ТЭК и оснащению техническими средствами противодействия беспилотным аппаратам (комплексы радиоэлектронного подавления и детекторы БВС);

– в целях защиты объектов ТЭК от угроз совершения актов незаконного вмешательства с применением БВС реализованы мероприятия по установлению запретных зон и зон ограничения полетов над объектами ТЭК.

По направлению экономической безопасности:

– введен в промышленную эксплуатацию Блок информационной системы мониторинга и проверки контрагентов⁸⁷ (далее – ИС МПК) по сбору и обработке информации о цепочке собственников контрагентов, включая конечных бенефициаров. Указанный функционал позволяет поставщикам направлять соответствующую информацию через создаваемый ИС МПК личный кабинет на сайте ПАО «РусГидро».

11. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

В целях повышения экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду, усиления положительных аспектов воздействий и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений в Группе РусГидро утверждена Экологическая политика Группы РусГидро⁸⁸ и Политика в области устойчивого развития Группы РусГидро⁸⁹.

Экологическая политика и Политика в области устойчивого развития являются обязательными для применения всеми организациями Группы РусГидро, а также организациями, которые осуществляют совместную деятельность с компаниями Группы РусГидро на договорных условиях.

Обществом успешно проведена диагностика по шкалам двух национальных рейтинговых агентств⁹⁰, получены высокие рейтинговые позиции по ESG-метрикам. Национальное рейтинговое агентство АКРА в 2024 году подтвердило ПАО «РусГидро» ESG-рейтинг ESG-AA, уровень ESG-2 (ESG-B по шкале, действовавшей до 25.03.2024), что по методологии агентства соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

⁸⁷ Приказ Общества от 06.06.2022 № 405 «Об эксплуатации подсистемы для мониторинга и проверки контрагентов автоматизированной информационной системы внутреннего контроля и управления рисками энергетического холдинга ПАО «РусГидро».

⁸⁸ Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 09.08.2018 № 275). Актуализированная Экологическая политика Группы РусГидро одобрена Правлением Общества (протокол от 28.01.2025 № 1531пр).

⁸⁹ Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).

⁹⁰ В декабре 2022 года ПАО «РусГидро» получило дебютную ESG-оценку по национальной шкале от агентства АКРА на уровне ESG-2, категория ESG-B. В марте 2023 года рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило Обществу ESG-рейтинг ESG-II(b). В апреле 2024 года присвоен тот же уровень – ESG-II(b).

По итогам 2024 года реализованы следующие мероприятия в рамках устойчивого развития, международного сотрудничества и климатических проектов Группы РусГидро:

- представители Группы РусГидро приняли участие в прошедшей в Баку 29-й Конференции Сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP 29) и представило опыт реализации повестки низкоуглеродного развития и климатических проектов. В ходе сессии «Перспективы развития российского энергетического сектора», прошедшей в рамках Дня энергетики, был представлен опыт Компании в реализации климатических проектов;

- в 2024 году ПАО «РусГидро» прошло верификацию результатов климатического проекта на Владивостокской ТЭЦ-2 за 2023 год. В результате реализации климатического проекта в реестр углеродных единиц на счет ПАО «РусГидро» зачислено 68 232 углеродных единиц⁹¹. На Российской энергетической неделе⁹² ПАО «РусГидро» успешно провело сделку по продаже 10 000 углеродных единиц ПАО «ГМК «Норильский никель», что стало крупнейшей публичной сделкой, совершенной в рамках российского реестра. Это уже вторая сделка ПАО «РусГидро» по продаже углеродных единиц, полученных от реализации данного климатического проекта, в 2023 году аналогичный договор был подписан с ООО «Удоканская медь». Помимо реализации полученных углеродных единиц на углеродном рынке, ПАО «РусГидро» направляет их в зачет сокращения эмиссии парниковых газов в рамках Сахалинского эксперимента. РусГидро продолжит поэтапно верифицировать климатический проект до 2027 года.

Совместно с Институтом физики атмосферы им. А.М. Обухова РАН продолжается масштабное исследование углеродного баланса водохранилищ, в рамках которого в течение трех лет проводились натурные измерения выбросов и поглощения парниковых газов водохранилищами гидроэнергетических объектов на девяти водохранилищах ГЭС Группы РусГидро. В процессе исследований определены концентрации парниковых газов в толще воды, изучены донные отложения для определения объемов аккумуляции углерода, произведен расчет баланса выбросов и поглощения парниковых газов водохранилищами, разработана расчетная методика определения углеродного баланса водохранилищ гидроэлектростанций России, а также рассчитаны удельные выбросы парниковых газов на 1 кВт*ч производимой ГЭС электроэнергии. Результаты исследования могут быть использованы для установления критериев отнесения ГЭС к зеленым проектам, так как водохранилища основной части территории Российской Федерации не только не являются значимым источником парниковых газов, но и способны выводить углерод из атмосферы и сохранять его в донных отложениях.

⁹¹ 1 углеродная единица = 1 тонне CO₂.

⁹² РЭН состоялась с 26 по 28 сентября 2024 г. в г. Москве.

Проект ПАО «РусГидро» признан лучшей практикой в номинации «Лучший проект в целях развития синей экономики» второго Международного климатического конкурса «Зеленая Евразия» (1 октября 2024 года).

В 2024 году разработана и подготовлена к вводу в эксплуатацию информационная система автоматизации расчетов выбросов парниковых газов для тепловых электростанций Группы РусГидро на базе платформы Carbon Zero «Углеродный калькулятор».

В рамках регулярного проекта Сообщества молодых работников Группы РусГидро «ЭкоКультура РусГидро» в 2024 году организован экомарафон «Не углеродь!», посвященный вовлечению работников и их окружения в экоповестку, популяризации тренда на снижение углеродного следа, обозначению важности и актуальности проблемы изменения климата, а также освещению деятельности Общества в рамках климатической повестки. Мероприятия, реализуемые в рамках проекта, включают в себя образовательные, объединяющие и соревновательные активности, что позволяет вовлечь коллег в тему экологичности и донести важность личного вклада в процесс борьбы с климатическими изменениями. Также разработан и включен в обязательное обучение курс «Углеродный след».

В 2024 году объем выбросов парниковых газов уменьшился на 0,94 % по сравнению с 2023 годом^{93,94}.

В 2023 году Правлением Общества одобрены целевые показатели Политики устойчивого развития Группы РусГидро⁹⁵ и приняты к сведению Комитетом по стратегии при Совете директоров Общества⁹⁶. Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию Политики устойчивого развития Группы РусГидро на 2023–2035 гг. в части достижения целевых показателей политики утверждена рабочей группой по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро⁹⁷. В 2024 году рабочая группа трансформирована в постоянно действующий коллегиальный орган – Комитет по устойчивому и низкоуглеродному развитию Группы РусГидро⁹⁸. По результатам 2024 года достигнуты следующие значения целевых показателей:

Целевой показатель	к 2030 году	за 2024 год
Количество реализованных проектов ПСРГ на объектах генерации Группы РусГидро	5	2
Количество валидированных климатических проектов на объектах Группы РусГидро	7	1

⁹³ В 2023 году объем выбросов составил 32 млн тонн CO₂, в 2024 году – 31,7 млн тонн CO₂.

⁹⁴ Показатель рассчитан с учетом контура, соответствующего контуру отчетности за 2023 год. С учетом присоединения АО «Инфраструктурные Проекты» объем выбросов в 2024 году составляет 38,46 млн тонн CO₂.

⁹⁵ Протокол от 08.06.2023 № 1447 пр.

⁹⁶ Протокол от 23.06.2023 № 168.

⁹⁷ Протокол от 24.08.2023 № 5.

⁹⁸ Приказ Общества от 28.12.2024 № 940.

Снижение удельных выбросов парниковых газов объектами Группы РусГидро относительно 2021 года (т СО ₂ -экв. / млн кВт·ч)/%	- 4%	+0,85%
Снижение прямых выбросов парниковых газов объектами Группы РусГидро относительно 2021 года (млн. т)/%	- 3%	+3,76%

Увеличение объемов выбросов преимущественно связано с ростом выработки электроэнергии на объектах тепловой генерации Группы РусГидро в ДФО и введением новых мощностей.

На сегодняшний день компания ведет активную работу в ассоциациях и комитетах по борьбе с изменением климата: Межведомственная рабочая группа по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечения устойчивого развития при Администрации Президента Российской Федерации; Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП; Экспертный совет по устойчивому развитию Минэкономразвития России; Национальная сеть Глобального договора ООН; Ассоциация Глобального договора ООН.

Входящее в Группу РусГидро ПАО «Сахалинэнерго» успешно выполнило установленную квоту выбросов парниковых газов за 2024 год в рамках Сахалинского климатического эксперимента. В результате на счетах ведущей энергетической компании Сахалинской области зарегистрированы 684 единицы выполнения квоты. Это первые в Российской Федерации единицы выполнения квоты выбросов парниковых газов.

Группа РусГидро реализует ряд мер, направленных на ответственное водопользование. В частности, Компания вовлечена в реализацию экологических проектов по обводнению деградированных земель экосистем регионов присутствия, ярким примером такой работы является обводнение Волго-Ахтубинской поймы. Кроме того, реализуются проекты по инженерной защите от паводковых наводнений территории Иркутской области и бассейна реки Амур, призванные защитить местное население и народное хозяйство от разрушительных последствий стихии.

Экологической политикой Группы РусГидро определен перечень ключевых задач, направленных на совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, в том числе: сохранение биологического разнообразия; реализация комплекса мероприятий, направленных на поиск и использование наилучших доступных технических решений и технологий, обеспечивающих сокращение негативного воздействия на окружающую среду и минимизацию экологических рисков деятельности Группы РусГидро; снижение содержания масла в коммутационных аппаратах на объектах Группы РусГидро; подготовка руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

По итогам 2024 года реализованы следующие мероприятия:

- в рамках перехода Группы РусГидро на принципы наилучших доступных технологий (далее – НДТ) и совершенствования системы производственного экологического контроля и мониторинга:

- получены комплексные экологические разрешения по трем ТЭС АО «ДГК»: Нерюнгринской ГРЭС, Артемовской ТЭЦ, Владивостокской ТЭЦ-2;

- в Росприроднадзор поданы заявки на получение комплексных экологических разрешений для Хабаровской ТЭЦ-3 и Благовещенской ТЭЦ в законодательно установленный срок (до 31.12.2024);

- продолжена опытно-промышленная эксплуатация автоматических системы контроля выбросов на источниках выбросов Благовещенской ТЭЦ, Нерюнгринской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-3;

- в рамках реализации мероприятий, направленных на снижение негативного воздействия на окружающую среду:

- замена маслonaполненного электротехнического оборудования на оборудование не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масла в филиалах: «Загорская ГАЭС», «Каскад Кубанских ГЭС»; в подконтрольных организациях: ПАО «Колымаэнерго», АО «ДРСК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго»;

- реконструкция и проведение ремонта гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон в филиалах: «Воткинская ГЭС», «Нижегородская ГЭС», «Саратовская ГЭС»;

- мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в АО «ДГК» (реконструкция электрофильтров Хабаровской ТЭЦ-3, газификация котлов Хабаровской ТЭЦ-2, Николаевской ТЭЦ, техперевооружение Хабаровской ТЭЦ-3 с переводом на сжигание природного газа пиковой котельной, снижение присосов воздуха в газоходы котлоагрегата энергоблока № 8 и 10 Хабаровской ТЭЦ-1, котлоагрегата энергоблока № 3 Нерюнгринской ГРЭС, чистка подогревателей сетевой воды ТА ст. № 8 Хабаровской ТЭЦ-1), АО «ЮЭСК» (реконструкция Центральной котельной в с. Манилы (Камчатский край) с заменой теплогенерирующего оборудования установленной мощностью 7,5 Гкал на новое оборудование) и АО «Чукотэнерго» (увлажнение поверхности золошлакоотвала);

- мероприятия по организации безопасного обращения с отходами в АО «ДГК» (строительство золоотвала Амурской ТЭЦ, строительство золошлакоотвала Партизанской ГРЭС «Зеленая балка» с применением геомембран, наращивание дамбы золоотвалов Райчихинской ГРЭС, Хабаровской ТЭЦ-1, Артемовской ТЭЦ, Нерюнгринской ГРЭС), в АО «Сахаэнерго» (приобретение установок для обезвреживания отходов);

- мероприятия по охране почв в АО «ДГК» (рекультивация золоотвала Партизанской ГРЭС), в АО «Сахаэнерго» (обустройство бетонного обвалования,

укладка геомембраны складов горюче-смазочных материалов, строительство площадки для хранения маслonaполненного оборудования);

- в рамках реализации мероприятий, направленных на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания:

- компенсационные мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и среды их обитания, осуществляемые посредством искусственного воспроизводства (выпуск молоди рыб в водные объекты), реализованные в рамках согласованной деятельности в филиалах Общества и подконтрольных организациях: «Кабардино-Балкарский филиал» (от эксплуатации Баксанской ГЭС, Верхнебалкарской МГЭС и каскада Нижне-Черекских ГЭС (Аушигерская ГЭС, Кашхатау ГЭС); «Карачаево-Черкесский филиал» (от эксплуатации Усть-Джегутинской МГЭС, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС, МГЭС на р. Б. Зеленчук, Красногорской МГЭС-1, Красногорской МГЭС-2); «Северо-Осетинский филиал» (от эксплуатации Зарамагской ГЭС-1); «Воткинская ГЭС» (от технического перевооружения Воткинской ГЭС); «Каскад Кубанских ГЭС» (от реконструкции и модернизации Сенгилеевской ГЭС); АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова» (от строительства Усть-Среднеканской ГЭС); АО «ДГК» (от реконструкции Владивостокской ТЭЦ-2; Партизанская ГРЭС (от строительства золошлакоотвала «Зеленая балка» Партизанской ГРЭС);

- в рамках реализации мероприятий, направленных на обучение руководителей и специалистов по вопросам охраны окружающей среды:

- проведение дополнительного обучения в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности в филиалах и подконтрольных организациях: «Бурейская ГЭС», «Воткинская ГЭС», «Волжская ГЭС», «Зейская ГЭС», «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожного», «Новосибирская ГЭС», «Чебоксарская ГЭС», «Загорская ГАЭС», «Каскад Кубанских ГЭС», АО «Богучанская ГЭС», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Передвижная Энергетика», АО «Сахазэнерго», АО «Чукотэнерго».

12. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПРОЕКТНОГО ИНЖИНИРИНГА И СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА

Приоритетным направлением в работе инжиниринговых ПО⁹⁹ является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в инжиниринговых услугах для нового строительства, технического перевооружения, реконструкции и модернизации при реализации Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, а также оценка технического состояния оборудования и гидротехнических сооружений для обеспечения его надежности и безопасности.

⁹⁹ В состав инжиниринговых ПО Группы РусГидро входят крупнейшие в Российской Федерации проектные институты: АО «Институт Гидропроект» и АО «Ленгидропроект», научно-исследовательский институт АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева», а также АО «Мособлгидропроект» и АО «ХЭТК». В 2024 году к инжиниринговым ПО присоединилось СП «Инфраструктурные Проекты – Донецкий Теплоэлектропроект».

Важным направлением развития инжиниринговой деятельности является работа на внешнем рынке ¹⁰⁰ с целью диверсификации портфеля заказов, закрепления на рынках присутствия и выхода на новые рынки профильных услуг в Российской Федерации и за рубежом.

В соответствии с утвержденными бизнес-планами инжиниринговых ПО Группы РусГидро, плановое значение показателя «Доля внешнего заказа в выручке» на 2024 год – 23 %, фактическое значение по итогам 2024 года составило 27 %¹⁰¹.

Для повышения конкурентоспособности проектного инжиниринга развивается взаимодействие и создание стратегических партнерства, в том числе в сфере реализации проектов водоснабжения и водоотведения с Республикой Дагестан ¹⁰². Решением Правления Общества ¹⁰³ одобрено создание центра компетенции ПАО «РусГидро» по реализации проектов в сфере водоснабжения и водоотведения с реализацией пилотных проектов в Республике Дагестан.

Реализуется подписанное в 2022 году соглашение с ОАО «РЖД» в сфере научно-технического сопровождения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, организации научно-технического сотрудничества¹⁰⁴. В 2024 году заключены договоры с ОАО «РЖД» по инструментальному обследованию Амурского подводного тоннеля и берегоукрепительных сооружений участка Туапсе-Адлер Северо-Кавказской железной дороги, а также договор на проведение анализа нормативного регулирования в области гидротехнических сооружений и выработка предложений по его совершенствованию с учетом специфики правоприменительной практики по отношению к объектам инфраструктуры железнодорожного транспорта. Все работы по указанным договорам успешно выполнены и оплачены заказчиком.

Департаментом проектного инжиниринга и Департаментом капитального строительства выполняется контроль и взаимодействие с органами государственной власти по сопровождению и реализации «дорожной карты» проекта инженерной защиты от паводковых вод в Благовещенском районе Амурской области¹⁰⁵.

¹⁰⁰ Внешний рынок по отношению к Группе РусГидро.

¹⁰¹ Объем выручки по работам на внешнем рынке вырос на 740 млн рублей, или 42% относительно плана (1 771 млн рублей) и составил 2 511 млн рублей, а общий объем выручки по итогам 2024 года вырос на 23% (в том числе по заказчикам Группы РусГидро – на 17%). Плановая выручка инжиниринговых ПО на 2024 год – 7 526 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 5 755 млн рублей, фактическая выручка за 2024 год достигла 9 226 млн рублей, в том числе выручка заказчиков Группы РусГидро – 6 715 млн рублей. Фактическое значение по работам на внешнем рынке за 2024 год составило 27 % (2 511 млн рублей).

¹⁰² Соглашение от 26.05.2023 № 1010-627-2023 о технологическом партнерстве и разработке долгосрочной программы использования водных ресурсов на территории Республики Дагестан. Сумма подписанных контрактов с Республикой Дагестан составила 498,2 млн руб. (с НДС).

¹⁰³ Протокол Правления Общества от 09.06.2022 № 1393пр.

¹⁰⁴ Соглашение о сотрудничестве от 12.10.2022 № 110-1184-2022/134. В 2023 году проведены конкурентные процедуры для подписания контрактов на сумму 45,12 млн руб. Все работы по заключенным договорам успешно выполнены и оплачены заказчиком.

¹⁰⁵ План мероприятий во исполнение протокола совещания от 18.03.2022 № ЮТ-П11-15пр.

Осуществляется мониторинг проектной деятельности зарубежных и отечественных компаний, в том числе по направлениям перспективных технологий:

- продолжается внедрение технологии стены в грунте в качестве противофильтрационного элемента (далее – ПФЭ) постоянных и временных земляных плотин напорного фронта. Так, на строительстве Нижне-Бурейской ГЭС в качестве материала использован глиноцементобетон. На перемычке котлована здания ГЭС Зарамагской ГЭС-1 в качестве ПФЭ обоснованы и успешно применены традиционные железобетонные свай, вошедшие в дальнейшем в постоянную конструкцию отводящей системы здания ГЭС. Сформулированы предложения на смягчение требований СП39.13330.2012 «Плотины из грунтовых материалов» в части грунтов ядра плотины при возведении ПФЭ методом стена в грунте. Указанная технология развивается на опыте инжиниринговой компании SNC-Lavaline при строительстве алмазного карьера Diavik Diamond Mine на озере Гра (Канада);

- продолжают работы по внедрению геокомпозитного материала противофильтрационного экрана для плотин и дамбы обвалования. В настоящее время продолжается строительство дамбы инженерной защиты с. Владимировка Благовещенского района (Амурская область), где применена данная технология. Указанная технология применяется компанией CARPI (Швейцария);

- на объекте «Арктик СПГ-2» применены зарубежные технологии в части устройства шпонок строительных швов в виде многократных инъектируемых шпонок на основе технических решений компании Sika (Швейцария).

В целях повышения качества и технологичности инжиниринговых услуг, при непосредственном участии Департамента проектного инжиниринга в качестве функционального заказчика внедряются новые технологии и инновации, в том числе происходит внедрение и реализация единого цифрового архива инжиниринговых ПО и создание банка информационных моделей согласно «дорожной карты»¹⁰⁶. В 2024 году начался второй этап создания единой базы цифровых архивов – сканирование проектно-сметной документации, хранящейся в бумажном формате в архивах АО «Ленгидропроект», филиала ПАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС» и филиала ПАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС» в объеме более 4,6 млн листов формата А4, проведена верификация отсканированного объема документации, документация размещена в КПС (контрольно-проверочной системе) на серверах ПАО «РусГидро» и доступна для использования.

Внедрение ТИМ (технологий информационного моделирования) в инжиниринговых ПО реализуется через создание специализированных отделов – ОТИМ (отдел технологий информационного моделирования) в АО «Институт

¹⁰⁶ Утверждена приказом Общества от 27.08.2021 (ред. от 26.12.2022) № 806 «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по реализации проекта «Создание Единой системы цифровизации архивов проектных институтов и создание единого банка информационных моделей ПАО «РусГидро»».

Гидропроект» и АО «Ленгидропроект» и обучение использованию специализированного программного обеспечения, так в АО «Мособлгидропроект» внедрена и используется среда общих данных для работы с информационными моделями PilotBIM (260 лицензий), АО «Институт Гидропроект» осуществил закупку программного обеспечения PilotBIM (93 лицензий), АО «Ленгидропроект» создал алгоритм работы в программных комплексах NanoCad GeonICS и среды общих данных CadLib, приобретено и используется 10 лицензий.

В 2024 году реализованы проекты по созданию информационных моделей на Нерюнгринской ГРЭС (Саха (Якутия)) и Могохской ГЭС (Республика Дагестан); сооружению инженерной защиты от паводковых вод с. Усть-Ивановка, с. Владимировка, с. Гродеково Благовещенского района (Амурская область); реконструкции Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район (Краснодарский край).

В 2024 году в Группе РусГидро завершена реализация двух ПСРГ-проектов¹⁰⁷: на Якутской ГРЭС¹⁰⁸ и на Ремонтно-механическом заводе АО «ХРМК» (далее – РМЗ)¹⁰⁹. Суммарный экономический эффект от внедрения инструментов и методов бережливого производства на двух объектах составил 216 млн рублей.

На базе Якутской ГРЭС создан проектный ПСРГ-офис, который будет реализовывать последующие инициативы работников по оптимизации бизнес-процессов своего предприятия.

Благодаря внедрению ПСРГ на РМЗ предприятие увеличило объем выпуска продукции с 2 800 тонн в 2023 году до 3 177 тонн в 2024 году. В 2025 году на базе РМЗ планируется открыть проектный ПСРГ-офис.

Для повышения уровня знаний о принципах и инструментах Бережливого производства и вовлечения сотрудников в процесс внедрения и развития Производственной системы РусГидро Департаментом проектного инжиниринга совместно с Корпоративным университетом гидроэнергетики (КорУнГ) разработаны и опубликованы в Системе управления обучением и развитием персонала ПАО «РусГидро» (LMS.RusHydro) 9 дистанционных онлайн-курсов по основополагающим инструментам Бережливого производства. Помимо этого, разработана программа очного обучения членов рабочих групп по реализации ПСРГ-проектов на объектах и в ПО ПАО «РусГидро». На декабрь 2024 обучение по этим программам прошли 352 сотрудника Группы РусГидро.

¹⁰⁷ Производственная система РусГидро (ПСРГ).

¹⁰⁸ Приказ Общества от 23.05.2023 № 335 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на базе ПАО «Якутскэнерго» и АО «ЯЭРК».

¹⁰⁹ Приказ Общества от 01.06.2023 № 369 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на базе АО «ХРМК».

Завершена реализация начатых в 2022 году пилотных проектов на Майнской ГЭС¹¹⁰ и Благовещенской ТЭЦ¹¹¹. По результатам реализации этих пилотных проектов продолжается тиражирование полученного опыта и наилучших практик Бережливого производства на энергогенерирующих объектах Группы РусГидро. В 2025 году идет реализация новых проектов Производственной системы РусГидро на Якутской ГРЭС и на филиале АО «ХРМК» и планируется реализация нескольких ПСРГ-проектов по оптимизации офисных бизнес-процессов в АО «РусГидро ОЦО» и проектных институтах (АО «Институт Гидропроект», АО «Мособлгидропроект», АО «Ленгидропроект», АО «ХЭТК»)¹¹².

Приоритетным направлением в работе строительных ПО является обеспечение внутренней потребности Группы РусГидро в реализации наиболее значимых инвестиционных проектов для нового строительства, а также обеспечение услуг по техническому перевооружению и ремонту, реконструкции и модернизации энергетических объектов Группы РусГидро при реализации Консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро.

Строительные ПО Группы РусГидро обеспечивают реализацию наиболее значимых инвестиционных проектов страны, в том числе строительство ГЭС в республике Дагестан, Карачаево-Черкесской, Чеченской, Кабардино-Балкарской республиках, Магаданской области, и крупных ТЭС и ТЭЦ в Хабаровском, Приморском краях, республике Саха (Якутия), Сахалинской области.

В рамках инвестиционной программы АО «ДРСК» реализуются мероприятия по развитию Восточного полигона железных дорог, необходимые для увеличения пропускной способности железнодорожной инфраструктуры в рамках обеспечения роста товарооборота между Российской Федерацией и Китайской Народной Республикой.

Строительными ПО в 2024 году в рамках развития электрических сетей Чукотского автономного округа введены в эксплуатацию:

- вторая цепь ВЛ 110 кВ Певек-Билибино протяженностью 496,48 км;
- завершено строительство Усть-Среднеканской ГЭС мощностью 570 МВт на реке Колыме в Магаданской области.

В целях увеличения максимальной мощности на тяговой подстанции Смоляниново/тяги завершены работы по строительству ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ — Смоляниново/тяги протяженностью 23,92 км. Обеспечен ввод объекта в эксплуатацию в декабре 2024 года. Реализация данного мероприятия повысила пропускную способность сетевого комплекса Приморского края, питающего

¹¹⁰ Приказ Общества от 22.11.2022 № 888 «О реализации проекта «Оптимизация времени протекания процесса реконструкции гидроагрегата № 2 на Майнской ГЭС».

¹¹¹ Приказ Общества от 10.10.2022 № 759 «О реализации проекта «Комплексное внедрение инструментов и методов ПСРГ на Благовещенской ТЭЦ».

¹¹² Приказ Общества от 20.12.2024 № 897 «О создании рабочей группы по внедрению производственной системы управления устойчивым проектированием в инжиниринговых подконтрольных организациях ПАО «РусГидро».

тяговые подстанции, и обеспечила увеличение провозной способности Дальневосточной железной дороги.

В 2024 году в рамках договорных обязательств осуществляется строительство объектов генерации, включенных в Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, реконструкция Владивостокской ТЭЦ-2 с переводом оборудования на сжигание природного газа, реконструкция 5-го энергоблока ОП «Южно-Сахалинская ТЭЦ-1» путем установки двух газотурбинных энергоагрегатов ЭГЭС- 25ПА (2х25 МВт), установка двух газотурбинных установок ЭГЭС-25ПА и газодожимного компрессора на Якутской ГРЭС – 2 (2х25 МВт).

В рамках XXVI Петербургского международного экономического форума между ПАО «РусГидро» и Министерством сельского хозяйства Российской Федерации подписано соглашение о сотрудничестве¹¹³, заключен государственный контракт на выполнение работ по разработке проектно-сметной документации в целях «Реконструкции Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район, Краснодарский край»¹¹⁴ и 30.03.2024 получено положительное заключение государственной экспертизы¹¹⁵. Для привлечения специалистов инжинирингового комплекса Группы РусГидро к исполнению государственного контракта издано распоряжение Правительства Российской Федерации от 10.06.2024 № 1442-р об определении АО «ЧиркейГЭСстрой» единственным исполнителем осуществляемой Минсельхозом России закупки по реконструкции объекта капитального строительства «Реконструкция Федоровского подпорного гидроузла на реке Кубань, Абинский район, Краснодарский край», между ФГБУ «Управление «Кубаньмелниоводхоз» и АО «ЧиркейГЭСстрой» заключен государственный контракт от 23.07.2024 № 1 на выполнение строительно-монтажных работ с предельным сроком выполнения работ – 30 декабря 2027 года.

В 2024 году Блок капитального строительства продолжил осуществлять комплекс мероприятий по организации переезда исполнительного аппарата ПАО «РусГидро» в город Красноярск, завершается комплекс СМР по капитальному ремонту офисного здания в г. Красноярске по адресу ул. Перенсона, зд. 2А.

13. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Важным направлением является работа на международном рынке с целью технологического развития компании, диверсификации рынков услуг и портфеля заказов, а также расширения клиентской и партнерской базы.

¹¹³ От 16.06.2023 № 9С/1010-583-2023.

¹¹⁴ Контракт № 0318100043322000045/1.

¹¹⁵ № 23-1-1-3-014635-2024.

В 2024 году в стадии реализации у Группы РусГидро находились 33 международных проекта в 13 странах Африки, Латинской Америки, Центральной, Средней и Южной Азии совокупной стоимостью более 3 млрд рублей.

Фактическая выручка по зарубежным контрактам инжиниринговых ПО Группы РусГидро составила 818,1 млн рублей, что на 173 % превысило плановый показатель выручки (299,4 млн рублей).

В течение 2024 года инжиниринговыми ПО заключены новые контракты по реализации проектов за рубежом совокупной стоимостью 898,7 млн рублей, что на 103,4 % больше показателя 2023 года (441,9 млн рублей), несмотря на глобальные геополитические и экономические вызовы.

Знаковые договоры, заключенные в 2024 году:

- договор на оценку технического состояния гидроузла на реке Гехи в Армении;

- договор на проведение энергетических испытаний гидроагрегатов Шульбинской ГЭС и обследование АСДК¹¹⁶ ГТС Шульбинской ГЭС в Казахстане;

- договоры на разработку проектной документации строительства Куланак ГЭС-2, а также на разработку проектно-сметной документации и проведение инженерно-изыскательских работ для строительства канализационных сетей в Айтматовском районе Таласской области в Киргизии;

- договоры на предоставление дополнительных инжиниринговых услуг по подготовке рабочей документации Рогунской ГЭС (3 600 МВт) и на разработку рабочей документации по укреплению основания правобережной подпорной стены концевых сооружений строительно-эксплуатационного водосброса (СЭВ) Сангтудинской ГЭС-1 в Таджикистане;

- договоры на разработку ТЭО Айдаркульской (300 МВт) и Каратереньской ГАЭС (600 МВт) в Узбекистане и др.

Инжиниринговые ПО продолжили исполнение контрактов на зарубежных рынках атомной энергетики. В 2024 году подписан контракт на разработку, согласование и сопровождение документации для получения лицензии на строительство зданий и сооружений АЭС Пакш II на территории Венгрии. Завершено исполнение контракта на исследование гидравлических условий меандрирующего русла реки Падма и разработку рекомендаций по устройству берегозащитных и руслорегулирующих водозаборных сооружений АЭС Руппур (2 400 МВт) в Бангладеш.

Продолжаются работы по проектированию внешних гидротехнических сооружений для АЭС Эль-Дабба (4 800 МВт) в Египте, проектированию систем технического водоснабжения и морских гидротехнических сооружений АЭС Куданкулам (6 000 МВт) в Индии, а также поставка контрольно-измерительной аппаратуры для энергоблоков №№ 4-5 указанного объекта, работы по укреплению

¹¹⁶ Автоматизированная система диагностического контроля

закарстовых скальных пород в основании зданий и сооружений АЭС Аккую (4 800 МВт) в Турции.

Значимые результаты достигнуты Группой РусГидро в формате многостороннего сотрудничества в части формирования международной повестки и актуализации на территории Российской Федерации лучших международных практик в сферах гидроэнергетики и устойчивого развития. Общество впервые с 2019 года приняло непосредственное участие в работе 92-й ежегодной встречи и симпозиуме крупнейшей отраслевой инженерной организации Международной комиссии по большим плотинам (ICOLD, г. Нью-Дели, Индия, 29 сентября – 3 октября 2024 г.), в 10-й сессии Совещания Сторон Конвенции ООН по трансграничным водам (г. Любляна, Словения, 23-25 октября 2024 г.), в Конференции ООН по изменению климата – 2024 (COP29), г. Баку, Азербайджан, 11-22 ноября 2024 г.). Содержательные предложения Группы РусГидро в части проектирования, строительства и обеспечения безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, управления водными ресурсами, достижения Целей устойчивого развития и др. учтены в бюллетенях и материалах по итогам проведения указанных конгрессно-выставочных мероприятий.

В 2024 году Группа РусГидро удостоена премии «Зеленая Евразия ЕАЭС» за исследования поглощающей способности водохранилищ. Церемония награждения состоялась в октябре 2024 г. в г. Ереване.

Для осуществления контактов с заинтересованными сторонами-партнерами активно использовались площадки ключевых международных и отраслевых мероприятий и форумов, в том числе 8-го ежегодного международного конгресса и выставки «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий» (г. Ташкент, март 2024 г.), 27-го Петербургского международного экономического форума (г. Санкт-Петербург, июнь 2024 г.), 8-го Всероссийского водного конгресса (г. Москва, июнь 2024 г.), Международной выставки и форума «Энергосбережение, зеленая энергетика и электротранспорт» (г. Москва, июнь 2024 г.), 9-го Восточного экономического форума (г. Владивосток, сентябрь 2024 г.), Российской энергетической недели (г. Москва, сентябрь 2024 г.) и др.

14. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО

Группа РусГидро реализует Стратегию цифровой трансформации на период 2022 – 2024 гг. с перспективой до 2030 года¹¹⁷ (далее – СЦТ), мероприятия и инициативы которой выполняются в соответствии с основными приоритетами государственной энергетической политики Российской Федерации. Стратегической целью цифровой трансформации Группы РусГидро является обеспечение повышения эффективности генерации, передачи и распределения

¹¹⁷ Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 годы с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335). Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 374).

электрической и тепловой энергии, сбытовой и научно-проектной деятельности, капитального строительства и ремонтов за счет внедрения цифровых технологий и цифровизации системы управления при сохранении требуемого уровня надежности и безопасности. Стратегическая цель направлена на достижение «цифровой зрелости» электроэнергетики и ТЭК в целом, что способствует повышению цифровой зрелости государственного управления в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

В процессе цифровой трансформации Группа РусГидро стремится к реализации проектов и мероприятий, направленных на корректировку и совершенствование внутренних технологических и операционных процессов и способствующих применению современных, экономически эффективных и быстродействующих цифровых технологий и технических решений, направленных на достижение целей Стратегии Группы РусГидро, улучшающих показатели основной производственной деятельности и формирующей «задел» для новых направлений развития.

В отчетном периоде реализованы следующие основные инициативы по стратегическим направлениям цифровой трансформации в соответствии с Дорожной картой цифровой трансформации¹¹⁸:

- Реализация функционала дистанционного управления оборудованием МГЭС без постоянного присутствия оперативного персонала.
- Система для обеспечения контроля работ по установке, настройке и мониторингу состояния приборов учета электрической энергии.
- Создание комплекса автоматизированных систем мониторинга состояния гидротехнических сооружений.
- Применение Promobot – офис-менеджера для взаимодействия с посетителями в офисах ЕРИЦ.
- Обеспечение работников на опасном производстве цифровыми носимыми устройствами для обеспечения безопасности работников.
- Создание записей в реестре номенклатуры ЕСУ НСИ с применением искусственного интеллекта (Развитие ЕСУ НСИ).
- Создание роботизированной системы коммуникации для сотрудников Группы РусГидро (корпоративный интеллектуальный помощник).

В целях достижения 91 % доли расходов Общества на закупку отечественного программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) от общих расходов Общества на закупку программного обеспечения и связанного

¹¹⁸ Дорожная карта цифровой трансформации сформирована в виде приложения 6.1 к Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года, утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 30.11.2022 № 351).

с ним работ (услуг), в том числе в целях выполнения задачи закрепленной в подпункте «а» п. 1 перечня поручения Президента Российской Федерации от 03.07.2020 № Пр-1068 СЦТ предусматривает КПЭ, определяющий в 2024 году долю расходов на закупку отечественного программного обеспечения на уровне не менее 91% от общего объема закупаемого программного обеспечения, а также увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий. При этом СЦТ включает План перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения¹¹⁹. Фактическое значение показателя «Доля расходов на закупку отечественного программного обеспечения, а также работ и услуг, связанных с указанным программным обеспечением, в общем объеме закупок готового программного обеспечения, работ, услуг, связанных с указанным программным обеспечением (в денежном выражении)» по итогам 2024 года составляет 91 %.

Выполнение ключевых показателей эффективности реализации СЦТ в 2024 году составило:

1. Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий: плановое значение 4 963 млн рублей, фактическое значение 5 509,5 млн рублей.

2. Инвестиции в цифровую трансформацию: плановое значение 5 508 млн рублей, фактическое значение 3 496,7 млн рублей.

3. Доля расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции в общем объеме расходов на закупку радиоэлектронной продукции: плановое значение 92,5 %, фактическое значение 92,5 %.

4. Объем расходов на закупку российской радиоэлектронной продукции, в том числе телекоммуникационного оборудования и программно-аппаратных комплексов: плановое значение 3 574,37 млн рублей, фактическое значение 3 936,8 млн рублей.

Невыполнение показателей реализации СЦТ за 2024 год вызвано: существенным (более 20 %) снижением стоимости закупаемой продукции по результатам проведения конкурентных процедур (в части ИПТУ порядка 1 млрд рублей); корректировкой сроков реализации проектов, в том числе старта проектов, в связи с изменением объемов работ, длительным проведением закупочных процедур.

Все инициативы в рамках СЦТ реализуются с применением российского программного обеспечения и российской радиоэлектронной продукции, сведения о которых включены в Единый реестр российского ПО и Единый реестр российской радиоэлектронной продукции соответственно.

¹¹⁹ Приложение 5.1 План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения ПАО «РусГидро» и его подконтрольных обществ и Приложение 5.2 План мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования ПАО «РусГидро» и его подконтрольных обществ Стратегии цифровой трансформации.

Оценка показателей производится ежегодно на основании отчета о реализации СЦТ, предоставляемого в федеральные органы исполнительной власти (Минцифры России) в рамках процесса внешнего мониторинга реализации СЦТ. Процесс внешнего мониторинга¹²⁰ реализации СЦТ также включает:

- предоставление на ежеквартальной основе отчетных сведений по установленным показателям эффективности;
- предоставление один раз в полгода сведений о плановом и фактическом переходе компании на использование отечественного программного обеспечения и всех видов радиоэлектронной продукции;
- предоставление на ежегодной основе сводных отчетных сведений о реализации СЦТ, достижении КПЭ ее реализации;
- проведение Минцифры России анализа предоставленных отчетных сведений и формирование заключений.

Для контроля за исполнением директив № 4509п-П13 в Группе РусГидро, показатель выполнения перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения решением Правления Общества от 25.07.2024 (протокол № 1508пр) распространен на ПО, которые включены в периметр Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро с удельным весом от 7,5 % – 15 %. Оценка показателя производится ежегодно на основании отчета о реализации Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро, предоставляемого в Минцифры России в рамках внешнего мониторинга реализации Стратегии цифровой трансформации.

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» прогнозный объем затрат на 2024 год составляет 717,5 млн рублей (без НДС)¹²¹.

Фактический объем затрат направленных на реализацию мероприятий в 2024 году в рамках Указа № 166 составил 702,4 млн рублей (без НДС).

15. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

В целях реализации стратегической цели Группы РусГидро по обеспечению надежного и безопасного функционирования объектов Компании продолжается дальнейшее развитие комплексной системы информационной безопасности (далее – ИБ) и других систем защиты информации.

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро (далее – СЦТ) предусматривает развитие Центра компетенции по ИБ, для чего обеспечен

¹²⁰ Внешний мониторинг проводится в соответствии с Методическими рекомендациями Минцифры России.

¹²¹ Плановый объем финансирования на 2024 год в соответствии с Планом мероприятий в части, связанной с требованием перехода на отечественное ПО, в том числе в составе ПАК и АСУТП до 2025 года (приложение 5.3 к СЦТ) составляет 861,03 млн рублей (с НДС).

круглосуточный мониторинг и реагирование на инциденты ИБ Корпоративным центром информационной безопасности ПАО «РусГидро».

Для минимизации потенциальных рисков и угроз информационной безопасности, возникающих в ходе реализации цифровой трансформации, проведены мероприятия по категорированию и актуализации перечней объектов критической информационной инфраструктуры (далее – КИИ) ПАО «РусГидро» и его подконтрольных организаций. ФСТЭК России¹²² приняла результаты категорирования и внесла объекты КИИ ПАО «РусГидро» и его ПО в реестр значимых объектов КИИ Российской Федерации в 2024 году.

В рамках реализации СЦТ, а также в целях повышения устойчивости и безопасности функционирования КИИ и информационных ресурсов в 2024 году в филиалах ПАО «РусГидро» реализован переход на сервисную модель обеспечения ИБ.

В соответствии с запланированной в СЦТ программой поддержки и развития процессов ИБ организовано внедрение комплексной системы управления информационной безопасностью класса SGRC.

В целях реализации мероприятий по недопущению нарушений в работе и прерывания бизнес-процессов, организована оценка защищенности ИТ-инфраструктуры ПАО «РусГидро» и его ПО, по результатам оценки реализованы дополнительные мероприятия по повышению уровня защищенности.

В рамках предусмотренного СЦТ повышения инфраструктурной безопасности в 2024 году начата реализация проектов по замене межсетевых экранов и оборудования анализа сетевого трафика филиалов ПАО «РусГидро», внедрению межсетевых экранов нового поколения (NGFW), модернизации системы предотвращения утечек информации с возможностью масштабирования на подконтрольные организации.

В соответствии с запланированными СЦТ мероприятиями по обеспечению информационной безопасности в рамках цифровой трансформации проведен аудит реализации мер по обеспечению обработки и защиты персональных данных филиалов и исполнительного аппарата ПАО «РусГидро». По результатам аудита актуализирована Политика ПАО «РусГидро» в отношении обработки персональных данных¹²³ и разработан пакет локальных нормативных документов (актов) ЛНА(Д).

В целях совершенствования навыков цифровой гигиены и развития цифровых компетенций сотрудников Группы РусГидро, на базе корпоративной системы управления обучением и развитием персонала реализовано обязательное прохождение персоналом Общества дополнительных курсов по направлению ИБ.

16. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ГРУППЫ РУСГИДРО

¹²² Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России).

¹²³ Приказ Общества от 11.11.2024 № 780.

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной Системы внутреннего контроля и управления рисками (СВКиУР), является Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро (далее – Политика)¹²⁴.

В рамках реализации Политики в области СВКиУР Советом директоров Общества утвержден риск-аппетит Группы РусГидро. Заявления риск-аппетита¹²⁵ отражают позицию Группы РусГидро в отношении того, какой уровень риска допустим в ее деятельности и учитываются при принятии решений, касающихся деятельности Группы РусГидро.

В рамках развития и поддержания эффективного функционирования и совершенствования СВКиУР Группы РусГидро в 2024 году реализованы следующие ключевые мероприятия:

- Актуализирована Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро с учетом изменений внешних и внутренних факторов.
- В целях повышения качества оценки рисков разработаны методические рекомендации по оценке рисков бизнес-процессов.
- В целях повышения уровня знаний и вовлеченности работников Группы РусГидро подготовлен информационный обучающий видеокурс «Формирование отчетной информации в подсистеме «Автоматизированная система управления рисками» для руководителей.
- В целях повышения эффективности управления рисками продолжено развитие подсистемы «Автоматизированная система управления рисками» (модуль «Управления рисками») в части доработки функционала по сбору индикаторов риска.
- В целях представления органам управления актуального и своевременного анализа по управлению рисками проведен мониторинг динамики стратегических рисков Группы РусГидро на полугодовой основе.

По результатам независимой оценки уровень зрелости корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро за 2023 год соответствует уровню развития «Оптимальный»¹²⁶.

В 2024 году сформирован реестр стратегических рисков¹²⁷ Группы РусГидро. Проведен анализ и оценка реализации стратегических рисков Группы РусГидро.

¹²⁴ Утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 21.06.2019 № 291) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров Общества (протокол от 31.10.2024 № 379).

¹²⁵ Методика определения риск-аппетита Группы РусГидро в новой редакции утверждена Советом директоров Общества (протокол от 12.10.2023 № 365). В 2024 году Правлением Общества (протокол от 29.10.2024 № 1521пр), Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества (выписка из протокола от 25.10.2024 № 230/4) рассмотрена информация об отсутствии необходимости актуализации Методики определения риск-аппетита Группы РусГидро.

¹²⁶ Отчет о функционировании и оценке корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками рассмотрен и утвержден решением Совета директоров Общества (протокол от 01.07.2024 № 377). Отчет о функционировании и результатах внутренней оценки корпоративной СВКиУР, выполненной Службой внутреннего аудита по результатам за 2024 года, будет рассмотрен и утвержден Советом директоров Общества в июне 2025 года.

¹²⁷ Рассмотрен Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества от 14.11.2023 № 212/3.

В течение 2024 года выполняли необходимые мероприятия¹²⁸ по снижению стратегических рисков до приемлемого уровня. Итоги мониторинга стратегических рисков представлены в таблице:

Категория	Наименование риска	Итоги мониторинга за 2024 год ¹²⁹
Риски инвестиционной деятельности	Риск невыполнения основных параметров инвестиционной программы	Риск по-прежнему являлся наиболее критическим по генерирующим объектам ¹³⁰ тепловых электростанций в неценовых зонах оптового рынка электрической энергии и мощности. В течение 2024 года выполнялись мероприятия по снижению риска до приемлемого уровня по всем строящимся объектам.
Финансовые риски	Риск снижения показателя EBITDA Риск неблагоприятных финансовых изменений	В 2024 году финансовые риски находились в запланированном диапазоне от соответствующих финансовых плановых показателей. При этом риск неблагоприятных финансовых изменений в течение года оставался высоким, что связано с выполнением обязательств Общества по реализации инвестиционной программы.
Нефинансовые риски	Риск аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения Климатический риск Риск неэффективного управления ресурсами Коррупционный риск	В 2024 году не удержан запланированный показатель по несчастным случаям, являющийся одним из индикаторов риска аварий на объектах электроэнергетики и теплоснабжения. Остальные нефинансовые риски в 2024 году находились в запланированном диапазоне от соответствующих плановых показателей.

17. ВЫПОЛНЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО, ПРЕДУСМОТРЕННЫХ ДИРЕКТИВАМИ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

О плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13)

¹²⁸ План мероприятий по управлению рисками утвержден приказом Общества от 29.01.2024 № 56 с изменениями, утвержденными приказом Общества от 08.08.2024 № 524.

¹²⁹ Мониторинг стратегических рисков за 2024 год осуществляется на основании единых показателей, которые формализуют оценку факта реализации/не реализации стратегических рисков на уровне Группы РусГидро (протокол Комитета по аудиту при Совете директоров Общества от 23.08.2021 № 177/2 с учетом актуализации – протоколы Комитета по аудиту при Совете директоров Общества от 18.11.2022 № 196/1, от 21.09.2023 № 210/6, от 25.10.2024 № 230/2).

¹³⁰ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2023 № 4013-р.

В рамках реализации Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ПАО «РусГидро» наращивает объемы поставок продукции отечественных машиностроителей, что обеспечено, в том числе за счет локализации производства отдельных видов оборудования и комплектующих на территории России.

Решением Совета директоров от 20.12.2021 № 337 утверждена Дорожная карта по импортозамещению, в качестве основного показателя по импортозамещению утвержден Интегральный показатель импортозамещения и его значения на период до 2025 года, при расчете учитываются объемы поставок оборудования, материалов, работ/услуг, программного обеспечения.

По итогам 2024 года обеспечено выполнение Интегрального показателя импортозамещения в рамках производственной деятельности в целях реализации мероприятий поэтапного замещения закупок иностранной продукции (работ, услуг) закупкой, эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг):

Интегральный показатель импортозамещения¹³¹

Показатель	План на 2024 год	Факт за 2024 год
Интегральный показатель, %	13	<10

Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13)

Стратегия цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2021 – 2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 01.11.2021 № 335), на основании которой во исполнение директив Правительства РФ от 14.04.2021 № 3438п-П13 разработан раздел «Цифровая трансформация» Долгосрочной программы развития Группы РусГидро.

Актуализация Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022–2024 гг. с перспективой до 2030 года утверждена решением Совета директоров Общества (протокол от 31.05.2024 № 374).

18. ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ РУСГИДРО ЗА 2024 ГОД

Долгосрочной программой развития Группы РусГидро предусмотрены следующие ключевые показатели эффективности:

– КПЭ и показатели депремирования на 2024 год для руководящего состава ПАО «РусГидро»:

¹³¹ Снижение показателя демонстрирует положительную тенденцию (снижение доли импорта).

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Удельный вес (%)	Целевые (плановые) значения ¹³²	Фактические значения ^{133,134}	Оценка достижения ^{133,134} %
1	Установленная электрическая мощность	<i>МВт</i>	10%	38 478	38 477	99,997%
2	Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)	%	15%	99,5	100,0	100,503%
3	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	<i>МВт</i>	15%	33,4	120,0	120,000%
4	Уровень потерь э/энергии в электрических сетях	%	10%	9,42	9,07	103,715%
5	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	15%	5,47	9,90	120,000%
6	Чистая операционная рентабельность	%	15%	17,9	19,2	107,263%
7	EBITDA	<i>млн руб.</i>	10%	162 793	170 049	104,457%
8	Чистый Долг / EBITDA	<i>доля</i>	10%	3,5	2,9	117,143%
9	Количество крупных аварий	<i>шт.</i>	-50%	0	0	100%
10	Готовность к работе в отопительный сезон	%	-50%	100	100	100%

¹³² Состав, удельный вес и целевые значения КПЭ, индивидуальных ФКПЭ и показателей депремирования руководящего состава Общества на 2024 год установлены директивами Правительства Российской Федерации от 02.04.2024 № АО-П13-9677 и утверждены решением Совета директоров Общества от 26.04.2024 (протокол от 02.05.2024 № 372).

¹³³ В соответствии с Порядком расчета ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 26.04.2024 (протокол от 02.05.2024 № 372) (приложение 1 к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год).

¹³⁴ В соответствии с пунктом 34 Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) деятельности организаций с государственным участием, утвержденных протоколом заседания Рабочей группы по повышению эффективности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций, от 25.10.2024 № 5 пр, рассмотрение вопроса об утверждении отчета об исполнении ключевых показателей эффективности деятельности Общества Советом директоров Общества возможно исключительно после получения от Росимущества в срок до 1 июня года, следующего за отчетным, информации о фактических значениях и процентных оценках достижения КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества полностью идентичны КПЭ Долгосрочной программы развития (КПЭ ДПР). Фактические значения и оценка достижения КПЭ ДПР подтверждены независимым аудитором в рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 30.07.2020 № 6739п-П13 (в том числе в обеспечение исполнения директив от 17.07.2014 № 4955п-П13).

– Индивидуальные ФКПЭ на 2024 год для руководящего состава
ПАО «РусГидро»:

№	Наименование ФКПЭ	Ед. изм.	Целевые (плановые) значения ¹³²	Фактические значения ^{134,135}	Оценка достижения ^{134, 135} , %	Должностное лицо, ответственное за достижение ЦЗ	Должность
1	Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ	%	99,4	91,7	92,25%	Хмарин В.В.	Председатель Правления – ГД
2	Доход (прибыль) на акцию (EPS)	руб. / акция	0,089	0,137	100%	Хмарин В.В.	Председатель Правления – ГД
3	Чистая прибыль без учета обесценения	млн руб.	33 453	36 749	100%	Киров С.А.	Член Правления, первый ЗГД
4	Интегральный инновационный КПЭ	%	100	121	100%	Бердников Р.Н.	Член Правления, первый ЗГД
5	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	MВт	33,4	120,0	100%	Карпухин Н.И.	Член Правления, первый ЗГД
6	Выполнение плана реализации непрофильных активов	%	100	100	100%	Любимов Ю.С.	Член Правления, первый ЗГД
7	Собираемость платежей на розничных рынках	%	99	99	100%	Кимерин В.А.	ЗГД по развитию энергосбытовой деятельности
8	Просроченная дебиторская задолженность	млрд руб.	25,7	18,4	100%	Кимерин В.А.	ЗГД по развитию энергосбытовой деятельности
9	Чистый Долг / EBITDA	доля	3,5	2,9	100%	Теребулин С.С.	ЗГД по финансам и корпоративному управлению
10	Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций	MВт	33,4	120,0	100%	Мачехин С.В.	ЗГД по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству
11	Экономия от закупочных процедур	%	3,00	4,09	100%	Чариков А.С.	ЗГД – Руководитель Аппарата Председателя Правления
12	Обеспечение надежности: - Количество несчастных случаев на производстве, шт.; - Количество крупных аварий, шт.	%	100	0	0%	Кондратьев С.Б.	Член Правления, первый ЗГД – главный инженер

¹³⁵ В соответствии с Порядком расчета функциональных ключевых показателей эффективности (индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров от 18.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 360) с учетом изменений, утвержденных решением Совета директоров от 26.04.2024 (протокол от 02.05.2024 № 372) (Приложение 1 к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития Группы РусГидро за 2024 год).

№	Наименование ФКПЭ	Ед. изм.	Целевые (плановые) значения ¹³²	Фактические значения ^{134,135}	Оценка достижения ^{134, 135} , %	Должностное лицо, ответственное за достижение ЦЗ	Должность
13	Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности	%	100	100	100%	Медведева Ю.Г.	Директор департамента - главный бухгалтер (Департамент корпоративного учета и отчетности)

19. ПЕРЕЧЕНЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫХ, НОРМАТИВНЫХ ПРАВОВЫХ АКТОВ, ИНЫХ АКТОВ И ДОКУМЕНТОВ ПО ВОПРОСАМ РАЗРАБОТКИ, УТВЕРЖДЕНИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ДПР

- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- поручение Президента Российской Федерации от 27.12.2013 № Пр-3086;
- поручение Правительства Российской Федерации (протокол от 30.01.2014 № 3);
- директивы Правительства Российской Федерации от 17.07.2014 № 4955п-П13;
- директивы о плановом и поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг), используемой при осуществлении инвестиционных проектов и текущей деятельности (от 05.03.2015 № 1346п-П13);
- директивы об изменении структуры годового отчета общества и о представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности (от 06.04.2015 № 2007п-П13);
- директивы о применении Методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность компании (от 24.06.2015 № 3984п-П13);
- директивы об инновационном развитии (от 03.03.2016 № 1472п-П13);
- директивы о приоритетности финансирования задач развития энергетического комплекса на территории ДФО (от 28.06.2016 № 4531п-П13);
- директивы об актуализации долгосрочной программы развития АО (далее – ДПР) и представлении аудиторских заключений на ДПР (от 17.01.2019 № 276п-П13);
- директивы о проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнения ключевых показателей эффективности Общества (от 30.07.2020 № 6739п-П13);

- директивы об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации Общества на период не менее чем до 2024 года включительно (от 14.04.2021 № 3438п-П13);
- директивы об установлении показателя депремирования единоличного исполнительного органа Общества (от 29.04.2022 № 4509п-П13);
- директивы об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества (от 02.04.2024 № АО-П13-9677).

Приложение 1
к Отчету о реализации Долгосрочной программы развития
Группы РусГидро за 2024 год

Приложение № 1.6
к Протоколу заседания Совета директоров
ПАО «РусГидро» от 19.05.2023 (дата проведения 18.05.2023) № 360

ПОРЯДОК РАСЧЕТА
ключевых показателей эффективности
руководящего состава ПАО «РусГидро»
с учетом изменений, утвержденных решением СД от 26.04.2024
(протокол от 02.05.2024 № 372)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Термины и сокращения	3
2. Общие положения	4
3. Порядок расчета и оценки ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро»	6
3.1. КПЭ «Установленная электрическая мощность» (МВт).....	6
3.2. КПЭ «Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и потоков активной мощности (АВРЧМ)» (%).....	6
3.3. КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)	7
3.4. КПЭ «Уровень потерь э/энергии в электрических сетях» (%)	7
3.5. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)	9
3.6. КПЭ «Чистая операционная рентабельность» (%)	10
3.7. КПЭ «EBITDA» (млн. руб.)	11
3.8. «Чистый Долг / EBITDA»	11
3.9. ПД «Количество крупных аварий» (шт.)	13
3.10. ПД «Готовность к работе в отопительный сезон»	15

1. Термины и сокращения

Порядок расчета ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» (далее – Порядок расчета) содержит следующие основные понятия:

Ключевой показатель эффективности (КПЭ) – показатель, связанный со стратегическими документами Российской Федерации, а также со стратегическими документами Общества, на основании которого оценивается эффективность деятельности Общества в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава по итогам работы за год или квартал.

Показатель депремирования – показатель, не являющийся ключевым показателем эффективности, превышение (недостижение) установленных пороговых значений которого снижает размер вознаграждения руководящего состава за достижение ключевых показателей эффективности.

Руководящий состав – руководитель Общества, его заместители, главный бухгалтер и члены коллегиального исполнительного органа организации (Правление Общества).

Периодичность контроля показателя (Отчетный период) – временной интервал, в отношении которого устанавливаются целевые значения КПЭ и осуществляется контроль степени их достижения. Порядком расчета предусмотрена годовая периодичность контроля показателей.

Плановое (целевое) значение – значение КПЭ, установленное Директивами Правительства Российской Федерации в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (далее – Методические рекомендации).

Повышающий КПЭ - показатель, оценка достижения которого увеличивается при увеличении достигнутого значения.

Понижающий КПЭ - показатель, оценка достижения которого уменьшается при увеличении достигнутого значения.

В Порядке расчета используются следующие сокращения:

Общество - ПАО «РусГидро»

ПО – подконтрольные организации ПАО «РусГидро»

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ПД – показатель депремирования

БП – Бизнес-план

ИП – Инвестиционная программа

БК – Бюджетный комитет ПАО «РусГидро»

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

2. Общие положения

2.1. Настоящий Порядок расчета разработан в целях определения оценки достижения каждого КПЭ, рассчитанной с учетом их минимальных и предельных значений, интегральной оценки достижения КПЭ, а также интегральной оценки депремирования.

2.2. Организацию расчета показателей, в соответствии с настоящим Порядком расчета, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

2.3. Оценка достижения годового целевого значения КПЭ рассчитывается в процентах с округлением чисел до сотых долей по математическим правилам по формуле для каждого КПЭ, а именно:

Повышающий = Фактическое значение/Целевое (плановое) значение*100%

Понижающий = (2- Фактическое значение/Целевое (плановое) значение) *100%

При этом учитываются установленные в соответствии с положениями Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности организаций с государственным участием, утверждаемыми Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций (далее – Методика по проектированию), минимальные и предельные значения каждого КПЭ. При этом фактически достигнутое значение КПЭ для оценки достижения КПЭ при определении размера вознаграждения руководящего состава, принимает значение «0» в случае, если оно ниже (для понижающих показателей выше) установленного минимального значения, и предельное значение, в случае если оно выше (для понижающих показателей ниже) установленного предельного значения.

2.4. В целях определения размера вознаграждения, подлежащего выплате по итогам отчетного года члену руководящего состава организации, ОКПЭ - интегральная оценка достижения ключевых показателей эффективности по итогам года, рассчитывается по формуле:

$$O_{\text{кпэ}} = \sum_{i=1}^{n_{\text{кпэ}}} V_i^{\text{кпэ}} \times O_i^{\text{кпэ}},$$

где:

$V_i^{\text{кпэ}}$ - удельный вес i-го ключевого показателя эффективности, установленный решением органа управления организации в соответствии с пунктом 4 Методических рекомендаций, выраженный в долях от 1;

$O_i^{\text{кпэ}}$ - оценка достижения i-го ключевого показателя эффективности, рассчитанная с учетом их минимальных и предельных значений, а также положений Методики по мониторингу;

$n_{\text{кпэ}}$ - количество ключевых показателей эффективности.

2.5. В целях определения размера вознаграждения, подлежащего выплате по итогам отчетного года члену руководящего состава организации, O_d - интегральная оценка депремирования, снижающая размер стимулирующих выплат в связи с превышением (недостижением) пороговых значений показателей депремирования, рассчитывается как суммарное значение уровня снижения стимулирующих выплат (процентов от стимулирующих выплат) по результатам оценки достижения целевых значений всех показателей депремирования в случае их недостижения.

2.6. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методики по проектированию.

2.7. В случае изменений в отчетном периоде состава Группы РусГидро, выбытия или включения новых объектов энергетической инфраструктуры (в том числе по договорам аренды, безвозмездного пользования, управления, эксплуатации и пр.), не учтенных при утверждении плановых (целевых) значений КПЭ, показатели деятельности по таким объектам также не учитываются при расчете фактических значений КПЭ за отчетный период.

3. Порядок расчета и оценки ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро»

3.1. КПЭ «Установленная электрическая мощность» (МВт)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании данных отчетов об исполнении Бизнес-плана обществ, включенных в перечень юридических лиц, принятых к расчету показателя, рассмотренных на БК (ПО)/ на Совете директоров (Общество) в установленном порядке.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.2. КПЭ «Обеспечение готовности к автоматическому вторичному регулированию частоты и перетоков активной мощности (АВРЧМ)» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро»

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации являются данные, рассчитанные и опубликованные АО «СО ЕЭС» (далее - СО).

Обеспечение готовности к АВРЧМ всех ГТП генерации j , зарегистрированных в отношении генерирующего оборудования ГЭС ПАО «РусГидро» на ОРЭМ (N_{ABP}), рассчитывается по формуле:

$$N_{ABP} = \left(1 - \frac{\sum_{m=1}^{12} (\sum_{j=1}^J \Delta N_{ABP_m}^{пост,j})}{\sum_{m=1}^{12} (\sum_{j=1}^J N_{ПО,m}^j)}\right) * 100, \%,$$

где J – количество ГТП генерации, относящихся к ГЭС установленной мощностью более 100 МВт,

$\Delta N_{ABP_m}^{пост,j}$ - объем недопоставки мощности ГТП генерации j , определяемый участием оборудования во вторичном регулировании в расчетном месяце m ;

$N_{ПО,m}^j$ - предельный объем поставки мощности ГТП генерации j ,

зарегистрированный в Реестре предельных объемов поставки мощности в соответствии с Регламентом аттестации генерирующего оборудования (приложение № 19.2 к договору о присоединении к торговой системе оптового рынка) в месяце m .

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.3. КПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации

Для расчета **фактического значения** источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, рассмотренного Советом директоров Общества в установленном порядке, (Приложение 1а).

Перечень объектов инвестиций, принимаемых к расчету показателя формируется на основании плана ввода мощности, консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, утвержденной в установленном порядке, в части объектов тепловой генерации, предусмотренных комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, а также объектов нового строительства гидроэлектростанций¹.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.4. КПЭ «Уровень потерь э/энергии в электрических сетях» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (электросетевые объекты): ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», ПАО

¹ При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой Постановления Правительства РФ от 30.01.2021 N 85 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования.

«Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК», АО «ДРСК».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании данных формы 46-ЭЭ (передача), утвержденной Приказом Федеральной службы государственной статистики от 5 сентября 2018 г. N 543 (строка 8 «Общий объем потерь (фактические объёмы)»).

Показатель является понижающим и характеризует величину потерь электроэнергии при транспортировке по электрическим сетям (относительно отпуска в сеть) и рассчитывается по формуле

$$\Delta W_{\%} = \frac{\Delta W}{W_{\text{ос}}} * 100\%$$

Где

$\Delta W_{\%}$ - фактические потери э/энергии, %

ΔW – фактические потери электроэнергии, кВтч, определяется как разность между отпуском в сеть и отпуском из сети:

$$\Delta W = W_{\text{ос}} - W_{\text{по}} \pm \Delta W_{\text{факторы}}$$

$W_{\text{ос}}$ – отпуск в сеть – разница между приемом электрической энергии (мощности) в сеть и отдачей из ее сети в точках поставки по границе балансовой принадлежности сети сетевой организации, кВтч;

$W_{\text{по}}$ – отпуск из сети – объем электрической энергии, переданной (поставленной) по распределительным сетям сетевой организации по точкам поставки электрической энергии (мощности) потребителей и (или) нижестоящих сетевых организаций, сформированный по уровню напряжения по границе балансовой принадлежности, кВтч;

$\Delta W_{\text{факторы}}$ – факторы оказывающие значительное влияние на фактическое значение показателя потерь э/энергии в кВтч (рассчитываются в соответствии с приказом Министерства энергетики РФ от 30 декабря 2008г. N 326), а именно:

- аномальные климатические условия (температурный режим и влажность воздуха);
- увеличение/уменьшение полезного отпуска потребителям – изменение нагрузочных потерь;
- увеличение/уменьшение транзитных перетоков;
- изменение потоков распределения электроэнергии;
- проведение аварийно-восстановительных работ;
- консолидация/продажа электросетевых активов, заключение/расторжение договоров аренды электросетей;
- ввод в эксплуатацию нового оборудования;
- выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.5. КПЭ «Рентабельность собственного капитала (ROE)» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$ROE = \frac{\text{Прибыль за период (год)} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов}}{\text{Среднегодовой собственный капитал}} \times 100\%, \text{ где:}$$

Прибыль за период – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Среднегодовой собственный капитал определяется по следующей формуле:

$$\text{Среднегодовой собственный капитал} = \frac{\text{ИТОГО КАПИТАЛ}_0 + \text{ИТОГО КАПИТАЛ}_1}{2}, \text{ где:}$$

ИТОГО КАПИТАЛ₀ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролирующая доля участия» на начало периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

ИТОГО КАПИТАЛ₁ – сумма строк «Капитал, приходящийся на акционеров ПАО «РусГидро»» и «Неконтролируемая доля участия» на конец периода формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Неденежные статьи расходов/доходов – абсолютные значения по статье «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам») и неденежных доходов и расходов (Примечание «Финансовые доходы, расходы») к аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период, включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;

- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Процентные расходы по обязательствам по аренде;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.6. КПЭ «Чистая операционная рентабельность» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$ROS = ((\text{Прибыль (убыток) по операционной деятельности} + \text{Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов}) / \text{Выручка}) * 100\%, \text{ где:}$$

Прибыль (убыток) по операционной деятельности – строка «Прибыль от операционной деятельности» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Убыток от обесценения – сумма абсолютных значений строк «Убыток от обесценения основных средств, нетто», «Убыток от обесценения финансовых активов, нетто», «Убыток от обесценения прочих активов, нетто» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Выручка - строка «Выручка» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.7. КПЭ «EBITDA» (млн. руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$EBITDA = \text{Прибыль до налогообложения} + \text{Амортизация основных средств и нематериальных активов} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов} + \text{Процентные расходы}$$

где:

Прибыль до налогообложения – строка «Прибыль до налогообложения» из формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках Группы РусГидро» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Амортизация основных средств и нематериальных активов – строка «Амортизация» (Примечание «Информация по сегментам») аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО;

Неденежные статьи расходов/доходов – определяются в соответствии с п.3.5. настоящей Методики;

Процентные расходы – Примечание «Финансовые доходы, расходы», строка «Процентные расходы» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.8. «Чистый Долг / EBITDA»

Расчет показателя

Показатель определяется как отношение чистого финансового долга Группы РусГидро (Чистый долг), млн руб. к КПЭ EBITDA, млн. руб.

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

$$\text{Чистый долг} = \text{Долгосрочные заемные средства} + \text{Беспоставочный форвард на акции} + \text{Краткосрочные заемные средства} -$$

Обязательства по аренде – Проценты к уплате –
Денежные средства и их эквиваленты – Депозиты –
Целевые Денежные средства

где:

Долгосрочные заемные средства – строка «Долгосрочные заемные средства» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Беспоставочный форвард на акции – строка «Беспоставочный форвард на акции» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Краткосрочные заемные средства – строка «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Обязательства по аренде – строка «Обязательства по аренде», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Долгосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Проценты к уплате – строка «Проценты к уплате», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Краткосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Денежные средства и их эквиваленты - строка «Денежные средства и их эквиваленты» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Депозиты - строка «Депозиты», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Целевые денежные средства - строка «Целевые денежные средства», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя EBITDA определяется в соответствии с п. 3.7. настоящего Порядка расчета.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

КПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.9. ПД «Количество крупных аварий» (шт.)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты и электрические сети): ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение показателя рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или ПО на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;
- с пунктом 3 Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации 02.06.2022 № 1014;
- с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утвержденным приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;
- с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319;
- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения», в результате которых произошло любое из следующих событий:
 - повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;
 - обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики и (или) энергопринимающей установки, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической и (или) тепловой энергии (мощности);
 - разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;

- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;

- прекращение теплоснабжения потребителей в отопительный период на срок более 24 часов;

- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

- повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;

- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.

- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;

- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;

- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете ПД «Количество крупных аварий» не учитываются аварии, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;

-вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);

-любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;

- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

Оценка показателя

Целевое значение ПД считается достигнутым при выполнении условия: фактическое значение ПД «Количество крупных аварий» не превышает целевого значения. Во всех остальных случаях целевое значение ПД считается недостижимым.

3.10. ПД «Готовность к работе в отопительный сезон»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: АО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», ПАО «Колымаэнерго».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются результаты оценки готовности субъектов электроэнергетики² к работе в отопительный сезон, ежегодно утверждаемые Министерством энергетики Российской Федерации в соответствии с пунктом 13 Правил оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон (утверждены постановлением Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 543).

Значение показателя рассчитывается без десятичных знаков после запятой. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

Целевое значение ПД считается достигнутым при условии достижения уровня готовности «Готов» и «Готов с условиями» субъектами электроэнергетики в количестве не менее 80% от общего количества субъектов электроэнергетики, принимаемых к расчету показателя. В противном случае целевое значение ПД считается недостижимым.

² В соответствии с перечнем юридических лиц, принимаемых к расчету показателя.

Приложение № 1.7
к Протоколу заседания Совета директоров
ПАО «РусГидро» от 19.05.2023 (дата проведения 18.05.2023) № 360

ПОРЯДОК РАСЧЕТА
функциональных ключевых показателей эффективности
(индивидуальных) руководящего состава ПАО «РусГидро»

с учетом изменений, утвержденных решением СД от 26.04.2024
(протокол от 02.05.2024 № 372)

СОДЕРЖАНИЕ

<u>1. Термины и сокращения</u>	18
<u>2. Общие положения</u>	19
<u>3. Порядок расчета и оценки функциональных ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «РусГидро»</u>	21
3.1. <u>ФКПЭ «Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ» (%)</u>	21
3.2. <u>ФКПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акция)</u>	21
3.3. <u>ФКПЭ «Чистая прибыль без учета обесценения» (млн.руб.)</u>	22
3.4. <u>ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)</u>	23
3.5. <u>ФКПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)</u>	28
3.6. <u>ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» (%)</u> ..	28
3.7. <u>ФКПЭ «Собираемость платежей на розничных рынках» (%)</u>	30
3.8. <u>ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность» (млрд. руб.)</u>	30
3.9. <u>ФКПЭ «Чистый Долг / EBITDA» (доля)</u>	31
3.10. <u>ФКПЭ «Экономия от закупочных процедур» (%)</u>	32
3.11. <u>ФКПЭ «Обеспечение надежности:</u>	34
3.12. <u>ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности»</u>	37

1. Термины и сокращения

Порядок расчета индивидуальных функциональных ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро» (далее – Порядок расчета) содержит следующие основные понятия:

Ключевой показатель эффективности (КПЭ) – показатель, связанный со стратегическими документами Российской Федерации, а также со стратегическими документами Общества, на основании которого оценивается эффективность деятельности Общества в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава по итогам работы за год или квартал.

Функциональный ключевой показатель эффективности (ФКПЭ) – индивидуальный показатель, устанавливаемый для должностных лиц руководящего состава персонально и с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества, характеризующий результат деятельности должностных лиц руководящего состава.

Руководящий состав – руководитель Общества, его заместители, главный бухгалтер и члены коллегиального исполнительного органа организации (Правление Общества).

Периодичность контроля показателя (Отчетный период) – временной интервал, в отношении которого устанавливаются целевые значения ФКПЭ и осуществляется контроль степени их достижения. Порядком расчета предусмотрена годовая периодичность контроля показателей.

Плановое (целевое) значение – значение ФКПЭ, установленное Директивами Правительства Российской Федерации в соответствии с Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности РФ, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 № 3579-р (далее – Методические рекомендации).

Повышающий ФКПЭ – показатель, оценка достижения которого увеличивается при увеличении достигнутого значения.

Понижающий ФКПЭ – показатель, оценка достижения которого уменьшается при увеличении достигнутого значения.

В Порядке расчета используются следующие сокращения:

Общество – ПАО «РусГидро»

ПО – подконтрольные организации ПАО «РусГидро»

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ФКПЭ – функциональный ключевой показатель эффективности

МСФО – международные стандарты финансовой отчетности

2. Общие положения

2.1. Настоящий Порядок расчета разработан в целях определения оценки достижения каждого ФКПЭ, рассчитанной с учетом их минимальных и предельных значений.

2.2. Организацию расчета показателей, в соответствии с настоящим Порядком расчета, осуществляет ответственное подразделение Общества, определенное внутренними нормативными документами.

2.3. Оценка достижения годового целевого значения каждого ФКПЭ рассчитывается в процентах с округлением до сотых долей по математическим правилам по формуле для каждого КПЭ, а именно:

Повышающий = Фактическое значение/Целевое (плановое) значение*100%

Понижающий = (2- Фактическое значение/Целевое (плановое) значение) *100%

При этом учитываются установленные в соответствии с положениями Методических рекомендаций и Методических рекомендаций по проектированию и мониторингу достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности деятельности организаций с государственным участием, утверждаемыми Рабочей группой по повышению эффективности деятельности организаций с государственным участием, в том числе повышению эффективности бюджетных расходов и мониторингу долговой нагрузки таких организаций (далее – Методика по проектированию), минимальные и предельные значения каждого ФКПЭ. При этом фактически достигнутое значение ФКПЭ для оценки достижения ФКПЭ при определении размера вознаграждения руководящего состава, принимает значение «0» в случае, если оно ниже (для понижающих показателей выше) установленного минимального значения, и предельное значение, в случае если оно выше (для понижающих показателей ниже) установленного предельного значения.

2.4. В целях определения размера вознаграждения, подлежащего выплате по итогам отчетного года члену руководящего состава организации, $O_{\text{фкпэ}}$ - интегральная оценка достижения функциональных ключевых показателей эффективности по итогам года, рассчитывается по формуле:

$$O_{\text{фкпэ}} = \sum_{i=1}^{n_{\text{фкпэ}}} V_i^{\text{фкпэ}} \times O_i^{\text{фкпэ}},$$

где:

$V_i^{\text{фкпэ}}$ - удельный вес i-го функционального ключевого показателя эффективности, установленный решением органа управления организации для целей премирования должностных лиц руководящего состава, выраженный в долях от 1. В случае установления одного ФКПЭ, его вес равен 100%; в случае установления двух или более индивидуальных ФКПЭ одному должностному лицу, их удельный вес устанавливается пропорционально их количеству;

$O_i^{\text{фкпэ}}$ - оценка достижения i-го функционального ключевого показателя эффективности, рассчитанная с учетом их минимальных и предельных значений, а также положений Методики по проектированию;

$n_{\text{фкпэ}}$ - количество функциональных ключевых показателей эффективности.

2.5. Порядок формирования отчетности о достигнутых значениях показателей, сроки и форматы оценки выполнения показателей устанавливаются внутренними нормативными документами Общества с учетом положений и сроков Методических рекомендаций и Методики по проектированию.

2.6. В случае изменений в отчетном периоде состава Группы РусГидро, выбытия или включения новых объектов энергетической инфраструктуры (в том числе по договорам аренды, безвозмездного пользования, управления, эксплуатации и пр.), не учтенных при утверждении плановых (целевых) значений ФКПЭ, показатели деятельности по таким объектам также не учитываются при расчете фактических значений ФКПЭ за отчетный период.

3. Порядок расчета и оценки функциональных ключевых показателей эффективности деятельности ПАО «РусГидро»

3.1. ФКПЭ «Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение рассчитывается как среднее значение оценок достижения индивидуальных ФКПЭ по всем должностным лицам руководящего состава, для которых установлены индивидуальные ФКПЭ. Все индивидуальные ФКПЭ являются равновесными.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.2. ФКПЭ «Доход (прибыль) на акцию (EPS)» (руб./акция)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, аудированной бухгалтерской отчетности ПАО «РусГидро».

$$EPS = \frac{(\text{Прибыль за период} + \text{Неденежные статьи расходов} - \text{Неденежные статьи доходов})}{(\text{Число акций на начало года} + \text{Число акций на конец года}) \cdot 0,5},$$

где:

Прибыль за период (год) – строка «Прибыль за период» формы «Консолидированный отчет о прибылях и убытках», млн.руб.;

Число акций на начало года – число акций на начало отчетного года (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец года, предыдущего отчетному году за вычетом абсолютного значения по статье «Собственные акции, выкупленные у акционеров» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/ Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Число акций на конец года – число акций на конец отчетного года (млн штук) определяется путем деления строки «Уставный капитал» на конец отчетного года за вычетом абсолютного значения по статье «Собственные акции, выкупленные у акционеров» (Бухгалтерский баланс ПАО «РусГидро»/Пассив/III Капитал и резервы) на номинальную цену 1 акции (1 руб.);

Неденежные статьи расходов/доходов – абсолютные значения по статье «Прочие неденежные статьи операционных доходов и расходов» (Примечание «Информация по сегментам») и неденежных доходов и расходов (Примечание

«Финансовые доходы, расходы») к Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период), включает:

Состав неденежных расходов:

- Убыток от обесценения основных средств;
- Убыток от обесценения прочих активов;
- Убыток от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Убыток от выбытия основных средств;
- Убыток от обесценения финансовых активов;
- Расходы по дисконтированию;
- Резерв под обесценение товарно-материальных запасов;
- Отрицательные курсовые разницы;
- Расходы по производным финансовым инструментам;
- Процентные расходы по обязательствам по аренде;
- Прочие неденежные расходы.

Состав неденежных доходов:

- Доход, связанный с сокращением системы пенсионного обеспечения;
- Доходы по дисконтированию;
- Положительные курсовые разницы;
- Прибыль от изменения стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток;
- Доходы по производным финансовым инструментам;
- Прочие неденежные доходы.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.3. ФКПЭ «Чистая прибыль без учета обесценения» (млн.руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО.

$$\text{Чистая прибыль} = \text{Прибыль за период} + \text{Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов}$$

где:

Прибыль за период – строка «Прибыль за год» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Убыток от обесценения основных средств и финансовых активов - сумма абсолютных значений строк «Убыток от обесценения основных средств,

нетто» и «Убыток от обесценения финансовых активов, нетто» формы «Консолидированный Отчет о прибылях и убытках» Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.4. ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя соответствует перечню компаний, принимающих участие в реализации Программы инновационного развития Группы РусГидро на 2020 – 2024 гг. с перспективой до 2029 года в отчетный период.³

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является отчет о реализации ПИР Группы РусГидро за отчетный период, утвержденный в установленном порядке.

ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» рассчитывается на основании оценок выполнения входящих в его состав показателей следующим образом:

$$P_{\text{инт}} = \sum_{i=1} \frac{P_i^{\text{ф}} \cdot \text{вес}_i}{P_i^{\text{п}}}, \%, \text{ где:}$$

$P_{\text{инт}}$ – интегральный инновационный КПЭ за отчетный период.

$P_i^{\text{ф}}$ – фактическое значение i -го показателя в отчетном периоде⁴.

$P_i^{\text{п}}$ – плановое значение i -го показателя, установленное для отчетного периода⁵.

вес_i – вес i -го показателя в отчетном периоде.

Распределение весов показателей для расчета ФКПЭ Интегральный инновационный КПЭ» приведено в таблице:

№	Составляющие ФКПЭ	Вес, %
1.	Доля затрат на НИОКР от выручки, %	20
2.	Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период, %	20

³ Утверждена Советом директоров Общества 20.08.2020 (протокол от 24.08.2020 №312), далее – ПИР Группы РусГидро

⁴ С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в числителе формулы расчета Пинт вместо фактического учитывается плановое значение этого показателя

⁵ С учетом того, что показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является «обратным» т.е. снижение количественного значения этого показателя является его улучшением, в знаменателе формулы расчета Пинт вместо планового учитывается фактическое значение этого показателя

3.	Коэффициент использования топлива, %	15
4.	Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт	15
5.	Качество разработки (актуализации) ПИР / выполнения ПИР Группы, %	30

В случае отсутствия в отчетном периоде оценки по показателю «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес данного показателя перераспределяется на другие составляющие показателя «Интегральный инновационный КПЭ» прямо пропорционально их весам.

Расчитанное фактическое значение ФКПЭ «Интегральный инновационный КПЭ» округляется до целого значения по общим математическим правилам (десятичные знаки не учитываются).

Расчет показателя производится по каждой из составляющих показателя:

- Доля затрат на НИОКР от выручки;
- Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период;
- Коэффициент использования топлива по тепловой генерации;
- Эффективность управления мощностями ГЭС;
- Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР.

Фактические значения показателей «Доля затрат на НИОКР от выручки», «Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период» и «Коэффициент использования топлива по тепловой генерации» принимаются на основе утверждаемых в установленном порядке ежегодных отчетов по выполнению ПИР Группы РусГидро.

Фактические значения для расчета показателя «Эффективность управления мощностями ГЭС» определяются на основании ежегодных отчетов по Бизнес-плану ПАО «РусГидро», для расчета которых фактическое значение параметра «Установленная мощность ГЭС» принимается за последний день отчетного периода.

Фактические значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» ежегодно формируются в соответствии с нормами «Положения о порядке проведения оценки качества разработки, корректировки и ежегодной независимой оценки реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций, государственных компаний и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденного Межведомственной комиссией по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России (протокол от 25.10.2019 № 34-Д01).

Доля затрат на НИОКР от выручки (П1), %.

Показатель рассчитывается по формуле:

$$K_{\text{ниокр}} = (\text{НИОКР}/S) * 100\% , \text{ где:}$$

НИОКР – годовой объем затрат (млн.руб. с НДС) на НИОКР компаний, принимаемых к расчету показателя, в том числе:

- а) затраты на приобретение исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности (далее - РИД) по следующим видам РИД:

– изобретения, полезные модели или промышленные образцы (как объекты патентных прав),

– программы для ЭВМ (как объекты авторских прав), базы данных (как объекты смежных прав), топологии интегральной

– микросхемы,

– секреты производства (ноу-хау).

б) взносы в венчурные фонды, фонды прямых инвестиций, основным объектом инвестиций для которых являются малые инновационные и высокотехнологичные компании;

в) средства, направленные на реализацию проектов по созданию высокотехнологичных производств в кооперации с российскими образовательными организациями высшего образования, государственными научными учреждениями;

д) взносы в некоммерческие организации, обеспечивающие деятельность приоритетных технологических платформ согласно перечню, утверждаемому президиумом Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России, и в специализированные организации, управляющие работой пилотных инновационных территориальных кластеров согласно перечню, указанному в Приложении 6 к Постановлению Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 года № 316;

S – выручка (млн руб.) по данным Бизнес-плана, действующего на 01 января отчетного года, компаний, участвующих в реализации ПИР Группы РусГидро, за вычетом:

– затрат на покупную электрическую и тепловую энергию;

– затрат на услуги сетевых компаний по передаче электро- и теплоэнергии;

– выручки от внутригрупповых транзакций, кроме перечисленных выше, в том числе – выручки ПО-институтов, получаемой от выполнения работ по заказу компаний Группы РусГидро;

– выручки от услуг по технологическому присоединению;

– надбавки к цене на мощность, введенной Федеральным законом от 28.12.2016 № 508-ФЗ с целью выравнивания тарифов компаний ДФО (только для ПАО «РусГидро»).

С целью обеспечения преемственности методики расчета показателя и сопоставимости плановых значений показателя с достигнутыми в предыдущие годы, при расчете $K_{ниокр}$ не учитывается выручка АО «ДРСК» (утвержденные методики расчета КПЭ ПИР Холдинга РусГидро и ПИР РусГидро «Доля затрат на НИОКР от выручки» предусматривали исключение выручки АО «ДРСК» для учета внутрихолдинговых операций).

Количество объектов интеллектуальной собственности, полученных за отчетный период (П2).

Значение данного показателя определяется как количество объектов интеллектуальной собственности (далее - ОИС) компаний Группы РусГидро, участвующих в реализации ПИР Группы РусГидро, исключительные права на которые в отчетном году были подтверждены охранными документами.

ОИС - это результаты интеллектуальной деятельности (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, товарные знаки и знаки обслуживания и проч.), которым предоставлена правовая охрана.

Охранные документы – это документы, подтверждающие правовую охрану РИД, государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности (Патенты, Свидетельства о государственной регистрации).

Коэффициент использования топлива по тепловой генерации (ПЗ), %.

Показатель рассчитывается по следующим ПО: АО «ДГК», ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Чукотэнерго», АО «ЮЭСК», ПАО «Якутскэнерго» по формуле:

$$K_{\text{ИТ}} = \frac{(0,86 * W_{\text{отп}} + Q_{\text{отп}}) * 1000}{7 * B}$$

где:

$W_{\text{отп}}$ - отпуск электроэнергии с шин за отчетный период, млн кВт*ч, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям⁶

$Q_{\text{отп}}$ - отпуск тепловой энергии с коллекторов за отчетный период, тыс. Гкал, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям⁷

0,86 - переводной коэффициент кВт*ч в Гкал;

7 - коэффициент, характеризующий теплоту сгорания условного топлива, ккал/кг;

B - расход условного топлива на производство электрической и тепловой энергии в году, тут, принимаемый к расчету показателя суммарно по компаниям.

Эффективность управления мощностями ГЭС (П4), чел/100МВт

Показатель рассчитывается по ПАО «РусГидро», ПАО «Якутскэнерго» (филиал ПАО «Якутскэнерго» «Каскад Вилюйских ГЭС им. Е.Н. Батенчука»), ПАО «Камчатскэнерго» (Филиал ПАО «Камчатскэнерго» - «Каскад Толмачевских ГЭС») по формуле:

$$W_{\text{гэс}} = \frac{Q_{\text{од}}}{P_{\text{уст}}} * 100$$

где:

$Q_{\text{од}}$ - численность персонала основной деятельности Общества и ПО, за отчетный год: (чел.)

$$Q_{\text{од}} = \text{СС}Q_{\text{од}} - (\text{СС}Q_{\text{ИАтепло}} + \text{СС}Q_{\text{Фввод}}) + \text{СС}Q_{\text{ПО}}$$

где:

$\text{СС}Q_{\text{од}}$ – среднесписочная численность персонала основной деятельности Общества за отчетный год (строка 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана);

⁶ Для ПО: ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «ЮЭСК» отпуск электрической энергии с шин учитывается без учета ВИЭ (только по тепловым электростанциям).

⁷ Для ПО: ПАО «Камчатскэнерго», ПАО «Якутскэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Магаданэнерго» отпуск тепловой энергии с коллекторов учитывается без учета отпуска тепла от электродвигательных и электрообогревательных установок.

$ССЧ_{(И\text{Тепло})}$ – среднесписочная численность персонала Общества, функционально связанного с управлением тепловой генерацией⁸.

$ССЧ_{(Ф\text{ввод})}$ – среднесписочная численность персонала филиалов Общества (учтенная в строке 21.1.1. формы «Оплата труда» Бизнес-плана), необходимая для обеспечения эксплуатации ГЭС, ввод которых запланирован на последующие периоды.

$ССЧ_{ПО}$ – среднесписочная численность персонала ПО, эксплуатирующего ГЭС ПО;

$P_{уст.}$ – установленная мощность (МВт) на конец отчетного года гидроэлектростанций Общества и ПО, эксплуатируемых персоналом Общества и ПО.

Показатель «Эффективность управления мощностями ГЭС, чел/100МВт» (П4) является обратным и его снижение демонстрирует рост эффективности.

Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (П5), %.

Целевое значение показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» устанавливается равным 90%. Распределением удельных весов по составляющим частям «Качество разработки (актуализации) ПИР» и «Качество выполнения ПИР» определяется решением Межведомственной рабочей группы по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России. В случае отсутствия такого решения веса обоих показателей принимаются равными 0,5. В случае отсутствия на момент расчета оценки одной из составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР», вес показателя перераспределяется на другую составляющую показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР».

Для расчета фактического значения показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» в качестве значения составляющей «Качество выполнения ПИР» за отчетный год принимается значение итоговой оценки качества выполнения ПИР за год, предшествующий отчетному.

Фактические значения составляющих частей показателя «Качество разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР» определяются на основании итоговых оценок качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР, утверждаемых Межведомственной рабочей группой по технологическому развитию при Правительственной комиссии по модернизации экономики и инновационному развитию России.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

⁸ Департамент тарифного регулирования и экономического анализа, Департамент структурирования активов, Департамент организации производственной деятельности объектов энергетики ДФО, Департамент топливообеспечения, Управление энергосбытовой деятельности и Управление по работе на рынках с регулируемым ценообразованием Департамента по работе на оптовом рынке электроэнергии и мощности и анализа рынков.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.5. ФКПЭ «Выполнение графика ввода мощностей консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, в части объектов нового строительства тепловой генерации и гидроэлектростанций» (МВт)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации

Для расчета фактического значения источником информации являются фактические данные по объектам инвестиций Общества в составе отчета об исполнении Бизнес-плана Общества, рассмотренного Советом директоров Общества в установленном порядке, (Приложение 1а).

Перечень объектов инвестиций, принимаемых к расчету показателя определяется формируется на основании плана ввода мощности консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, утвержденной в установленном порядке, в части объектов тепловой генерации, предусмотренных комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р, а также объектов нового строительства гидроэлектростанций⁹.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.6. ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» (%)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является План мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» и отчет о его выполнении, утвержденные Советом директоров ПАО «РусГидро».

ФКПЭ «Выполнение плана реализации непрофильных активов» рассчитывается в процентах по следующей формуле:

⁹ При этом факт ввода мощности в отчетном периоде принимается при наличии разрешения надзорного органа на допуск в постоянную эксплуатацию энергоустановки заявленной мощности в соответствии с формой Постановления Правительства РФ от 30.01.2021 N 85 и Акта рабочей комиссии о приемке оборудования после комплексного опробования.

$$\text{Вып}_{\text{плана}}^{\text{НПА}} = \frac{R_{\text{факт}}^{\text{НПА}}}{(R_{\text{план}}^{\text{НПА}} - R_{\text{несост}}^{\text{НПА}})} \times 100\%$$

где:

$R_{\text{факт}}^{\text{НПА}}$ – количество фактически реализованных¹⁰ непрофильных активов ПАО «РусГидро», отчужденных в отчетном периоде (шт), в соответствии с отчетом о выполнении плана мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» за отчетный период, утвержденного в установленном порядке;

$R_{\text{план}}^{\text{НПА}}$ – количество запланированных к реализации в отчетном периоде непрофильных активов ПАО «РусГидро» (шт), в соответствии с планом мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро» на отчетный период, утвержденного в установленном порядке.

$R_{\text{несост}}^{\text{НПА}}$ – количество нереализованных непрофильных активов ПАО «РусГидро» в отчетном периоде (шт.), в отношении которых выполнены все мероприятия, предусмотренные Планом мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «РусГидро», утвержденным в установленном порядке, но отчуждение которых не состоялось по объективным причинам, а именно:

- актив не продан вследствие признания конкурентной процедуры продажи такого актива несостоявшейся или отказа / уклонения победителя / единственного участника соответствующей процедуры продажи от заключения договора или отказа потенциального покупателя в рамках процедуры «прямой» продажи от заключения сделки или неоплаты стоимости актива, предусмотренной заключенным договором купли-продажи;

- актив не передан на безвозмездной основе вследствие отказа, одариваемого от его принятия;

- приостановка или отказ в государственной регистрации перехода права собственности на актив – недвижимое имущество, а равно отсутствие сведений о государственной регистрации перехода права собственности по соответствующему заявлению, поданному в Росреестр в отчетном периоде.

Если значение разницы количества запланированных к реализации в отчетном периоде непрофильных активов и количества нереализованных активов равно нулю, значение показателя принимается равным 100%.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

¹⁰ Для целей настоящего Порядка расчета под непрофильными активами, подлежащими реализации, понимаются активы, в отношении которых Советом директоров ПАО «РусГидро» в реестре непрофильных активов утвержден вариант действия, направленный на их продажу или безвозмездную передачу.

3.7. ФКПЭ «Собираемость платежей на розничных рынках» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: АО «ЭСК РусГидро», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ПАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания», ПАО «ДЭК».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения показателя источником информации является отчет о выполнении основных показателей сбытовой деятельности за отчетный период, сформированный в соответствии с Регламентом мониторинга энергосбытовой деятельности в Группе РусГидро, согласованный / утвержденный в установленном порядке.

ФКПЭ определяет оценку поступления денежных средств к выручке за отчетный период в счет оплаты электрической энергии, поставляемой на розничных рынках ПО ПАО «РусГидро», включенными в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, и рассчитывается по формуле:

$$\text{УРО}_{\text{э/э}} = \frac{\sum_{i=1}^n \text{ПДС}_{\text{фи}}}{\sum_{i=1}^n \text{В}_{\text{фи}}} \times 100\%$$

где:

$\text{ПДС}_{\text{фи}}$ – фактическая величина поступления денежных средств по электрической энергии, поставляемой на розничных рынках i -ым ПО ПАО «РусГидро», включенным в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за отчетный период, млн. руб.;

$\text{В}_{\text{фи}}$ – фактическая выручка i -ого ПО ПАО «РусГидро», включенного в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, за электрическую энергию, поставляемую на розничных рынках, в отчетном периоде, млн. руб.

n – количество ПО ПАО «РусГидро», включенных в перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя, шт.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.8. ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность» (млрд. руб.)

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Фактическое значение показателя рассчитывается на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

ФКПЭ рассчитывается в процентах по следующей формуле:

$$\text{Просроченная ДЗ} = \text{ДЗ}_{\text{факт}} - \text{ДЗ}_{\text{морат}}$$

30

где:

$DZ_{\text{факт}}$ – фактическое значение валовой балансовой стоимости, просроченной на 1 год и более дебиторской задолженности покупателей и заказчиков отчетного периода на основании данных аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

$DZ_{\text{морат}}$ – дебиторская задолженность на конец отчетного периода, в отношении которой законодательством о несостоятельности (банкротстве) установлен специальный порядок погашения (взыскания) в отчетном периоде (учитывается сумма мораторной задолженности равной или более 1 года).

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.9. ФКПЭ «Чистый Долг / EBITDA» (доля)

Расчет показателя

Показатель определяется как отношение чистого финансового долга Группы РусГидро (Чистый долг), млн руб. к КПЭ EBITDA, млн руб.

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения используются данные аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО:

Чистый долг = Долгосрочные заемные средства +
Беспоставочный форвард на акции + Краткосрочные заемные средства –
Обязательства по аренде – Проценты к уплате –
Денежные средства и их эквиваленты – Депозиты –
Целевые Денежные средства

где:

Долгосрочные заемные средства – строка «Долгосрочные заемные средства» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Беспоставочный форвард на акции – строка «Беспоставочный форвард на акции» формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Краткосрочные заемные средства – строка «Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Обязательства по аренде – строка «Обязательства по аренде», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Долгосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Проценты к уплате – строка «Проценты к уплате», указанная в составе Примечания «Краткосрочные и долгосрочные заемные средства» (расшифровка Краткосрочных заемных средств) к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Денежные средства и их эквиваленты - строка «Денежные средства и их эквиваленты» из формы «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Депозиты - строка «Депозиты», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период;

Целевые денежные средства - строка «Целевые денежные средства», указанная в составе Примечания «Прочие оборотные активы» к форме «Консолидированный Отчет о финансовом положении» аудированной Консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО за отчетный период.

Значение показателя EBITDA определяется в соответствии с п. 07 Порядка расчета ключевых показателей эффективности должностных лиц руководящего состава ПАО «РусГидро».

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **понижающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

3.10. ФКПЭ «Экономия от закупочных процедур» (%)

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: показатель рассчитывается в отношении конкурентных закупок (лотов) и закупок способом Состязательный отбор (за исключением закупок у единственного поставщика, упрощенных и нерегламентированных закупок, а также закупок у ВЗЛ), проводимых для ПАО «РусГидро».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Расчет фактического значения производится на основании следующей информации:

- информации о публикации закупок в единой информационной системе и/или на электронных торговых площадках;

- отчет об исполнении годовой комплексной программы закупок.

Показатель рассчитывается в процентах, исходя из экономического эффекта, достигнутого в результате проведения закупочных процедур¹¹, по которым подведены итоги (выбран победитель) в отчетном периоде, по следующей формуле:

$$П_{факт} = 100\% - \left(\frac{\sum_{i=1}^n \Phi C_i}{\sum_{i=1}^n PC_i} * 100 \right)$$

где:

$П_{факт}$ – фактический уровень значения показателя;

ΦC_i – итоговое ценовое предложение победителя без НДС, по i-ой закупочной процедуре;

PC_i – средняя цена первоначальных предложений участников без НДС, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

n – количество закупочных процедур⁹ в интересах ПАО «РусГидро», по которым подведены итоги (выбран победитель) в отчетном периоде.

$$PC_i = \frac{\sum_{j=1}^{m_i} pa_{ij}}{m_i}$$

где:

PC_i – средняя цена первоначальных предложений участников без НДС, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

pa_{ij} – первоначальное ценовое предложение j-ого участника конкурентной закупочной процедуры без НДС, заявка которого не была отклонена на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре;

m_i – количество ценовых предложений участников, заявки которых не были отклонены на отборочном этапе закупочной процедуры, по i-ой закупочной процедуре.

Значение показателя рассчитывается с тем же количеством десятичных знаков после запятой, как и установленное директивами целевое значение. Округление производится по математическим правилам.

Оценка показателя

ФКПЭ является **повышающим**, оценка его достижения рассчитывается в соответствии с п. 2.3. настоящего Порядка расчета.

¹¹ В расчет не включаются: закупки финансовых услуг; закупки, в которых полная цена договора не включена в критерии оценки заявок участников; закупки (лоты), по результатам которых получено менее двух предложений, удовлетворяющих требованиям закупочной документации; закупки, по которым допускается выбор нескольких победителей.

3.11. **ФКПЭ «Обеспечение надежности:**

- *Количество несчастных случаев на производстве (шт)*
- *Количество крупных аварий (шт))»*

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя (генерирующие объекты): ПАО «РусГидро» (18 генерирующих филиалов), ПАО «Якутскэнерго», ПАО «Камчатскэнерго»¹², АО «ЮЭСК», ПАО «Магаданэнерго», ПАО «Сахалинэнерго», АО «ДГК», АО «ДРСК», ПАО «Передвижная энергетика», АО «Чукотэнерго», АО «Сахаэнерго», АО «Теплоэнергосервис», ПАО «Колымаэнерго», АО «Богучанская ГЭС».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации являются:

а) акты о несчастном случае на производстве формы Н-1¹³, формируемые в соответствии с Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденным приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н;

б) акты расследования причин аварий в электроэнергетике, формируемые в соответствии с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,

в) акты технического расследования причин аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях, формируемые в соответствии с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утверждённым приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;

г) акты расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, формируемые в соответствии с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319.

Показатель состоит из параметров:

- Количество несчастных случаев на производстве, шт.
- Количество крупных аварий, шт.;

Параметр «Количество несчастных случаев на производстве» рассчитывается как сумма всех несчастных случаев на производстве, расследованных, оформленных и учтенных в соответствии:

со статьями 227, 228, 228.1, 229, 229.1, 229.2, 229.3, 230, 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации от 30.12.2001 №197-ФЗ;

¹² При оценке параметра «Количество несчастных случаев на производстве» ПАО «Камчатскэнерго» расчет среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих отчетному периоду, производится в том числе по АО «Геотерм» и ПАО «КамГЭК», присоединенным к ПАО «Камчатскэнерго» путем реорганизации

¹³ В случае, если акт о несчастном случае на производстве, произошедшем в отчетном периоде, на дату формирования отчета о выполнении КПЭ не оформлен по обоснованным причинам, несчастный случай принимается к расчету КПЭ в следующем отчетном периоде.

с Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденным приказом Минтруда России от 20.04.2022 № 223н.

При расчете параметра «Количество несчастных случаев на производстве» учитываются несчастные случаи на производстве, в акте расследования которых (пункт 11 Акта формы Н-1) среди лиц, допустивших нарушения требований охраны труда, указан руководитель¹⁴.

Количество несчастных случаев в отчетном году не должно превышать среднее значение количества несчастных случаев за предыдущие 5 лет (≤ 0).

Параметр «Количество крупных аварий» рассчитывается как сумма всех аварий в электроэнергетике, аварийных ситуации при теплоснабжении, аварий на опасных производственных объектах или гидротехнических сооружениях (том числе на объектах, арендуемых и/или эксплуатируемых филиалами или подконтрольными организациями ПАО «РусГидро» на основании договоров), расследованных, оформленных и учтенных комиссиями Ростехнадзора в соответствии:

- с пунктом 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846;

- с пунктом 3 Правил расследования причин аварийных ситуаций при теплоснабжении, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации 02.06.2022 № 1014;

- с Порядком проведения технического расследования причин аварий, инцидентов и случаев утраты взрывчатых материалов промышленного назначения, утвержденным приказом Ростехнадзора от 08.12.2020 № 503;

- с Порядком заполнения акта о расследовании причин аварийной ситуации при теплоснабжении, утвержденным приказом Ростехнадзора от 20.09.2022 № 319;

- с приказом Минэнерго России от 02.03.2010 № 90 «Об утверждении формы акта о расследовании причин аварий в электроэнергетике и порядка ее заполнения»,

в результате которых произошло любое из следующих событий:

- повреждение гидротехнического сооружения, приведшее к нарушению его безопасной эксплуатации и вызвавшее понижение уровня воды в водохранилище (реке) или повышение его в нижнем бьефе за предельно допустимые значения;

- обрушение несущих элементов технологических зданий, сооружений объекта электроэнергетики и (или) энергопринимающей установки, в том числе произошедшее вследствие взрыва или пожара, если такое обрушение привело к введению аварийного ограничения режима потребления электрической и (или) тепловой энергии (мощности);

- разрушение или повреждение оборудования объектов теплоснабжения, которое привело к выходу из строя источников тепловой энергии или тепловых сетей на срок 3 суток и более;

¹⁴ Генеральный директор ПО, директор филиала ПАО «РусГидро»

- разрушение или повреждение сооружений, в которых находятся объекты теплоснабжения, которое привело к прекращению теплоснабжения потребителей;
- прекращение теплоснабжения потребителей в отопительный период на срок более 24 часов;
- повреждение турбины номинальной мощностью 100 МВт и более с разрушением проточной части турбины, изменением формы и геометрических размеров или смещением корпуса турбины на фундаменте, если такое повреждение привело к нахождению турбины в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение генератора установленной мощностью 100 МВт и более с разрушением его статора, ротора, изоляции обмоток статора, изоляции обмоток ротора, если такое повреждение привело к нахождению генератора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение силового трансформатора (автотрансформатора) мощностью 100 МВА и более с разрушением, изменением формы и геометрических размеров или смещением его корпуса, если такое повреждение привело к нахождению трансформатора в аварийном ремонте в течение 25 суток и более;
- повреждение энергетического котла паропроизводительностью 100 тонн в час и более или водогрейного котла производительностью 50 гигакалорий в час и более с разрушением, изменением формы или геометрических размеров котла или смещением блоков (элементов) котла или металлического каркаса, если такое повреждение привело к нахождению котла в аварийном ремонте в течение 25 суток и более.
- отключение генерирующего оборудования или объекта электросетевого хозяйства, приводящее к снижению надежности Единой энергетической системы России или технологически изолированных территориальных электроэнергетических систем, при применении графиков временных отключений суммарным объемом 100 МВт и более или прекращение электроснабжения на величину 25 и более процентов общего объема потребления в операционной зоне диспетчерского центра;
- отключение объектов электросетевого хозяйства (высший класс напряжения 110 кВ и выше), генерирующего оборудования мощностью 100 МВт и более на 2 и более объектах электроэнергетики, вызвавшее прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более, продолжительностью 30 минут и более;
- нарушения в работе противоаварийной или режимной автоматики, в том числе обусловленные ошибочными действиями персонала, вызвавшие прекращение электроснабжения потребителей электрической энергии, суммарная мощность потребления которых составляет 100 МВт и более.

При расчете параметра «Количество крупных аварий» не учитываются аварии, предпосылками и причинами развития которых в соответствии с официальным заключением комиссии Ростехнадзора явились:

- недостатки проекта, конструкции, изготовления, строительства и монтажа оборудования;
- вина сторонних организаций, участвующих в технологическом процессе (смежные организации);
- любое противоправное или неумышленное действие третьих лиц;
- любое форс-мажорное происшествие, наступление которого было невозможно предсказать (падение летательных аппаратов и их частей; стихийные бедствия, на сопротивление которым не было по своему проекту рассчитано гидротехническое сооружение или энергетическое оборудование; и др.), исключающие ответственность группы РусГидро).

Оценка показателя

Целевое значение ФКПЭ считается достигнутым (*фактическое значение 100%*) при одновременном выполнении следующих условий:

- фактическое значение параметра **«Количество несчастных случаев на производстве»** за отчетный период не превышает среднего числа несчастных случаев на производстве, произошедших за последние пять лет, предшествующих плановому периоду;
- фактическое значение параметра **«Количество крупных аварий»** за отчетный период не превышает целевого значения.

В противном случае ФКПЭ «Обеспечение надежности» считается недостигнутым (*фактическое значение 0%*).

3.12. ФКПЭ «Отсутствие оговорки и/или модифицированного мнения Аудитора, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности»

Перечень юридических лиц, принимаемых к расчету показателя: ПАО «РусГидро».

Расчет показателя

Плановое (целевое) значение устанавливается Директивами Правительства Российской Федерации.

Для расчета фактического значения источником информации является Аудиторское заключение независимого аудитора по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный год. Фактическое значение показателя определяется как «выполнение в отчетном периоде следующего ключевого события: соблюдение сроков подготовки и сдачи годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также отсутствие модифицированного мнения Аудитора об обстоятельствах/вопросах, влияющих на достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам ее проверки Аудитором.

Оценка показателя

Целевое значение ФКПЭ считается достигнутым (*фактическое значение 100%*) при одновременном выполнении следующих условий:

- годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «РусГидро» подготовлена и сдана в установленные сроки;

- в аудиторском заключении независимого аудитора по результатам проверки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «РусГидро» за отчетный год отсутствует модифицированное мнение Аудитора об обстоятельствах/вопросах, влияющих на достоверность ее данных.

В противном случае целевое значение ФКПЭ считается недостигнутым (*фактическое значение 0%*).